

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE
QUERÉTARO (UTEQ)

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE
QUERÉTARO

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

ÍNDICE

Informe de los auditores independientes

Estados financieros auditados:

Estados de actividades

Estados de situación financiera

Estados de variaciones en la hacienda pública

Estado de cambios en la situación financiera

Estados de flujos de efectivo

Estado analíticos del activo

Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Informe sobre los pasivos contingentes

Notas a los estados financieros

Anexos

- A. Relación de Bienes muebles que componen el patrimonio
- B. Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio
- C. Relación de cuentas bancarias productivas específicas
- D. Relación de esquemas bursátiles (cuando aplique)
- E. Coberturas financieras (cuando aplique)
- F. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**Al H. Consejo Directivo de la
Universidad Tecnológica de Querétaro**

1. **Oficina Querétaro**
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

Opinión favorable

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Universidad Tecnológica de Querétaro (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera, el estado de actividades, de variaciones en la hacienda pública, de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y por los ejercicios terminados en esas fechas, el estado analítico del activo, el estado analítico de la deuda y otros pasivos, el informe sobre los pasivos contingentes, y de cambios en la situación financiera al 31 de diciembre de 2020, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos que se describen en el párrafo anterior, han sido preparados por la administración de la Entidad de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indica en las notas a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable y por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "*Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros*" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, el entorno económico está siendo afectado por la Pandemia de Coronavirus (COVID-19), cuyo contagio va en aumento, situación que hace prevenir escenarios futuros que pueden incrementar los riesgos operativos y financieros de la entidad, y consecuentemente, en la operación y en los resultados financieros de la misma. En previsión de lo anterior, la Administración está en proceso de diseñar esquemas de protección de su liquidez, solvencia y estabilidad, que en conjunto con los modelos de protección que al respecto emitan las autoridades gubernamentales, regulatorias y financieras, se estima que se podrá mantener una actitud preventiva para evitar deterioro de los activos de la entidad. A la fecha de emisión de estos estados financieros, la entidad se encuentra en proceso de evaluar y determinar los efectos de esta condición en su información financiera.

Bases de preparación contable y utilización de este informe

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos su atención sobre las notas a los estados financieros, en la que se describen las bases contables sobre las que fueron preparados y emitidos. Los estados financieros adjuntos han sido preparados para que la Entidad cumpla con los requerimientos normativos gubernamentales a los que está sujeta y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto aprobó el Consejo Nacional de Armonización Contable y el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro. En consecuencia, dichos estados financieros pueden no ser apropiados para otros fines.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en las notas de los estados financieros, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar operando como Entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la Entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una Entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

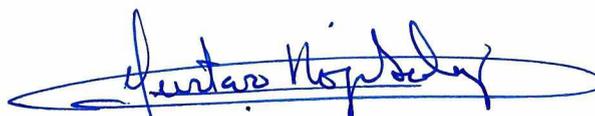
Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de las bases contables de Entidad en funcionamiento y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como Entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo; hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una Entidad en funcionamiento.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la revisión, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Gossler, S.C.
Member Crowe Global



C.P.C. Félix Gustavo Rojas Salazar
Socio

Querétaro, Qro.
Enero 21, 2021



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020

ESTADO DE ACTIVIDADES

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Pesos)

Concepto	2020	2019
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	77,012,564	76,904,832
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	328,959	793,304
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	76,683,606	76,111,528
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	288,981,361	265,930,897
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	288,981,361	265,930,897
Otros Ingresos y Beneficios	0	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	365,993,925	342,835,729

Concepto	2020	2019
GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	321,745,889	309,742,864
Servicios Personales	262,953,841	249,989,053
Materiales y Suministros	3,775,742	6,245,242
Servicios Generales	55,016,306	53,508,568
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	37,396,589	22,634,770
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	14,794,727	10,537,887
Pensiones y Jubilaciones	22,601,861	12,096,884
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	6,275,577	5,315,396
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	6,275,577	5,315,396
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	365,418,055	337,693,030

Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) 575,870 5,142,699

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre 2020 y 2019
(Pesos)

Concepto	2020	2019
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	17,801,275	19,454,412
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	404,761	651,831
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	18,206,036	20,106,243
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	914,372,753	836,915,502
Bienes Muebles	132,008,507	123,494,146
Activos Intangibles	6,190,590	4,925,863
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(43,285,730)	(37,010,153)
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	1,009,286,120	928,325,358
Total del Activo	1,027,492,156	948,431,601

Concepto	2020	2019
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	14,136,067	13,106,833
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	22,532	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Pasivos Circulantes	14,158,599	13,106,833
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Total del Pasivo	14,158,599	13,106,833
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	487,077,627	450,604,504
Aportaciones	486,565,727	450,092,604
Donaciones de Capital	511,900	511,900
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	526,255,930	484,720,264
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	575,870	5,142,699
Resultados de Ejercicios Anteriores	136,185,965	131,067,598
Revalúos	500,702,935	459,718,808
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(111,208,841)	(111,208,841)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/Patrimonio	1,013,333,557	935,324,768
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	1,027,492,156	948,431,601

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ejercicio 2020
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019	450,604,504	0	0	0	450,604,504
Aportaciones	450,092,604	0	0	0	450,092,604
Donaciones de Capital	511,900	0	0	0	511,900
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019	0	479,577,565	5,142,699	0	484,720,264
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	5,142,699	0	5,142,699
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	131,067,598	0	0	131,067,598
Revalúos	0	459,718,808	0	0	459,718,808
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(111,208,841)	0	0	(111,208,841)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2019	450,604,504	479,577,565	5,142,699	0	935,324,768
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2020	36,473,123	0	0	0	36,473,123
Aportaciones	36,473,123	0	0	0	36,473,123
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020	0	5,118,367	36,417,299	0	41,535,666
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	575,870	0	575,870
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	5,118,367	(5,142,699)	0	(24,332)
Revalúos	0	0	40,984,127	0	40,984,127
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2020	487,077,627	484,695,932	41,559,998	0	1,013,333,557

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UTEQ
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE QUERÉTARO

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 31 de diciembre de 2019 al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
ACTIVO	8,175,784	87,236,338
Activo Circulante	1,900,207	0
Efectivo y Equivalentes	1,653,137	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	247,070	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	6,275,577	87,236,338
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	77,457,250
Bienes Muebles	0	8,514,361
Activos Intangibles	0	1,264,727
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	6,275,577	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0

Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
PASIVO	1,051,766	0
Pasivo Circulante	1,051,766	0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,029,234	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	22,532	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	82,575,617	4,566,828
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	36,473,123	0
Aportaciones	36,473,123	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	46,102,494	4,566,828
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	4,566,828
Resultados de Ejercicios Anteriores	5,118,367	0
Revalúos	40,984,127	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ejercicio 2020
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	367,292,761	352,657,633	Origen	0	5,508,508
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	5,381,508
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	127,000
Derechos	0	0	Aplicación	9,779,088	6,057,399
Productos	328,959	793,304	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	9,779,088	6,057,399
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	76,683,606	76,111,528	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(9,779,088)	(548,891)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	288,981,361	265,930,897			
Otros Orígenes de Operación	1,298,835	9,821,904	Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Aplicación	359,166,810	362,431,807	Origen	0	0
Servicios Personales	262,953,841	249,989,053	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	3,775,742	6,245,242	Interno	0	0
Servicios Generales	55,016,306	53,508,568	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	Aplicación	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	14,794,727	10,537,887	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	22,601,861	12,096,884	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(1,653,137)	(10,323,065)
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio	19,454,412	29,777,477
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	24,332	30,054,173	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	17,801,275	19,454,412
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	8,125,951	(9,774,174)			

[Handwritten signature]
5/12/20



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
 (Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4 - 1)
ACTIVO	948,431,601	1,464,189,205	1,385,128,650	1,027,492,156	79,060,555
Activo Circulante	20,106,243	1,376,428,686	1,378,328,893	18,206,036	(1,900,207)
Efectivo y Equivalentes	19,454,412	1,256,778,911	1,258,432,049	17,801,275	(1,653,137)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	651,831	11,535,989	11,783,059	404,761	(247,070)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	2,857,578	2,857,578	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	105,256,208	105,256,208	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	928,325,358	87,760,519	6,799,757	1,009,286,120	80,960,762
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	836,915,502	77,457,250	0	914,372,753	77,457,250
Bienes Muebles	123,494,146	8,991,550	477,189	132,008,507	8,514,361
Activos Intangibles	4,925,863	1,310,057	45,330	6,190,590	1,264,727
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(37,010,153)	1,661	6,277,238	(43,285,730)	(6,275,577)
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

[Handwritten signature]
 11/12/2020

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
 RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
 (Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
SubTotal Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
SubTotal Largo Plazo			0	0
Otros Pasivos			13,106,833	14,158,599
Total Deuda y Otros Pasivos			13,106,833	14,158,599

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
 RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

Ejercicio 2020

Informe sobre pasivos contingentes

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Número de Cuenta	Denominación de las deudas	SALDO INICIAL	MOVIMIENTOS DEL PERIODO	SALDO FINAL
22600	PASIVOS CONTIGENTES			
A	FONDOS CONTIGENTES A CORTO PLAZO PROVISIONES A CORTO PLAZO			\$ -
	PROVISION PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CP			
	PROVISION PARA CONTIGENCIAS A CP			\$ -
B	PROVISIONES PARA CONTIGENCIAS A LARGO PLAZO NADA QUE MANIFESTAR			\$ -
22630	PROVISION PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LP			
	PROVISION PARA PENSIONES A LP			
	PROVISION PARA CONTIGENCIAS A LP			
NOTA:	<p>X- El Pasivo neto proyectado al cierre del Ejercicio 2020, en relacion a la Prima de Antigüedad, esta integrado por un importe de \$ 5,238,861.68 pesos según Estudio Actuarial. X- El Pasivo neto proyectado al cierre del Ejercicio 2020, en relacion a Indemnizaciones, esta integrado por un importe de \$ 898,435.64 pesos segun estudio Actuarial. X- El pasivo neto proyectado al cierre del Ejercicio 2020, en relacion al Plan de Pensiones, esta integrado por importe de \$ 258,793,329.32 pesos, segun el estudio Actuarial.</p> <p>X- El Pasivo neto proyectado al cierre del mes de Diciembre 2020, en relacion a los Juicios esta integrado por un importe \$ 11,856,645.45 pesos, segun informacion proporcionada por la Direccion Juridica de la Universidad Tecnologica de Queretaro.</p>			
5				\$ -

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector

C.P. Jose Luis Elizondo Martinez
Contador General

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2020, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa

a) **Notas de Desglose:**

l) **Notas al Estado de Situación Financiera**

Activo

- **Efectivo y equivalentes**

1. En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre del 2020
(Pesos)

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
11I2144 BBVA ETIQUETADO0110968919	FONDO FEDERAL PRODEP 2017	128,826.29
11I2188 BBVA ETIQUETADO0111393545	FONDO FEDERAL SEGUNDA ADMINISTRACION DIOXIDO DE TITANIO	346,876.65
11I2194 BBVA ETIQUETADO 0114062795	FONDO FEDERAL PROGRAMA FORTALECIMIENTO A LA CALIDAD EDUCATIVA (PFCE)	0.00
11I2195 BBVA ETIQUETADO 0113804763	FEDERAL	119,564.71
11I2196 BBVA ETIQUETADO 0115568706	FEDERAL	0.00
11I2197 ETIQUETADO 0116021271	FEDERAL	247,667.83
11I2620 BBVA ETIQUETADO 0112411962	PROPIOS PLATAFORMA DIGITAL AIDE DIR. DE EDUCACION GEQ	0.00
11I2625 BBVA ETIQUETADO 0112727749	PROPIOS RIO ARRONTE	0.00
11I2627 BBVA ETIQUETADO 0112710749	PROPIOS ACADEMIAS DEPORTIVAS	0.00
11I2629 BBVA ETIQUETADO 0113216276	RECURSO ESTATAL	0.00
11I2633 BBVA ETIQUETADO 01133733262	PROPIOS PEDETI PROGRAMA ESTATAL PARA EL PROGRAMA DE INNOVACION	0.00
11I2634 BBVA ETIQUETADO 0114059875	PROPIOS FORMACION DE EMPRENDEDORES A TRAVES DE UN PROGRAMA DE CONSULTIRIA	4,704.53
11I2635 BBVA ETIQUETADO 0113966372	PROPIOS DIPLOMADO INDUSTRIA 4.0 SEGUNDA GENERACION	0
11I2638 BBVA ETIQUETADO 0114170865	RECURSOS PROPIOS	0.00
11I2639 BBVA ETIQUETADO 0114353218	RECURSOS PROPIOS	0.00
11I2640 BBVA ETIQUETADO 0114747011	RECURSOS PROPIOS	0
11I2641 BBVA ETIQUETADO 0115112699	RECURSOS PROPIOS	0.00
11I2642 BBVA ETIQUETADO 0115112362	RECURSOS PROPIOS	0
11I2643 BBVA ETIQUETADO 0115141435	RECURSOS PROPIOS	0.00
11I2646 BBVA PPTO CORRIENTE 011594458	RECURSO PROPIO	0.00
11I2647 BBVA PROPIO ETIQUETADO 0115283736	RECURSO PROPIO	182,183.20
11I2648 BBVA ETIQUETADO 0115323088	RECURSO PROPIO	0.00
11I2649 BBVA ETIQUETADO 0115503388	RECURSO PROPIO	33,809.19
11I2660 ETIQUETADO 0115503353	RECURSO PROPIO	800,064.34
11I2661BBVA ETIQUETADO 0115937140	RECURSO PROPIO	516,437.82
11I2662 BBVA ETIQUETADO 0115503353	RECURSO PROPIO	15,000.01
11I2663BBVA ETIQUETADO 0116057470	RECURSO PROPIO	294,000.00
11L2101 HSBC ETIQUETADO 146463/62881234705	FEDERAL PROMEP 2 FIDEICOMISO	62,203.27
TOTAL		2,751,337.84

1. Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre del 2020

(Pesos)

	TIPO	MONTO	PLAZO
11I2144 BBVA ETIQUETADO 0110968919	FEDERAL ETIQUETADO PRODEP INVERSION	1,566,627.16	3 MESES
11I3106 BBVA PTTO CORRIENTE CH-0114747070	FEDERAL ETIQUETADO	0.00	3 MESES
11I3309 BBVA PPTO. CORRIENTE CH-0114353234	PTTO CORRIENTE	0.00	3 MESES
11L3601 HSBC PPTO CORRIENTE CH-4022160964	PTTO CORRIENTE	0.00	3 MESES
TOTAL		1,566,627.16	

Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:

2. Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre del 2020 se encuentran pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS		N/A		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD		N/A		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		N/A		
DERECHOS		N/A		
PRODUCTOS		N/A		
APROVECHAMIENTOS		N/A		
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS		N/A		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		N/A		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		N/A		
TOTAL				

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

3. Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2020 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	150,798.18	CORRESPONDEN A CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS POR CONVENIOS A UN PLAZO NO MAYOR DE 90 DIAS. CON FACTIBILIDAD DE COBRO AL 100%
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	253,882.75	CORRESPONDEN AL PERSONAL DE LA UTEQ ASIGNADOS A COMISIONES FUERA DE LA CIUDAD A UN PLAZO NO MAYOR DE 90 DIAS, CON FACTIBILIDAD DE COBRO AL 100% A EXCEPCIÓN DE LOS CASOS QUE A LA FECHA ESTAN EN PROCESO DE LITIGIO, QUE SON POR UN IMPORTE DE \$ 118,194.00
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	80.19	CORRESPONDEN AL PERSONAL QUE TIENEN UN DERECHO DE SUBSIDIO AL EMPLEO A UN PLAZO NO MAYOR DE 90 DIAS CON FACTIBILIDAD DE COBRO AL 100%
Sub-Total	404,761.12	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Sub-Total	\$	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Sub-Total	\$	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Sub-Total		
TOTAL	404,761.12	

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2020 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Sub-Total	\$ 0	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0	

- **Bienes disponibles para su transformación o consumo (Inventarios)**

4. Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

A la fecha la UTEQ no cuenta con estimaciones y deterioros para este apartado.

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA		N/A		
INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS		N/A		
INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN		N/A		
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN		N/A		
BIENES EN TRANSITO		N/A		

5. De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	N/A		
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	N/A		
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	N/A		
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	N/A		
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	N/A		
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	N/A		
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD	N/A		
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO	N/A		

- Inversiones Financieras**

6. De la cuenta de inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre del 2020, características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES	N/A		
TOTAL		\$ 0.00	

7. Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre del 2020 de las participaciones y aportaciones de capital:

(Pesos)

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	N/A
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	N/A
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	N/A
TOTAL	\$ 0.00

- **Bienes muebles, inmuebles e intangibles**

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2020 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos: La UTEQ no realiza la depreciación de las adquisiciones de activos fijos adquiridos de 1994 a 2012.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

(Pesos)

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	2,109,614.95	20,945,454.87	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	10% Y 33%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	864,081.89	6,335,053.17	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	10% Y 33%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	157,061.40	518,301.31	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	20%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
EQUIPO DE TRANSPORTE	264,049.80	1,305,900.37	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	20%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD						
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	1,221,508.40	5,459,623.41	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	10%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
ACTIVOS BIOLÓGICOS						
TOTAL	\$ 4,616,316.44	34,564,333.13				

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre del 2020 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS						
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	1,385,067.20	5,598,312.51	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	3.3%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
INFRAESTRUCTURA						
OTROS BIENES INMUEBLES						
TOTAL	\$ 1,385,067.20	5,598,312.51				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre del 2020, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	6,190,589.84		274,192.98	3,123,084.41	3.33%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS					3.33%	
CONCESIONES Y FRANQUICIAS						
LICENCIAS						
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES						
TOTAL	\$ 6,190,589.84		274,192.98	\$ 3,123,084.41		

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

- **Estimaciones y deterioros**

10. Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	N/A
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	N/A
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	N/A
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	N/A
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	N/A
DETERIOR ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	N/A

- **Otros Activos**

11. De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2020 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)		
CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA		
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO		
Sub-Total	\$ 0.00	
Activo no circulante		
BIENES EN CONCESIÓN		
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO		
BIENES EN COMODATO		
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

1. Se informa el monto al 31 de diciembre del 2020 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)		
Cuentas por pagar:	Monto	Factibilidad de pago
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	17,000.00	La UTEQ cuenta con factibilidad de pago al 100%
PROVEEDORES POR PAGAR	11,856.09	LOS PASIVOS CORRESPONDEN A OBLIGACIONES CONTRACTUALES, ASI COMO LO QUE SE LES DEBE A LOS PROVEEDORES A UN PLAZO NO MAYOR DE 90 DIAS. LA UTEQ CUENTA CON FACTIBILIDAD DE PAGO AL 100%
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	14,106,511.17	OBLIGACIONES CONTRACTUALES TALES COMO ISR RET POR SALARIOS, RETENCION ASUELDOS ASIMILADOS, RETENCIONES ISN, RETENCIONES DE IMSS A UN PLAZO NO MAYOR DE 90 DIAS. La UTEQ cuenta con factibilidad de pago al 100%
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	
Sub-Total	\$ 14,136,067.26	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	
PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	
Sub-Total	\$ 0.00	
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	
PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	

¹ Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	
Sub-Total	\$ 0.00	

d) Mayor a 365 días

PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 14,136,067.26	

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2020 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	
Sub-Total	\$ 0.00	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	0	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	
Sub-Total	\$ 0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		
Sub-Total	\$ 0.00	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	0	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2020 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	22,531.53		PROGRAMA DE COEPES LA UTEQ CUENTA CON FACTIBILIDAD DE PAGO AL 100%
FONDOS CONTINGENTES	0		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0		
Sub-Total	22,531.53		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0		
FONDOS CONTINGENTES	0		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0		
Sub-Total	\$0		
TOTAL	\$0		

3. Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2020. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0		
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	0		
TOTAL	\$ 0.00		

II) **Notas al Estado de Actividades**

Ingresos de gestión

1.- De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubro de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.

2.- De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivador de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

3.- De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

(Pesos)

INGRESOS DE LA GESTION	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
Productos		
Otros productos		
Productos	328,958.52	Productos Financieros
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y otros ingresos		
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y otros ingresos	76,683,605.86	Ingresos Propios
TOTAL	\$ 77,012,564.38	

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	288,981,360.78	La UTEQ al 31 de diciembre a recibido radicaciones Estatales por medio del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro por un importe de \$200, 556,465.00, por parte de la Federación ha recibido \$ 79, 201,535.78 . se recibieron por parte de la federación un importe de \$ 7,632,600.00 bajo el concepto de Aplicación de las matemáticas a través de problemáticas integradoras, se recibió un importe de \$ 600,000.00, bajo el concepto de Instancia Formadora "Pensamiento matemático en la formación humana del siglo XXI", se recibió por parte de la federación un importe de \$ 890,760.00 bajo el concepto de PROFEXCE, así mismo se recibieron \$ 100,000.00 bajo el concepto de PRODEP

Gastos y otras pérdidas

1. Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2020. Para este apartado se considera el plan de cuentas

GASTOS Y OTRAS PERDIDAS PLAN DE CUENTAS 51110

Representa el importe de los gastos y otras pérdidas de la UTEQ incurridos por gastos de funcionamiento, intereses, transferencias, participaciones, aportaciones otorgadas, otras pérdidas de la gestión y extraordinarias entre otras.

(Pesos)

MONTO TOTAL DE GASTOS	365,418,054.73
------------------------------	----------------

CUENTA	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO
51110 REMUNERACION AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	133,758,477.01	36.60%
51150 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	44,736,574.96	12.24%

Las remuneraciones al personal con carácter permanente corresponden a los sueldos y salarios, prestaciones que la UTEQ, tiene obligación de pagar de acuerdo al contrato colectivo de trabajo.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

Otras prestaciones sociales y económicas corresponden al importe del gasto a favor al personal de la UTEQ de acuerdo con las disposiciones legales vigentes y/o acuerdos contractuales respectivos.

III. Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

1. Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2020

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES	36,473,123.13	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura	36,473,123.13	ACREEDORA
Bienes Muebles	0	ACREEDORA
Bienes Intangibles	0	ACREEDORA
DONACIONES DE CAPITAL	0	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	

2. Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2020 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 575,870.43	EL RESULTADO CORRESPONDE A LA OPERACIÓN NORMAL DE LA UNIVERSIDAD Y LO MAS REPRESENTATIVO SE DEBE A LAS INSCRIPCIONES, REINSCRIPCIONES Y CURSOS DE IDIOMAS DE ALUMNOS
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$5,142,698.57	EL RESULTADO CORRESPONDE A INGRESOS PROPIOS GENERADOS POR LA UNIVERSIDAD. Y A RECURSOS ETIQUETADOS

REVALÚOS	\$	
Revalúo de Bienes Inmuebles	40,984,127.29	LA REVALUACION ES EL ACUMULADO AL 31 DE DIC 2020
Revalúo de Bienes Muebles	0	
Revalúo de Bienes Intangibles	0	
Otros Revalúo	0	
RESERVAS	\$ 0.00	
Reservas de Patrimonio	0	
Reservas Territoriales	0	
Reservas por Contingencias	0	
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$	
Cambios en Políticas Contables	0	
Cambios por Errores Contables	\$0	

IV. Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

CUENTA	diciembre 2020	diciembre 2019
Efectivo	17,728.00	0
Efectivo en Bancos –Tesorería	13,465,581.66	11,886,715.77
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	1,566,627.16	1,561,348.53
Fondos con Afectación Específica	2,751,337.84	6,006,347.62
Total de Efectivo y Equivalentes	\$ 17,801,274.66	19,454,411.92

- Detallar las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2020, y en su caso, el porcentaje de ciertas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe al 31 de diciembre del 2020 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSION	MONTO GLOBAL	PORCENTAJE DE ADQUISICION CON SUBSIDIOS DEL SECTOR CENTRAL	IMPORTE DE PAGOS POR LA COMPRA
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en proceso	0		
Bienes Muebles	\$1,484,530.96	ADQUISICION DE BIENES MUEBLES CON RECURSOS PROPIOS POR UN IMPORTE DE \$1,363,310.96 100%	\$5,322,776.47
Bienes Muebles	\$396,874.20	ADQUISICION DE BIENES MUEBLES CON RECURSOS ETIQUETADO DEL PROYECTO PRODUCCION DE BIOPOLIMEROS POR UN IMPORTE DE \$ 396,874.20 100%	\$ 439,504.20
Bienes Muebles	\$ 292,935.99	ADQUISICION DE BIENES MUEBLES CON RECURSOS ETIQUETADO DEL PROYECTO PRODEP POR UN IMPORTE DE \$292,935.99 100%	\$ 352,935.99
Bienes Muebles	\$ 1,527,173.00	ADQUISICION DE BIENES MUEBLES CON RECURSOS ETIQUETADO DEL PROYECTO PFCE POR UN IMPORTE DE \$ 1,527,173.00%	\$ 1,527,173.00
Bienes Muebles	2,045,618.15	ADQUISICION DE BIENES MUEBLES DONADOS POR EL IFEEQ	2,136,698.15
TOTAL DE BIENES MUEBLES			\$9,779,087.81

3. A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

(Pesos)

	diciembre 2020	diciembre 2019
Ahorro/ Desahorro antes de Rubros Extraordinarios	\$575,870.43	\$ 5,142,699.00
<i>Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones</i>	(6,275,576.62)	(5,315,396.00)
<i>Ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios</i>	6,851,447.05	10,458,095.00
Movimientos de partidas (o rubros) que no afecten el efectivo (activo circulante		671,787.14
Incremento bienes inmuebles (activo no circulante)	247,070	(14,533,481.35)
Depreciación de Gastos		
Incremento o decremento de Pasivos Circulantes	(1,051,766)	(15,298,358.69)
Bienes muebles adquiridos por aportaciones		
Registro de depreciación acumulada por bienes dados de baja		(222,333.21)
Incremento en las provisiones		
Resultados del Ejercicio Anteriores	(23,332)	
Incremento en las Inversiones producidas por revaluaciones		
Hacienda Pública / Patrimonio Aportaciones		9,150,117.54
Pérdidas extraordinarias	0	0
Otros Ingresos Beneficios	0	0
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	8,125,951	(9,774,174.00)

V. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

Universidad Tecnológica de Querétaro Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables: Correspondiente del 1 de diciembre al 31 de diciembre de 2020 (Cifras en Pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		365,993,925.16
2. Más ingresos contables no presupuestarios		\$ 0.00
Ingresos Financieros		
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios		
Otros ingresos contables no presupuestarios		
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		0
Aprovechamientos capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros Ingresos presupuestarios no contables		
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		365,993,925.16

Universidad Tecnológica de Querétaro Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondientes del 1 de diciembre al 31 de diciembre de 2020 (Cifras en Pesos)		
1. Egresos Presupuestarios		368,921,565.92
2. Menos egresos presupuestarios no contables		\$9,779,087.81

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		
Materiales y Suministros		
Mobiliario y equipo de administración	6,589,912.72	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	1,285,268.86	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	424,808.25	
Vehículos y equipo de transporte		
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas	214,371.35	
Activos biológicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles	1,264,726.63	
Obra pública en bienes de dominio público		
Obra pública en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Concesión de préstamos		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales No Contables		

3. Más Gasto Contables No Presupuestales		6,275,576.62
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	6,275,576.62	
Provisiones		
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros Gastos		
Otros Gastos Contables No Presupuestales		
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		365,418,054.73

b. Notas de Memoria:

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Las cuentas de Orden Contables tales como; Valores, Emisión de Obligaciones, Avaluos y Garantías, Juicios, Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y similares, Bienes concesionados o en comodato, no aplican para la UTEQ.

Contables:

Valores

Emisión de obligaciones

Avaluos y garantías. En cuestión de avalúos no aplican para la UTEQ. Y las garantías son las siguientes:

No	CONTRATO	FIANZA CUMPLIMIENTO	FIANZAS VICIOS OCULTOS	MONTO
1	CONT/RP-01/2020	ASERTA 3029-02503-0	ASERTA 3029-02504-5	\$ 42,279.42
2	CONT/RP-02/2020	SOFIMEX 2420850	SOFIMEX 2420855	\$ 398,112.00
3	CONT/RP-03/2020	SOFIMEX 2419664		\$ 64,999.30
4	CONT/RP-04/2020	SOFIMEX 2429500	SOFIMEX 2429499	\$ 468,927.01
5	CONT/RP-05/2020	SOFIMEX 2429496	SOFIMEX 2429497	\$ 163,428.48
6	CONT/RP-08/2020	INSURGENTES SEGURO FIANZAS 1104-03730-5	INSURGENTES SEGURO FIANZAS 1104-03731-0	\$ 359,621.93
7	CONT/RP-09/2020	CARTA EXENCIÓN DE FIANZA	SOFIMEX 2476829	\$ 18,701.52
8	CONT/RF-001/2020	DORMA 1252639	DORMA 1252643	\$ 172,327.25
9	CONT/RF-002/2020	CARTA EXENCIÓN DE FIANZA	007949-00000	\$ 3,367.00
10	CONT/RF-003/2020	ASERTA 1187-03811-0	ASERTA 1187-03812-1	\$ 12,797.00
11	CONT/RF-004/2020	ASERTA 4265-01004-0	ASERTA 4265-01024-2	\$ 8,077.28
12	CONT/RF-005/2020	SOFIMEX 2445049	SOFIMEX 2445051	\$ 10,272.21
13	CONT/RF-006/2020	SOFIMEX 2431737	SOFIMEX 2433318	\$ 3,095.43
14	CONT/RF-007/2020	CHEQUE BBVA 85256179	CHEQUE BBVA 66978363	\$ 7,112.75
15	CONT/RF-008/2020	CARTA EXENCIÓN DE FIANZA	SOFIMEX 2432420	\$ 9,660.79

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

Juicios: A continuación, se mencionan los juicios laborales que a la fecha están en litigio por parte de la UTEQ. Y que a la fecha no se han pagado. No se registran contablemente dentro del estado financiero ya que a la fecha no se sabe si se vaya a ganar o a perder la demanda.

Fecha de corte	Tipo de Contingencia	Nombre	Importe	Narrativa del proceso jurídico como estatus actual
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	MARCO YOSHIO BETANCOURT LOZA	\$566,432.31	EXP. 391/2016/2 Y ACUM 781/2016/2 DESAHOGO DE PRUEBAS
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	YESENIA BLAS VILLEGAS	\$317,545.75	EXP. 5858/2014/2/1 AUDIENCIA DE LEY
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	KAREN DEL RIO SANCHEZ	\$1,224,729.73	EXP. 211/2017/2 DESAHOGO DE PRUEBAS
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	ALFREDO GARCIA RDRIGUEZ	\$2,237,160.88	EXP. 490/2015/2 Y 577/2015/2 RESUELTO
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	ANA GLORIA GONZALEZ ALVARADO	\$312,334.67	EXP. 675/2017/2 DESAHOGO DE PRUEBAS
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	CARLOS HERRERA VELASCO Y OTROS	\$449,504.36	EXP. 464/2015/2 Y ACUMULADO 579/2015/2 LAUDO ABSOLUTORIO, AMPARO ADHESIVO
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	MA. CONCEPCION HERNANDEZ SANCHEZ	\$242,394.97	EXP. 304/2014/3/1 AUDIENCIA DE LEY
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	RAUL IGLESIAS FLORES	\$1,847,279.84	EXP. 034/2016/2 ALEGATOS/CIERRE DE INSTRUCCIÓN
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	CLAUDIA LOANA LOPEZ AGUILERA	\$778,766.72	EXP. 389/2018/2 Y 596/2018/2 PENDIENTE POR DICTARSE INTERLOCUTORIA
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	EUNICE MORALES FLORES	\$1,422,640.19	EXP. 1891/2015/2 POR DICTARSE LAUDO
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	LUIS ARMANDO NAVA CEDANO	\$494,427.78	EXP. 355/2016/2 ALEGATOS Y CIERRE DE INSTRUCCIÓN
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	JOSE LUIS RAMIREZ MENDOZA	\$207,684.30	EXP. 1205/2017/2 OFRECIMIENTO Y ADMISION DE PRUEBAS
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	JOSE ANTONIO SANCHEZ GUEVARA	\$387,891.27	EXP. 1957/2016/2 DESAHOGO DE PRUEBAS
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	JOSE LUIS TORAL LUNA	\$193,467.20	EXP. 579/2015/ POR DICTARSE LAUDO
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	HILDA LOPEZ RUIZ	\$574,111.25	AMPARO 84/2020-1 AUDIENCIA CONSTITUCIONAL
31 DE DICIEMBRE DE 2020	LABORAL	ROBERTO VILLALVAZO TORRES	\$600,274.23	EXP 099/2020/ 2 AUDICENCIA INCIDENTAL
TOTAL			\$11,856,645.45	

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

- Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros no aplican para la UTEQ.

VALORES	TIPO	MONTO
Valores en custodia	0	0
Instrumentos de crédito prestados a formadores de mercado	0	0
Instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado	0	0

- Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre del 2020, tasa y vencimiento: No aplican para la UTEQ.

EMISION DE OBLIGACIONES	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMEINTO
Autorización para la emisión de bonos, títulos y valores de la deuda pública interna	0	0		
Autorización para la emisión de bonos, títulos y valores de la deuda pública externa				
Suscripción de contratos de préstamos y otras obligaciones de la deuda pública interna	0	0		
Suscripción de contratos de préstamos y otras obligaciones de la deuda pública externa	0	0		

- Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato al 31 de diciembre del 2020: No aplican para la UTEQ.

Contratos para la inversión mediante proyectos para la prestación de servicios (PPS) y similares	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
--	------	-------	-------------

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

Contratos para inversión mediante proyectos para prestación de servicios (PPS) y similares	0	0
--	---	---

1. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte al 31 de diciembre del 2020

(Pesos)

A. Ingresos:

	MONTO	OBSERVACIÓN
Ley de Ingresos Estimada	351,321,867.00	
Ley de Ingresos por Ejecutar	(301,596.36)	
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	14,672,058.16	
Ley de Ingresos Devengada	150,798.18	
Ley de Ingresos Recaudada	(365,843,126.98)	
Total		

B. Egresos:

	MONTO	OBSERVACIÓN
Presupuesto de Egresos Aprobado	(353,073,431.00)	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	3,419,938.27	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	(19,268,073.19)	
Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00	
Presupuesto de Egresos Devengado	0.00	
Presupuesto de Egresos Ejercido	11,856.09	
Presupuesto de Egresos Pagado	368,909,709.83	
Total	0	

Notas de Gestión Administrativa:

1. Introducción

La Universidad Tecnológica de Querétaro a 25 años de creación se consolida como la segunda universidad pública más grande de nuestro estado, siendo semillero de profesionistas que contribuyen al desarrollo económico de la Entidad y de la apertura de nuevas instituciones de educación superior: UTSJR, UNAQ, UPQ, UTC.

Al ser una institución de educación pública, se alinea a los objetivos plasmados en el orden nacional dentro del Programa Sectorial de Educación 2013-2018 publicados en el Diario Oficial de la Federación el 13 de diciembre de 2013 y en el orden estatal a los planteados por el Poder Ejecutivo en el Plan Estatal de Desarrollo Querétaro 2016-2021.

El Plan Institucional de Desarrollo de la UTEQ 2016-2020, se convierte en el instrumento rector, que direcciona la estructura de la Universidad al cumplimiento de la estrategia institucional, conformada por proyectos estratégicos que permitan dar cumplimiento a la misión de la Universidad.

El PIDE 2016-2020 es un instrumento en constante revisión que indica la estrategia a seguir por parte de la Universidad en el periodo de 5 años, sin embargo, el contexto en el que se encuentra ubicada la Institución y los proyectos que está impulsando el Ejecutivo Estatal, hacen necesario que se realice una redefinición al Programa Institucional. Por tal motivo, mediante un ejercicio de planeación participativa, en enero de 2019 se realizó una reflexión integral que permitió redefinir el rumbo de la UTEQ hacia la industria 4.0 con una visión al 2030.

Con el despliegue estratégico de 39 proyectos se atienden los 7 objetivos estratégicos de la Institución, que permiten brindar una adecuada rendición de cuentas a los ciudadanos, mediante la revisión periódica del avance de los proyectos y las evidencias de los mismos

2. Panorama Económico y Financiero.

Las aportaciones Estatales y Federales que recibe la Universidad Tecnológica de Querétaro, y que destina para el ejercicio de sus atribuciones constitucionales, básicamente, provienen de los recursos presupuestarios previstos en el Presupuesto de Egresos de la Federación

Destinada para tal efecto, de acuerdo con las fechas establecidas en el calendario correspondiente. Así mismo las ministraciones estatales que recibe la UTEQ son por medio del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Así mismo la Universidad genera Ingresos propios bajo los siguientes conceptos: Servicios Escolares: Trámite de admisión TSU, licenciaturas, inscripciones, reinscripciones, constancias de estudios, reposición de credencial de alumnos, kardex, exámenes a título suficiencia, examen extraordinario, examen última asignatura, certificado parcial, duplicado de certificado final, certificación de títulos de estudios, multa de biblioteca, emisión de título profesional, gestión de equivalencia, constancia de estudios, trámite de admisión a licenciatura, curso de inducción a ingenierías, seguro de estadías, examen de colocación de idiomas, trámite de reincorporación, Diplomados, Cursos especiales a empresas,

Inscripción académica deportiva, mensualidad académica deportiva, ingresos por servicios de Peugeot: Organizados y coordinados por la Secretaría de Vinculación de la Universidad, Otros Ingresos: cooperación de cafetería, ingresos por registro al padrón de proveedores, otros ingresos SAF.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

~~Los ingresos por venta de bienes y servicios representan cuotas escolares cobradas a los educandos y las mismas son determinadas por la UTEQ y autorizadas por Consejo Directivo.~~

La operación Financiera de la Universidad actualmente es sana de tal manera que cuenta con el recurso para cubrir sus erogaciones, pasivos y sus obligaciones fiscales.

3. Autorización e Historia:

La Universidad Tecnológica de Querétaro (UTEQ), es un Organismo Público Descentralizado del Estado de Querétaro con personalidad Jurídica y Patrimonio propio, creado mediante la "Ley Orgánica de la Universidad Tecnológica de Querétaro" publicada en el Periódico Oficial del Estado de Querétaro "La sombra de Arteaga" el día 9 de junio de 1994, misma que tuvo modificaciones posteriores publicadas en el periódico Oficial "La sombra de Arteaga" con fecha 11 de noviembre de 2011.

Con fundamento en el artículo 54fracciones VIII y X, de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, el H. Consejo Directivo aprueba el Manual de Organización y la Estructura Orgánica de la Universidad Tecnológica de Querétaro, e instruye al Rector para que inicie los trámites de registro y divulgación ante las instancias correspondientes. El detalle de la Estructura Orgánica y las hojas de firmas de Autorización del Manual de Organización están contenidos en el Anexo 5 que forma parte del Acta de la presente sesión.CD01/5.7/2018 Primera Sesión Ordinaria del 28 de febrero de 2018.

Los principales cambios que se realizaron son: ordenar la estructura a la operación de la organización en el 2017 y ligar los centros de costos con cada unidad administrativa, además de establecer nombres y funciones de los órganos como están operando en la Universidad, es por eso que uno de los cambios fue establecer un orden en la unidad administrativas tal y como se especifican en el manual de organización en el apartado IV ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA UNIVERSIDAD, siendo actualmente la siguiente:

CONSEJO DIRECTIVO

PC50 RECTORIA DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ) PC51 Oficina del C. Rector(a) de la UTEQ Departamento de Prensa y Difusión PC52 Órgano Interno de Control PC60 DIRECCIONES GENERALES PC61 Dirección de Planeación y Evaluación Coordinación de Calidad Departamento de Información y Estadística Departamento de Evaluación y Desarrollo PC62 Dirección Jurídica Oficina del C. Director(a) Jurídica PC63 Dirección de Tecnologías de la Información Departamento de Desarrollo de Sistemas	PC70 Departamento de Telecomunicaciones y Soporte Técnico SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS PC71 Oficina del C. Secretario(a) de Administración y Finanzas PC72 Subdirección de Recursos Materiales y Servicios Departamento de Adquisiciones de Bienes y Servicios Departamento de Mantenimiento y Servicios PC73 Subdirección de Recursos Humanos Departamento de Administración de Nomina PC74 Subdirección de Recursos Financieros Departamento de Programación y Presupuesto Departamento de Contabilidad y Pagos PC80 SECRETARÍA DE VINCULACIÓN PC81 Oficina del C. Secretario(a) de Vinculación PC82 Dirección de Integración y Extensión Universitaria Departamento de Actividades Culturales
--	---

Departamento de Enlace Comunitario

PC83 Subdirección de Vinculación Académica

Departamento de Desempeño de Egresados

Departamento de Vinculación Estudiantil

PC84 Subdirección de Vinculación Empresarial

Departamento de Incubación de Empresas

Departamento de Servicios al Sector Productivo

PC85 Subdirección de Soluciones de la Industria 4.0

PC90 SECRETARÍA ACADÉMICA

PC91 Oficina del C. Secretario(a) Académico.

PC92 Subdirección de Servicios Escolares

PC93 Subdirección de Laboratorios

PC94 Subdirección de Desarrollo Académico

Departamento de Servicios Bibliotecarios

Departamento de Servicios Médicos

PC95 Dirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico

PD00 DIRECCIONES ACADÉMICAS

PD01 Dirección de la División Económica Administrativa

PD02 Dirección de la División Industrial

PD03 Dirección de la División de Tecnologías de Automatización e

Información

PD04 Dirección de la División de Tecnología Ambiental

PD05 Dirección de la División de Idiomas

El manual de organización también Implico alinear:

- Las administrativas o centros de costos
- Las plazas con las administrativas o centros de costos
- Identificación de plazas académicas, técnico de apoyo y administrativo como se establece en el artículo 20 del decreto de creación de la Universidad Tecnológica de Querétaro.

Otros cambios relevantes son:

- Identificar y diferenciar las Direcciones Generales de las Direcciones de Divisiones Académicas, ya que esto estaba generando conflicto en la definición de puestos administrativos y de puestos que atienden a la razón de ser "la academia", por ejemplo se presentaba un conflicto entre las asistentes de dirección general ya que las funciones de estas son totalmente administrativas, y las asistentes de dirección académica sus funciones se involucran con la matrícula registrada para realizar trámites de alumnos con la División Académica correspondiente.
- Se movió el Departamento de Prensa y Difusión a Rectoría para desde el nivel estratégico se realice difusión a los medios de comunicación en el ámbito académico
- Se movió el departamento de Coordinación de Calidad a la Dirección de Planeación y Evaluación.
- Se creó la Subdirección de Soluciones de la Industria 4.0 para atender la nueva fase industrial que se enfoca en gran medida en la interconectividad, la automatización, el aprendizaje automatizado y los datos en tiempo real, esto derivado del modelo educativo que opera la universidad siendo esta Subdirección

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

un puente entre la universidad y la industria para crear un ecosistema más holístico y mejor conectado para las compañías que se enfocan en la manufactura y la administración de la cadena de suministro, siendo eso de los retos derivados de la acción laboral virtual conectada con la productividad.

- En algún momento de la historia de universidad, la Subdirección de Recursos Humanos también administraba los recursos financieros, derivados del crecimiento de matrícula que tiene como consecuencia administrar más recursos de cualquier tipo esta Subdirección solo se quedó administrando exclusivamente los

Recursos humanos, sin embargo era necesario la coordinación de los tres secciones que conforman la parte recursos financieros, es por eso que se creó la Subdirección de Recursos Financieros quedando a cargo de os Departamentos de Programación y Presupuesto, Contabilidad y Tesorería.

- Derivado de la gran labor que tiene la Universidad para hacer extensiva la educación a la sociedad vinculando acciones coordinadas con otros organismos, por ejemplo, el caso del Municipio de Querétaro, entre otros, se creó el Departamento de Enlace Comunitario como un nuevo mecanismo de extensión universitaria para generar nuevas estrategias que permitan apoyar a la sociedad proporcionando alguna fuente de aprendizaje a través de cetros comunitarios, entre otros elementos de enlace.
- Se eliminaron los Centro de Formación Nacional Peugeot ya que parte de esta facultad de formar la absorbe la Subdirección de Industria 4.0 como la Subdirección de Vinculación Empresarial.

4. Organización y Objeto Social

a) Objeto social.

- I. Impartir educación superior en los niveles de técnico superior universitario, licenciatura y posgrado, con el objeto de preparar profesionales aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación e incorporando avances científicos y tecnológicos en beneficio de los sectores públicos, privado y social;
- II. Realizar estudios, proyectos e investigaciones en las áreas de su competencia, que se traduzcan en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la producción industrial y de servicios, así como a elevar la calidad de vida de la comunidad;
- III. Desarrollar programas de apoyo tecnológico en beneficio de la comunidad;
- IV. Fomentar el desarrollo de nuevos perfiles académicos en la educación superior, en el ámbito de la ciencia y la tecnología, con el fin de formar profesionales capaces, que participen en el desarrollo que precise la Entidad;
- V. Promover la cultura científica y tecnológica en el Estado, mediante la investigación aplicada y el intercambio académico con otras instituciones educativas estatales, nacionales o extranjeras; y
- VI. Desarrollar las funciones de vinculación con los sectores público, privado y social, para contribuir al desarrollo tecnológico y social de la comunidad.

b) Principal actividad.

Formar Técnicos Superiores Universitarios e Ingenieros que hayan egresado del bachillerato, aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con sentido de innovación y la incorporación de los avances científicos y tecnológicos.

c) Ejercicio fiscal: 2020

d) Régimen jurídico. La Institución es un Organismo Público Descentralizado de Gobierno del Estado de Querétaro, con personalidad y patrimonio propio.

El marco jurídico en el que la UTEQ se desenvuelve, es apegándose principalmente a los siguientes ordenamientos:

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

Constitución Política del Estado de Querétaro.

Ley Estatal de Acceso a la Información Gubernamental en el Estado de Querétaro

Ley General de Contabilidad Gubernamental

Ley de Disciplina Financiera

Ley de Ingresos del Estado de Querétaro.

Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro

Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro.

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener. La Institución tributa bajo el Título III del régimen fiscal de Personas Morales con fines no lucrativos (NO CONTRIBUYENTES) de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

f) Estructura Organizacional Básica. Organigrama

1. Consejo directivo

2. Rectoría

3. Órgano Interno de Control

4. Direcciones Generales

- Dirección de Planeación y Evaluación

- Dirección Jurídica

- Dirección de Tecnologías de la Información

5. Secretarías

- Secretaría de Administración y Finanzas

- Secretaría de Vinculación

- Secretaría Académica

• Direcciones Académicas

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. (No aplica para la institución)

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a. La Universidad ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Asimismo, los estados financieros adjuntos de la Universidad Tecnológica de Querétaro se prepararon de conformidad con las disposiciones normativas que le son aplicables en su carácter de Entidad Paraestatal del Gobierno del Estado de Querétaro y que están incluidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, Ley de Disciplina Financiera.

b. La UTEQ ha aplicado la normatividad para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos. De conformidad a lo siguiente:

- El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la LGCG, que entró en vigor el 1 de enero de 2009, y es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativos de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos Autónomos Federales y Estatales.
- La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplicarán para la generación de información financiera y presupuestal que emitirán los entes públicos.
- En 2009, 2010 y 2011, el CONAC emitió diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y de presupuestos, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.
- Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de la armonización contable y establecer los ejercicios sociales en que tendrá aplicación efectiva el conjunto de normas aplicables, el 15 de diciembre de 2010 el CONAC emitió el Acuerdo de Interpretación sobre las obligaciones establecidas en los artículos transitorios de la LGCG, en el cual interpretó que las entidades federativas, las entidades y los órganos Autónomos de las entidades federativas, entre otros, tienen la obligación, a partir del 1 de enero de 2012, de realizar registros contables con base acumulativa, apegándose al marco conceptual y a los postulados básicos de contabilidad gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados, y de acuerdo con las respectivas matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG. Consecuentemente, a partir de la fecha señalada tienen la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico-contables siguientes:

c. La UTEQ aplica los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental conforme a lo siguiente:

1. Los Principios de la Contabilidad Gubernamental son los fundamentos que configuran el sistema de información contable y rigen el ambiente bajo el cual opera. Estos inciden en la identificación, análisis, interpretación, captación, procesamiento y reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y de otros eventos económicos que se llevan a cabo en la Universidad Tecnológica de Querétaro.
2. De conformidad con el Artículo 22 de la Ley, “los postulados tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad gubernamental, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa.”
3. Cabe destacar que con fecha 20 de agosto de 2009, fue publicado el acuerdo por el CONAC emiten los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, disponiendo que deben ser aplicados por los entes públicos.

4. A continuación, se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, aprobados por el CONAC:

REQUISITOS GENERALES DEL SISTEMA	Importancia Relativa	La información financiera debe revelar todas las partidas y mostrar los aspectos importantes de la entidad que son de suficiente importancia y reconocidos contablemente para efectuar las evaluaciones o tomar decisiones
	Consistencia	Las políticas, métodos de cuantificación y procedimientos contables deben ser los apropiados en un ente público para reflejar la situación económica, debiendo aplicarse con criterio uniforme, permanente y un mismo tratamiento contable, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.
	Cumplimiento de disposiciones legales (Sustancia Económica)	Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).
BASES PARA CUANTIFICAR LAS OPERACIONES	Cuantificación en términos monetarios (Valuación)	Los eventos que afecten económicamente se deben registrar a su costo de adquisición o histórico por el monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria, registrándose en moneda nacional en caso de que sean producto de una donación, expropiación, adjudicación o dación de pago, será por un valor estimado o avalúo.
	Existencia Permanente	El ente público o económico tiene vida permanente o tiempo indefinido, salvo disposición legal, modificación posterior por Ley o Decreto en el que se especifique lo contrario
	Base de Registro o Sustancia Económica	Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas. Los Gastos deben de ser reconocidos y registrados en el momento en que se devenguen y los Ingresos cuando se realicen.
	Control Presupuestario (Registro e Integración)	Corresponde y se integra al sistema contable el registro presupuestario de los ingresos y egresos comprendidos en el presupuesto en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda, así como su vinculación con el avance físico financiero de los proyectos programados, de los entes públicos, considerando sus efectos patrimoniales.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

IDENTIFICACIÓN Y DELIMITACIÓN	Entes Públicos		Se considera ente público, los poderes Ejecutivos, Legislativo y Judicial de la Federación y de las Entidades Federativas, los Autónomos de la Federación y de las Entidades Federativas; los ayuntamientos de los Municipios, los órganos políticos – administrativo de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las Entidades de la administración pública paraestatal toda Dependencia Gubernamental con existencia propia e independiente que ha sido creada por Ley o Decreto
	Dualidad Económica		Se deberán reconocer en la contabilidad las disposiciones legales que sean aplicables en toda transacción, en su registro y en general, en cualquier aspecto relacionado con el sistema contable y presupuestal que afecte su situación financiera para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.
	Periodo Contable		La vida del ente económico se dividirá en periodos uniformes, para efecto del registro de operaciones y de información de las mismas
EMISIÓN DE INFORMACIÓN DEL MANEJO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS	Revelación suficiente		Los estados y la información financiera deberán mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.
	Integración de la Información (consolidación)		Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

- d. La UTEQ si adopta el criterio de aplicar normatividad supletoria, para los casos en que existan lagunas en las normativas explícitas, este criterio cumple con realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos Publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009). En forma supletoria a las Normas de la Ley de Contabilidad y a las emitidas por el CONAC, se aplicaran las siguientes:
- 1) La normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental.
 - 2) Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Publico (NICSP) emitida por la junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Publico (Internacional Public Sector Accounting Standards Board, International Federation of Accountants-IFAC), antes en materia de contabilidad Gubernamental.
 - 3) Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para el Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).
- e. Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán: (NO aplica a la Institución)
- i. Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

ii. Su plan de implementación;

- iii. Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- iv. Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.

El apartado V. Valor Inicial y Posterior del Activo, Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio está relacionado con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG). En particular el postulado de "Valuación" que menciona lo siguiente:

"Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registraran al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional" La UTEQ realiza la revaluación de los bienes inmuebles según artículo 23 de la LGCG, Principales Reglas de Registro y Valorización del Patrimonio (Elementos Generales.)

6. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) Actualización Activo, Pasivo y Hacienda/Pública Patrimonio: se informa que el valor del terreno de la Universidad se incrementa anualmente en el mes de febrero de acuerdo al valor catastral expedido por la Dirección de Catastro, y según el artículo 23 de las Principales Reglas Registro y Valorización del Patrimonio (Elementos Generales) (CONAC) en el cual nos dice que, en el caso de los bienes inmuebles, no podrá establecerse un valor inferior al catastral que le corresponda.

Los pasivos corresponden a obligaciones contractuales derivadas de las retenciones de ISR retención por salarios, ISR retenciones por asimilados a salarios, ISR retenciones por servicios profesionales, Impuestos sobre Nomina (ISN), Así como obligaciones que se le deben a los proveedores.

- b) Para el ejercicio actual no se realizaron operaciones en moneda extranjera.
- c) A la UTEQ no le aplica un método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas, toda vez que no cuenta con compañías subsidiarias.
- d) No aplica a la Institución un Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido, ya que no enajena bienes, sino solamente presta servicios.
- e) Beneficios a empleados: La UTEQ si cuenta con un estudio actuarial, sin embargo, no se tiene un plan de beneficios.

El pasivo neto proyectado al cierre del ejercicio 2020, en relación a la Prima de Antigüedad está integrado por un importe de \$ 5, 238,861.68 según estudio actuarial.

La Norma de Información Financiera D3 a la cual está sujeta y basados en los cálculos actuariales señala que la metodología actuarial para el cálculo de la OBD será el crédito unitario proyectado por cada uno de los empleados, metodología que se llevó a cabo textualmente como lo señala dicha Norma.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

PLAN DE PRIMA DE ANTIGÜEDAD				
	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
	Real	Real	Real	Proyectado
PARTIDAS EN EL ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA				
OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS (OBD)	(4,767,511.23)	(3,631,914.67)	(5,238,861.68)	(4,125,728.76)
VALOR DE LOS ACTIVOS DEL PLAN (AP)	0.00	0.00	0.00	0.00
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DEL PLAN Y PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) RECONOCIDO	(4,767,511.23)	(3,631,914.67)	(5,238,861.68)	(4,125,728.76)

El pasivo neto proyectado en relación a Indemnizaciones está integrado es por un importe de \$ 898,435.64 Según estudio actuarial

PLAN DE INDEMNIZACIÓN LEGAL				
	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
	Real	Real	Real	Proyectado
PARTIDAS EN EL ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA				
OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS (OBD)	(1,270,539.03)	(732,867.23)	(898,435.64)	(824,139.83)
VALOR DE LOS ACTIVOS DEL PLAN (AP)	0.00	0.00	0.00	0.00
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DEL PLAN Y PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) RECONOCIDO	(1,270,539.03)	(732,867.23)	(898,435.64)	(824,139.83)

El pasivo neto proyectado en relación al Plan de Pensiones está integrado por un importe de \$ 258, 793,329.32 según estudio actuarial

PLAN DE PENSIONES DE PERSONAL				
	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
	Real	Real	Real	Proyectado
PARTIDAS EN EL ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA				
OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS (OBD)	(300,659,611.09)	(230,632,621.69)	(258,793,329.32)	(293,525,082.14)
VALOR DE LOS ACTIVOS DEL PLAN (AP)	0.00	0.00	0.00	0.00
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DEL PLAN Y PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) RECONOCIDO	(300,659,611.09)	(230,632,621.69)	(258,793,329.32)	(293,525,082.14)

- f) Provisiones: La Institución no tiene creadas provisiones económicas reales, solamente registra la depreciación acumulada presentándola restando al valor de los bienes, con el fin de dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- g) Reservas: La Institución no cuenta con reserva alguna, toda vez que no genera normalmente remanentes al estar sujeta a un presupuesto base cero. Sin embargo el remanente corresponde a proyectos etiquetados multianuales.
- h) No existieron durante el ejercicio 2020 cambios en políticas contables.
- i) Reclasificaciones: A la fecha la UTEQ no ha tenido por parte de los despachos de auditoría externa reclasificaciones o ajustes que afecten los estados financieros.
- j) Depuración y cancelación de saldos, a la fecha la UTEQ no ha tenido depuración y cancelación de saldos.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario: al 31 de diciembre del 2020 la UTEQ no tiene activos, ni pasivos en moneda extranjera

8. Reporte Analítico del Activo:

- a. Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

Los porcentajes de depreciación aplicados en la Institución se realizan de acuerdo a los establecidos por el CONAC, y que se publicaron en el DOF del 15 de agosto de 2012. (Parámetros de estimación de vida útil)

- b. Al 31 de diciembre del 2020, no se presentaron cambios en los porcentajes de depreciación.

- c. Al 31 de diciembre del 2020, no se realizaron gastos de capitalización, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d. La UTEQ no tiene riesgos por tipo de cambio o por tipo de interés de las inversiones financieras.
- e. Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad: No aplica para la UTEQ
- f. Al 31 de diciembre del 2020, no hubo circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras etc.
- g. al 31 de diciembre del 2020 la UTEQ, no tuvo desmantelamiento de activos.
- h. Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. La UTEQ en la Dirección de Tecnologías de las Información si cuenta con un Programa Anual de Mantenimiento de Equipo de Cómputo. Para un mejor aprovechamiento de los equipos.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

A) Inversiones en valores

CUENTA CONTABLE	CUENTA BANCARIA	INSTITUCION BANCARIA	MONTO A DICIEMBRE 2020	MONTO A DICIEMBRE 2019	VARIACION	TIPO DE RECURSO
11I2144	0112681374	BBVA BANCOMER	1,566,627.16	1,561,348.53	5,278.63	FEDERAL ETIQUETADO
11I3105	0112681374	BBVA PPTO CORRIENTE		0.00	0	PTTO CORRIENTE
11I3106	CH-0114747070	BBVA BANCOMER	0.00			PTTO CORRIENTE
11I3308	0112629240	BBVA PPTO CORRIENTE			0	PTTO CORRIENTE
11I3604	CH-0113804682	BBVA PPTO. CORRIENTE		0.00	0	PTTO CORRIENTE
11I3309	CH-0114353234	BBVA PPTO.	0.00		0	PTTO CORRIENTE
11L3601	4022160964	HSBC	00	0.00	0	PTTO CORRIENTE
TOTAL			\$ 1,566,627.16	\$ 1,561,348.53	\$5,278.63	

--	--	--	--	--	--	--

- b. Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. (Este apartado no aplica para la UTEQ).
- c. Inversiones en empresas de participación mayoritaria. (Este apartado no aplica para la UTEQ).
- d. Inversiones en empresas de participación minoritaria. (Este apartado no aplica para la Institución).
- e. Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. (Este apartado no aplica para la UTEQ).

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos:

(Este apartado no aplica para la UTEQ).

10. Reporte de la Recaudación

- a. Análisis del comportamiento de la recaudación del ente publico

INGRESOS PROPIOS: al 31 de diciembre del 2020, la UTEQ genero ingresos propios por un importe de \$ 64,999,360.14 bajo los siguientes conceptos: Servicios Escolares: exámenes de admisión y extraordinarios, inscripciones, reinscripciones, reposiciones de credenciales, constancias, certificados parciales, titulaciones, seguro de estadía, multas de biblioteca, kardex, certificado parcial, gestión de equivalencia, taller de regularización, curso de inducción a ingenierías, congresos, diplomados, cisco, eventos especiales DIDET, cursos de idiomas, incubadora de empresas, curso cuatrimestre cero, inscripción académica deportiva, mensualidad académica deportiva, otros ingresos SAF, etc.

PLAN DE CUENTAS: 41730

Al mes de diciembre se cuenta con un 100 % con la calendarización del presupuesto de egresos aprobado por el H. Legislatura del Estado para el ejercicio 2020, con respecto a ingresos propios. Se rebasa la meta ya que la UTEQ recibió donaciones en especie (activo fijo)

INGRESOS PROPIOS APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERETARO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020 EN LA SOMBRA DE ARTEAGA EL 22 DE DICIEMBRE DE 2019.	\$ 75,300,000.00
INGRESOS PROPIOS RECAUDADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020	\$ 77,012,564.38
INGRESOS PROPIOS POR RECAUDAR A DICIEMBRE DE 2020	\$0

SUBSIDIO ESTATAL

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

Al 31 de diciembre del 2020, la UTEQ ha recibido radicaciones estatales por parte de Gobierno del Estado de Querétaro que ascienden a \$ 200, 556,465.00 de los cuales se detallan de la siguiente manera:

Al mes de diciembre se cuenta con un 100 % con la calendarización del presupuesto de egresos aprobado por el H. Legislatura del Estado para el ejercicio 2020, con respecto al subsidio estatal. Se rebasa la meta ya que la UTEQ recibió una ampliación presupuestal por parte de GEQ por un importe de \$ 1, 266,582.00

<i>M E S</i>	<i>I M P O R T E</i>
ENERO	13,250,000.00
FEBRERO	14,250,000.00
MARZO	9,250,000.00
ABRIL	16,750,000.00
MAYO	6,167,105.00
JUNIO	15,167,105.00
JULIO	14,082,895.00
AGOSTO	17,618,945.00
SEPTIEMBRE	12,781,055.00
OCTUBRE	18,500,000.00
NOVIEMBRE	33,040,512.00
DICIEMBRE	29,698,848.00
TOTAL	\$200,556,465.00

INGRESOS ESTATALES APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERETARO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020 EN LA SOMBRA DE ARTEAGA EL 22 DE DICIEMBRE DE 2019.	\$ 199,289,883.00
INGRESOS ESTATALES RECAUDADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020	\$ 200,556,465.00
INGRESOS ESTATALES POR RECAUDAR AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020	\$0

SUBSIDIO FEDERAL

Cuenta 4910191. Plan de Cuenta.42210.

Al 31 de diciembre del 2020, la UTEQ recibió radicaciones federales por parte de la Federación por un importe de \$ 76, 731,984.00

Al mes de diciembre se cuenta con el 100% % con la calendarización del presupuesto de egresos aprobado por el H. Legislatura del Estado para el ejercicio 2020, con respecto al subsidio federal. Se rebasa la meta ya que la UTEQ recibió una ampliación presupuestal por parte da la Federación por un importe de \$2,469,551.78

<i>M E S</i>	<i>I M P O R T E</i>
ENERO	0
FEBRERO	0
MARZO	\$ 12,334,210.00
ABRIL	\$ 12,334,210.00
MAYO	\$ 6,167,105.00
JUNIO	\$ 6,167,105.00
JULIO	\$ 7,618,945.00
AGOSTO	\$ 7,618,945.00
SEPTIEMBRE	7,618,945.00

OCTUBRE	8,436,259.00
NOVIEMBRE	8,436,260.00
DICIEMBRE	2,469,551.78
TOTAL	79,201,535.78

INGRESOS FEDERAL APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERETARO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020 EN LA SOMBRA DE ARTEAGA EL 22 DE DICIEMBRE DE 2019.	\$ 76,731,984.00
INGRESOS FEDERAL RECAUDADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020	\$79,201,535.78
INGRESOS FEDERALES POR RECAUDAR AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020	\$0

Al mes de diciembre se recibió por parte de la Federación un importe de \$ 7,632,600.00 bajo el concepto Aplicación de las matemáticas a través de problemáticas integradoras

DICIEMBRE	\$ 7,632,600.00
-----------	-----------------

Al mes de diciembre se recibió un importe por la cantidad de \$ 890,760.00 bajo el concepto de PROFEXCE

DICIEMBRE	\$ 890,760.00
-----------	---------------

Al mes de diciembre se recibió un importe por la cantidad de \$ 600,000.00 bajo el concepto de Instancia Formadora "Pensamiento matemático en la formación humana del siglo XXI"

DICIEMBRE	\$ 600,000.00
-----------	---------------

Al mes de diciembre se recibió un importe por la cantidad de \$ 100,000.00 bajo el concepto del PRODEP

DICIEMBRE	\$100,000.00
-----------	--------------

TOTAL DE INGRESOS RECAUDADOS SEGÚN ESTADOS DE ACTIVIDADES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020	\$365,993,925.16
--	-------------------------

b. Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo. La UTEQ lleva recaudados al mes de noviembre 100 % de ingresos propios.

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda (Este apartado no aplica para la UTEQ).

12. Calificaciones Otorgadas (Este apartado no aplica para la UTEQ)

13. Proceso de Mejora

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

- a) La Institución cuenta con sus manuales de procedimientos de la Secretaría de Administración y Finanzas, en donde se establecen las Principales Políticas de control interno, mismos que se encuentran publicados en el sistema de difusión interna denominado SILL.
- b) La Institución cuenta con indicadores de desempeño, metas y alcance, mismos que son establecidos por la Dirección de Planeación y Evaluación.

14. Información por Segmentos (Este apartado no aplica para la UTEQ.)

15. **Eventos Posteriores al Cierre:** Derivado de la epidemia de enfermedad por el virus SARS-CoV2 (COVID-19) en México, la Universidad no alcanzo su meta proyectada con respecto a los ingresos propios ya que tuvo que cerrar o cancelar varios proyectos como por ejemplo; la academia de deportes, cierre de cafetería, cursos de verano, cursos especiales a empresas, cursos de ingles, etc. estos eventos en términos monetarios afectaron a la universidad por un importe aproximado de \$ 6, 300,000.

16. **Partes Relacionadas:** La UTEQ no tiene partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas

17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable de la Institución, cumple con la disposición de estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.


M.C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector


C.P. José Luis Elizondo Martínez
Jefe del Departamento de Contabilidad



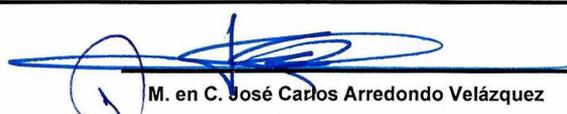
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
FUENTES DE FINANCIAMIENTO

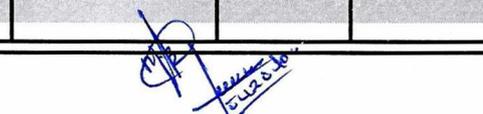
Ejercicio 2020

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre 2020 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre 2020 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre 2020 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) APP 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) APP 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) APP XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Otro Instrumento 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Otro Instrumento 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Otro Instrumento XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

NO APLICA


 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
 Rector


 C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
 Contador General

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



UTEQ
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE QUERÉTARO

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
ENDEUDAMIENTO NETO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
	Créditos Bancarios		
Total de Créditos Bancarios	0	0	0
	Otros Instrumentos de la Deuda		
Total de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0


M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.


C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
INTERESES DE LA DEUDA
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0	0
Otros Instrumentos de la Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0
TOTAL	0	0

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARORelación de cuentas bancarias productivas específicas recursos federales
Mes de Diciembre de 2020

Referencia A-4

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
BBVA PPTO. CORRIENTE CH-0114747070/INV-2050688754 REC FED ADMIN SUBSIDIO FED P/ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES 2020 U006	BBVA BANCOMER S.A.	1113106
BBVA PPTO. CORRIENTE CH-0114747070/INV-2050688754 REC FED ADMIN SUBSIDIO FED P/ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES 2020 U006 INV	BBVA BANCOMER S.A.	1113106
BBVA ETIQUETADO 2047902824 ETIQUETADO FEDERAL PRODEP INVERSION	BBVA BANCOMER S.A.	1112144
BBVA ETIQUETADO 0110968919 FEDERAL PRODEP CHEQUES	BBVA BANCOMER S.A.	1112144
BBVA ETIQUETADO 0111393545 FEDERAL 2A MINISTRACIÓN DIOXIDO DE TITANIO CHEQUES	BBVA BANCOMER S.A.	1112188
BBVA ETIQUETADO 0114062795 FEDERAL PFCE 2019 PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO A LA CALIDAD EDUCATIVA	BBVA BANCOMER S.A.	1112194
BBVA ETIQUETADO 0113804763 FEDERAL PRODUCCION DE POLIMEROS PARA LA APLICACIÓN EN AREA BIOMEDICA	BBVA BANCOMER S.A.	1112195
BBVA ETIQUETADO 0115568706 REC FED SEP ESTRATEGIAS ENSEÑANZA DE LAS MATEMATICAS Y APLICACIÓN DE LAS MATEMATICAS A TRAVES DE PROBLEMATICAS	BBVA BANCOMER S.A.	1112196
BBVA ETIQUETADO 0116021271 REC FED DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO A LA EXCELENCIA EDUCATIVA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020 PROFEXCE 2020	BBVA BANCOMER S.A.	1112197
HSBC ETIQUETADO 146463/62881234705 FEDERAL PROMEP 2 FIDEICOMISO	HSBC México, S.A.	11L2101

AUTORIZA

Secretario de Administración y finanzas

C.P. APOLINAR VILLEGAS ARCOS

ELABORA

Jefe de Tesorería
C.P. SERGIO ENRIQUE MARIN
CONTRERAS

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1D67002	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106
1D67002	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106
1D67002	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106
1D67002	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106
1D67002	VALVULA 167074	3,657
1D67002	VALVULA 167074	2,277
1D67002	VALVULA 3/2 PULSADOR 152861	1,352
1D67002	VALVULA ESCAPE RAPIDO 152880	1,185
1D67002	BLOQUE 3 VALVULAS 5/2 152873	1,547
1D67002	BLOQUE 3 VALVULAS 5/2 152873	1,547
1D67002	BLOQUE 3 VALVUL 152866	1,590
1D67002	FUENTE DE PODER DE 24 VCD ENTRELEC	1,507
1D67002	PERFIL DE MONTAJE D:DE-PP-1100	14,866
1D67002	INTERRUPTOR FINAL 183322	800
1D67002	SENSOR FINAL 183345	800
1D67002	FUENTE DE ALIMENTACION 162418	5,946
1D67002	EQUIPO NEUMATICO FESTO D.S.-TP101-CP	23,261
1D67002	ELECTRONEUMATICA 2000 BASICO TP-201 TP-201 MOD.184460	42,905
1D67002	EQUIPO NEUMATICO FESTO D.S.-TP102-CP	47,095
1D67002	PERFIL DE MONTAJE D:DE-PP-1100	14,866
1D67002	PERFIL DE MONTAJE D:DE-PP-1100	11,261
1D67002	PERFIL DE MONTAJE 159411	11,914
1D67002	VALVULA 167074	3,197
1D67002	TORNILLO PARA BANCO TRUPPER DE 8"	1,840
1D67002	MULTIMETRO FLUKE 110	1,504
1D67002	MULTIMETRO FLUKE 110	1,504
1D67002	JGO LLAVES ESTRIAS METRICAS 6 PZAS	645
1D67002	JGO LLAVES ESTRIAS METRICAS 6 PZAS	645
1D67002	MOTOR 2.4 LTS. TOYOTA V V T- I	1
1D67002	TRITURADOR MAC. MACCAD MOD. MP70111	79,350
1D67002	FUENTE DE PODER DE 24 VCD ENTRELEC	1,507
1D67002	MOTOR BRIGGS & STRATTON	6,264
1D67002	VARIADOR DE VELOCIDAD 1/2 HP A 5 HP (TRES FACES)	8,970
1D67002	AIRE PORTATIL HEATH ZENITH DMACHS-14K	4,997
1D67002	BOMBA SUMERGIBLE	44,950
	TOTAL	132,008,139

C. Julio Elías Real García
Subdirector de Recursos
Materiales y Servicios

C. Juan Carlos Sánchez Soria
Técnico Administrativo de
Activo Fijo

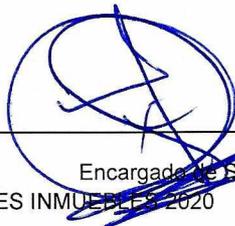
Con el proposito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes inmuebles al 31 de Diciembre de 2020 que componen el patrimonio del presente organismo:

(Pesos)

Universidad Tecnológica de Querétaro		
Relación de bienes Inmuebles que componen su patrimonio		
Período del 1 de Enero al 31 de diciembre 2020		
Código	Descripción del Bien	Valor en libros
1C11001	TERRENOS	539,361,303
1C31001	EDIFICIO "A" RECTORIA	1,692,278
1C31002	EDIFICIO "B" VINCULACION	1,972,456
1C31003	EDIFICIO "C" ADMINISTRACION/COMER	2,933,957
1C31004	EDIFICIO "F" MANTENIMIENTO INDUST	3,348,226
1C31005	EDIFICIO "G" PROCESOS DE PRODUCCI	6,839,094
1C31006	EDIFICIO "H" TECNOLOGIA AMBIENTAL	9,065,759
1C31007	EDIFICIO "K" TELEMATICA/ELECTRONI	5,050,236
1C31008	EDIFICIO "M" BIBLIOTECA	4,163,033
1C31009	EDIFICIO LABORATORIO DE MEDIOS	7,078,709
1C31010	LAB. "D" Y "E" 7/EE MANTENIMIENTO	1,512,219
1C31011	LAB. "I" 7/EE SISTEMAS	3,427,316
1C31012	LAB. "J" 7/EE PEUGEOT	5,812,548
1C31013	TALLER "R" MANTENIMIENTO/ALMACEN	2,308,848
1C31014	LAB. "H" DE TECNOLOGIA AMBIENTAL	6,468,228
1C31015	MODULO DE SANITARIOS(LAB)	381,102
1C31016	MODULO DE SANITARIOS CANCHA	452,803
1C31017	CAFETERIA	628,204
1C31018	BODEGAS	161,852
1C31019	ESTACIONAMIENTOS	1,801,052
1C31020	AREAS VERDES	72,416
1C31021	PLAZAS	91,734
1C31022	ANDADORES	1,878,368



1C31023	CANCHA DE FUTBOL Y PISTA	3,340,271
1C31024	FUENTES	535,468
1C31025	SUB-ESTACIONES Y REDES	1,766,004
1C31026	CISTERNAS	97,745
1C31027	CENTRO DE ACOPIO DE BASURA	77,982
1C31028	ACCESO PERIMETRAL	313,652
1C31029	MALLA CICLONICA	918,620
1C31030	VARIOS/INFRAESTRUCTURA	2,052,401
1C31031	SALON DE DANZA	242,550
1C31032	ADEC. LAB. PESADO PEI-BA	1,780,597
1C31033	BARDA Y REJA DE ACCESO	92,026
1C31034	ILUMINACION Y CANC. LAB. 4 Y 7 EJES	185,283
1C31035	ACCESO	352,749
1C31036	MODULO DE ENFERMERIA Y AMP.	1,498,499
1C31037	AMPLIACION DE MEZANINE YADECUACION INSTA.	1,617,435
1C31038	BARDA DE BAHIA PARA BUSES	191,721
1C31039	ALMACEN DE RESIDUOS PELIGROSOS	339,895
1C31040	AUDITORIO DE USOS MULTIPLE	22,939,411
1C31041	ESTACION METEREOLÓGICA	43,573
1C31042	BAÑOS	222,499
1C31043	REVALUACION CATASTRAL BIENES	191,233,335
1C31044	EDIFICIO DE NANO TECNOLOGIA 2 NIVELES	12,149,231
1C31045	EDIFICIO UNIDAD DE DOCENCIA 2 NIVEL	14,873,458
1C31046	EDIFICIO DEDOCENCIA 2 NIVELES	14,533,481
1C31047	UNIDAD DE DOCENCIA DE DOS NIVELES 3	32,876,866
1C31048	CANCHA MULTIUSOS BASQUET BALL Y VOL	447,881
1C31049	CANCHA DE FUTBOL 7	1,158,000
1C31050	ARCO TECHO	1,990,375
	GRAN TOTAL	914,372,752



Lic. Julio Elías Real García
Encargado de Subdirección de Recursos Materiales y Servicios



C. Juan Carlos Sánchez Soria
Administrativo de Inventario de Bienes Muebles



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Ejercicio 2020
COBERTURAS FINANCIERAS
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

NO APLICA PARA EL UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO


M.C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.


C.P. JOSÉ LUIS ELIZONDO MARTÍNEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

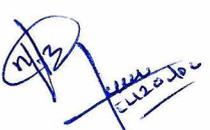
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Ejercicio 2020
ESQUEMAS BURSÁTILES
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

NO APLICA PARA EL UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO


M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.


C.P. JOSE LUIS ELZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

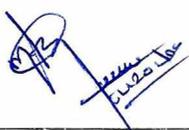
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
PARTICIPACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,013,333,557
Porcentaje de participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio	100 %


M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.


C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE
QUERÉTARO

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE QUERÉTARO

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Í N D I C E

1. Informe de los auditores independientes

Estados financieros presupuestarios auditados:

**2. Estado analítico de ingresos clasificación
por Rubro de Ingresos y Fuente de
Financiamiento**

**3. Estado analítico del ejercicio del
presupuesto
de egresos con las siguientes clasificaciones:**

A. Por objeto del gasto (capítulo y concepto)

B. Económica (por tipo de gasto)

C. Administrativa (por unidad administrativa)

D. Funcional (finalidad y función)

4. Endeudamiento neto

5. Intereses de la deuda

**6. Información programática con la siguiente
desagregación**

A. Gasto por categoría programática

B. Programas y proyectos de inversión

C. Indicadores de resultados

D. Indicadores de postura fiscal

1.

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de Querétaro

Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Universidad Tecnológica de Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2020, que comprenden el estado analítico de ingresos clasificación por rubro de ingresos y fuente de financiamiento; el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (incluye clasificaciones: por objeto del gasto, económica, administrativa y funcional); endeudamiento neto; intereses de la deuda; gasto por categoría programática; programas y proyectos de inversión; indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información financiera presupuestaria adjuntos que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "*Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria*" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros presupuestarios en México y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión favorable.

Bases de preparación y utilización de este informe

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos la atención sobre las notas de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas en su preparación. Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la LGCG y el CONAC; consecuentemente, dichos estados e información financiera presupuestaria pueden no ser apropiados para otros fines.



Otras cuestiones

La administración de la Entidad ha preparado un juego de estados financieros por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la LGCG, así como en la normatividad emitida por el CONAC y por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 21 de enero de 2021, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la LGCG, así como en la normatividad emitida por el CONAC, en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de errores materiales debido a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable respecto a que los estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto se encuentran libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de

expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la correspondiente información revelada por la Administración.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la revisión, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

GOSSLER, S.C.
Member Crowe Global



C.P.C. Félix Gustavo Rojas Salazar
Socio

Querétaro, Qro.
Enero 21, 2021

Ejercicio 2020
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	720,000	(391,041)	328,959	328,959	328,959	(391,041)
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	74,580,000	2,103,606	76,683,606	76,683,606	76,532,808	1,952,808
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	276,021,867	12,959,494	288,981,361	288,981,361	288,981,361	12,959,494
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	351,321,867	14,672,058	365,993,925	365,993,925	365,843,127	14,521,260
				Ingresos excedentes		

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos ¹	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos ²	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	351,321,867	14,672,058	365,993,925	365,993,925	365,843,127	14,521,260
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos ¹	720,000	(391,041)	328,959	328,959	328,959	(391,041)
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ³	74,580,000	2,103,606	76,683,606	76,683,606	76,532,808	1,952,808
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	276,021,867	12,959,494	288,981,361	288,981,361	288,981,361	12,959,494
Ingresos derivados de financiamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	351,321,867	14,672,058	365,993,925	365,993,925	365,843,127	14,521,260
				Ingresos excedentes		

¹ Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

² Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

³ Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

Notas: En el rubro de Ingresos en presupuesto autorizado, no se contempla la cantidad de \$1'751,564 por concepto de financiamiento propio que viene integrado en el presupuesto de egresos. Y por otro lado en el rubro de ampliaciones la cantidad de \$4'596,015 por concepto de ajuste al financiamiento propio que corresponde a los remanentes del ejercicio anterior.

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ejercicio 2020
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
SERVICIOS PERSONALES	265,982,266	(3,028,647)	262,953,619	262,953,619	262,953,619	0
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	133,245,996	512,481	133,758,477	133,758,477	133,758,477	0
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	5,110,000	(602,386)	4,507,614	4,507,614	4,507,614	0
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	45,617,285	(1,491,974)	44,125,311	44,125,311	44,125,311	0
SEGURIDAD SOCIAL	30,539,974	(912,653)	29,627,321	29,627,321	29,627,321	0
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	45,867,547	(1,124,372)	44,743,175	44,743,175	44,743,175	0
PREVISIONES	0	0	0	0	0	0
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	5,601,464	590,257	6,191,721	6,191,721	6,191,721	0
MATERIALES Y SUMINISTROS	4,544,145	(754,073)	3,790,072	3,775,965	3,764,109	14,108
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	1,024,960	(164,218)	860,742	860,742	860,742	0
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	276,000	(137,121)	138,879	138,879	127,023	0
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	715,990	(14,543)	701,447	697,788	697,788	3,659
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACEÚTICOS Y DE LABORATORIO	229,320	163,982	393,302	382,854	382,854	10,448
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	1,000,000	(711,084)	288,916	288,916	288,916	0
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	700,000	(564,226)	135,774	135,774	135,774	0
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	597,875	673,137	1,271,012	1,271,012	1,271,012	0
SERVICIOS GENERALES	45,074,171	11,714,123	56,788,294	55,016,306	55,016,306	1,771,988
SERVICIOS BÁSICOS	5,883,000	(2,098,622)	3,784,378	3,784,368	3,784,368	10
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	1,163,000	2,543,715	3,706,715	3,706,715	3,706,715	0
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	20,325,022	10,348,316	30,673,338	29,243,834	29,243,834	1,429,504
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	1,100,000	494,764	1,594,764	1,273,106	1,273,106	321,658
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	8,268,777	2,988,271	11,257,048	11,257,048	11,257,048	0
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	200,000	(200,000)	0	0	0	0
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	823,000	(656,753)	166,247	151,998	151,998	14,249
SERVICIOS OFICIALES	1,735,000	(845,341)	889,659	883,093	883,093	6,566
OTROS SERVICIOS GENERALES	5,576,372	(860,227)	4,716,145	4,716,144	4,716,144	1
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	27,332,127	10,155,499	37,487,626	37,396,589	37,396,589	91,037
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
AYUDAS SOCIALES	8,550,000	6,335,765	14,885,765	14,794,727	14,794,727	91,037
PENSIONES Y JUBILACIONES	18,782,127	3,819,734	22,601,861	22,601,861	22,601,861	0
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	10,140,722	1,181,171	11,321,893	9,779,088	9,779,088	1,542,805
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	6,560,170	1,271,836	7,832,006	6,329,721	6,329,721	1,502,285
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	182,784	1,362,676	1,545,460	1,545,460	1,545,460	0
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	148,568	316,761	465,329	424,808	424,808	40,521
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	0	0	0	0	0
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	15,200	199,171	214,371	214,371	214,371	0
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
ACTIVOS INTANGIBLES	3,234,000	(1,969,273)	1,264,727	1,264,727	1,264,727	0
INVERSIÓN PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	353,073,431	19,268,073	372,341,504	368,921,566	368,909,710	3,419,938

[Handwritten signature]
 FIDATE

[Handwritten signature]
 M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
 RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

[Handwritten signature]



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	324,150,582	15,553,871	339,704,453	337,827,320	337,815,464	1,877,133
Gasto de Capital	10,140,722	1,059,951	11,200,673	9,657,868	9,657,868	1,542,805
Amortización de la deuda y dismunición de pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	18,782,127	2,654,251	21,436,378	21,436,378	21,436,378	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	353,073,431	19,268,073	372,341,504	368,921,566	368,909,710	3,419,938

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
 RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Ejercicio 2020
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PC50. RECTORIA DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)	8,695,250	(199,260)	8,495,990	8,495,990	8,495,990	0
PC60. DIRECCIONES GENERALES	23,626,963	(2,171,461)	21,455,502	21,309,637	21,309,637	145,864
PC70. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	86,931,858	5,841,823	92,773,681	92,674,870	92,674,870	98,811
PC80. SECRETARÍA DE VINCULACIÓN	29,567,043	13,995,820	43,562,863	43,562,838	43,550,982	25
PC90. SECRETARÍA ACADÉMICA	33,482,151	5,812,647	39,294,798	36,209,919	36,209,919	3,084,879
PD00. DIRECCIONES ACADÉMICAS	170,770,166	(4,011,496)	166,758,670	166,668,310	166,668,310	90,359
Total del Gasto	353,073,431	19,268,073	372,341,504	368,921,566	368,909,710	3,419,938

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
 RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
 Ejercicio 2020
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
 (Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D)	274,589,883	4,216,997	278,806,880	277,871,294	277,859,438	935,586
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	274,589,883	4,216,997	278,806,880	277,871,294	277,859,438	935,586
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	274,589,883	4,216,997	278,806,880	277,871,294	277,859,438	935,586
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otras no clasificadas en funciones anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D)	78,483,548	15,051,076	93,534,624	91,050,272	91,050,272	2,484,352
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	78,483,548	15,051,076	93,534,624	91,050,272	91,050,272	2,484,352
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	78,483,548	15,051,076	93,534,624	91,050,272	91,050,272	2,484,352
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otras no clasificadas en funciones anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	353,073,431	19,268,073	372,341,504	368,921,566	368,909,710	3,419,938



UTEQ
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE QUERÉTARO

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
ENDEUDAMIENTO NETO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
	Créditos Bancarios		
Total de Créditos Bancarios	0	0	0
	Otros Instrumentos de la Deuda		
Total de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

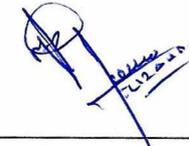


UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
INTERESES DE LA DEUDA
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0	0
Otros Instrumentos de la Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0
TOTAL	0	0


M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.


C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor. 

Ejercicio 2020
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercido 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PROGRAMAS	353,073,431	19,268,073	372,341,504	368,921,566	368,909,710	3,419,938
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	353,073,431	19,268,073	372,341,504	368,921,566	368,909,710	3,419,938
Prestación de Servicios Públicos	353,073,431	19,268,073	372,341,504	368,921,566	368,909,710	3,419,938
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y Fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y Supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones Ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	353,073,431	19,268,073	372,341,504	368,921,566	368,909,710	3,419,938

M.C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
 RECTOR U.T.E.Q.

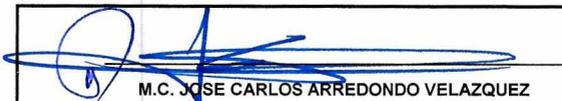
C.P. JOSÉ LUIS ELIZONDO MARTÍNEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

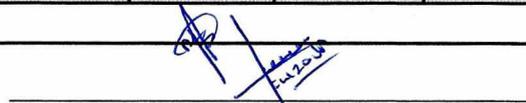


UTEQ
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE QUERÉTARO

Universidad Tecnológica de Querétaro						
Programa y proyecto de inversión						
Del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2020						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1+2)	4	5	6 = (3-4)
Programas						
Prestación de Servicios Públicos						
Bienes muebles	10,140,722	1,181,171	11,321,893	9,779,088	9,779,088	1,542,805
Total del Gasto	10,140,722	1,181,171	11,321,893	9,779,088	9,779,088	1,542,805


M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.


C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Querétaro, Qro., 23 de septiembre del 2020.
UTEQ/REC/108/2020

Asunto: Segundo Cuatrimestre POA 2020.

Dr. Herminio Baltazar Cisneros
Coordinación General de Universidades
Tecnológicas y Politécnicas
Presente

Con el propósito de llevar el control y seguimiento de las metas de los procesos y actividades sustantivas definidas en el Programa Operativo Anual 2020, le adjunto al presente el Informe de Avance Cuatrimestral del POA 2020 de la Universidad Tecnológica de Querétaro, correspondiente al Segundo Cuatrimestre (mayo-agosto).

Sin más por el momento, agradezco su atención y me reitero a sus órdenes.

Atentamente.



M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector

c.c.p Mtra. Nancy Jeaneth Meneses Duran, Directora de Planeación Evaluación e Informática/CGUTyP
Lic. Juan Alberto Juárez Sosa, Subdirector de Planeación/ CGUTyP
Lcda. Ma. De los Ángeles Jiménez del Castillo, Titular del Órgano Interno de Control/UTEQ
Arq. Jesús Alejandro Cravioto Lebrija, Encargado de Secretaría Académica/UTEQ
C.P Apolinar Villegas Arcos, Secretario de Administración y Finanzas/UTEQ
Lic. Luis Gerardo González López, Secretario de Vinculación/ UTEQ
Ing. Ezequiel Aguilar Bernal, Encargado de la Dirección de Planeación y Evaluación /UTEQ
Archivo.

voluntad • conocimiento • servicio

Programa Operativo Anual Federal 2020 (POA)

1



Mayo-Agosto 2020

voluntad • conocimiento • servicio

**Avance cuatrimestral POA Federal 2020
Periodo Mayo-Agosto 2020**

Contenido	Página
I. Informe Cualitativo	
II. Avance de procesos	
1. Académico	
2. Vinculación	
3. Gestión	
4. Equidad	

voluntad • conocimiento • servicio

Informe Cualitativo Avance Cuatrimestral del POA 2020 Mayo-Agosto

Mediante el presente documento se presenta el avance cuatrimestral del cumplimiento de las metas establecidas en el Programa Operativo Anual 2020 (POA 2020) de la Universidad Tecnológica de Querétaro. Al cierre del cuatrimestre, muestra un cumplimiento de indicadores de 57.14%, de igual forma se incluye la información de las acciones relevantes realizadas en el periodo mayo-agosto 2020.

3

1.-Proceso Académico

Para el presente cuatrimestre se contó con una matrícula de 5,287 estudiantes, de ellos el 64.23% (3,396) corresponde a la matrícula inscrita en Técnico Superior Universitario, 35.22% (1,862) a Ingeniería, y 0.55% (29) Maestría. En cuanto a la distribución por género se encuentra que el 58.60% corresponde a masculino y 41.40% a femenino.

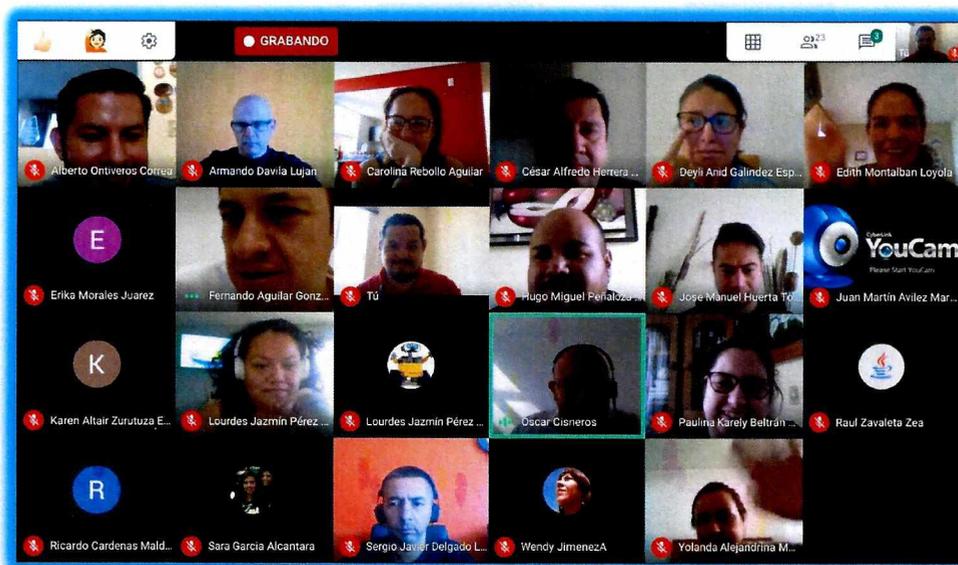
División	Distribución de alumnos por División Mayo-Agosto 2020					
	Hombres		Mujeres		Total de la División vs Matrícula	
	Número	%	Número	%	Número	%
Económico Administrativa	553	34.28%	1060	65.72%	1,613	
TSU	333	33.40%	664	66.60%	997	18.86%
Ingeniería	220	35.71%	396	64.29%	616	11.65%
Industrial	1656	72.60%	625	27.40%	2,281	
TSU	1103	73.09%	406	26.91%	1,509	28.54%
Ingeniería	528	71.06%	215	28.94%	743	14.05%
Maestría	25	86.21%	4	13.79%	29	0.55%
Tecnologías de la Automatización e Información	689	80.87%	163	19.13%	852	
TSU	422	81.00%	99	19.00%	521	9.85%
Ingeniería	267	80.66%	64	19.34%	331	6.26%
Ambiental	173	38.96%	271	61.04%	444	
TSU	96	35.29%	176	64.71%	272	5.14%
Ingeniería	77	44.77%	95	55.23%	172	3.25%
Idiomas	27	27.84%	70	72.16%	97	
TSU	27	27.84%	70	72.16%	97	1.83%
Ingeniería		0		0	0	0
Subtotal	3,073	58.44%	2,185	41.56%	5,258	100.00%
Total						
TSU	1981		1415			
ING	1092		770			
MAESTRÍA	25		4			
TOTAL	3,098	58.60%	2,189	41.40%	5,287	99.45%

voluntad • conocimiento • servicio

A fin de continuar ofreciendo los programas educativos con las restricciones que se implementaron a raíz de la contingencia por la pandemia de COVID-19, la Universidad Tecnológica de Querétaro lleva a cabo una serie de acciones destinadas a brindar herramientas tecnológicas a docentes y alumnos para la educación en línea y a distancia. Lo anterior, con apoyo de sus socios estratégicos, principalmente de Google for Education, a través de la empresa iEducando, y la coordinación de diversas áreas.

Estas actividades van desde un diagnóstico hasta la formación de profesores y alumnos en el uso de la plataforma y herramientas para la enseñanza-aprendizaje en línea. El proceso inició con la evaluación de competencias digitales a 354 docentes y el análisis de los resultados.

Se pasó a la selección de “Guías Google” de la UTEQ (37 catedráticos y 6 elementos del área de Soporte Técnico, que son encargados de capacitar al grueso de la población docente), a quienes se les brindó el curso remoto **“Más allá del aula con GSuite”** mediante el cual se otorgaron las funcionalidades y empleo de Classroom, Meet, Hangouts, Jamboard, Drive, Calendar, Meet, entre otras herramientas.



Profesores de la universidad en el curso remoto “Más allá del aula con GSuite”

Con el fin de atender la educación en línea derivada de la contingencia, profesores de Mantenimiento Industrial realizan una serie de videos prácticos y de corta duración que los docentes utilizarán de apoyo, para que el alumno tenga una referencia visual que atienda sus dudas y aspectos relevantes de diversos temas.

voluntad • conocimiento • servicio

Entre las prácticas que los catedráticos graban, se encuentran: fundamentos de factor de potencia, interpretación de señales eléctricas mediante osciloscopio, tableros de distribución eléctrica, subestaciones eléctricas, entre otras.

Las primeras presentaciones atendieron temas como: leyes de Kirchoff, circuito serie paralelo, divisores de voltaje y análisis de circuito, para la asignatura de Sistemas eléctricos; para la materia de Instalaciones eléctricas: factor de potencia a partir de la facturación eléctrica, canalización, elementos de distribución eléctrica, cálculo y selección de conductores eléctricos



Realización de vídeos como apoyo de material didáctico para clases en línea

La Subdirección de Desarrollo Académico, a través del Departamento de Apoyo Psicopedagógico, brinda atención psicológica a sus estudiantes ahora en la modalidad a distancia, la cual puede ser solicitada por internet mediante el portal del alumno y el de la propia UTEQ.

Los motivos de consulta son variados, desde relaciones de pareja o adicciones, por cuestión del COVID y del encierro ha habido algunas variantes, por ejemplo, ansiedad, depresiones entre otros.

Además, se ha continuado la capacitación del personal del departamento en línea con profesionales especialistas para conocer los impactos, predicciones y afectaciones que esta pandemia ha traído, incluso a nivel de pensamiento.

voluntad • conocimiento • servicio



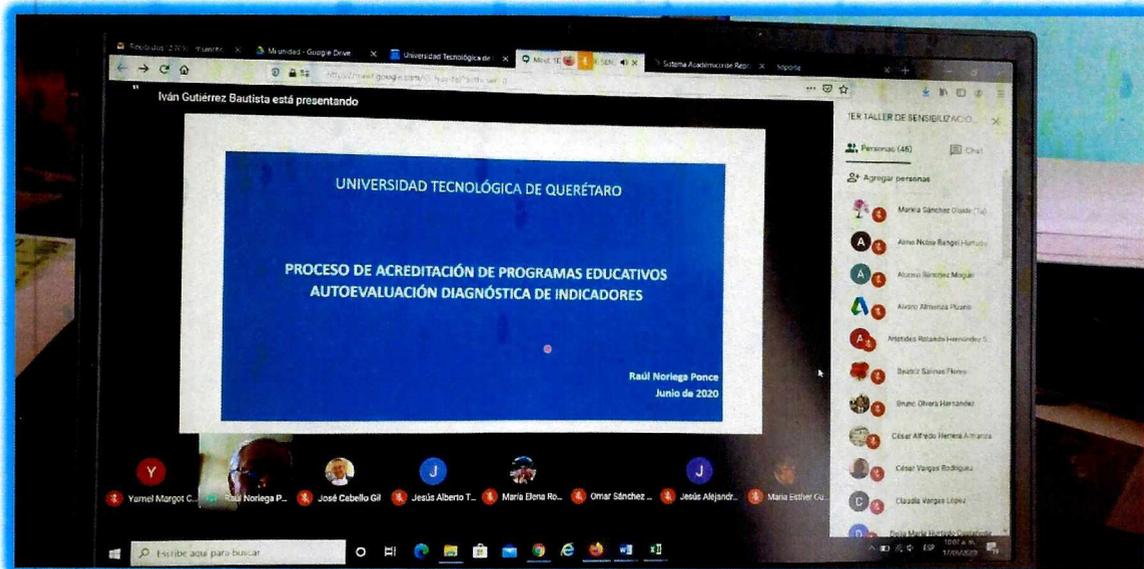
Ayuda psicológica en línea

Personal docente y administrativo, responsable de realizar y apoyar actividades de los procesos académicos, participó en el **Primer taller de sensibilización para acreditaciones**, que se realizó como una capacitación y orientación interna que permita realizar una autoevaluación diagnóstica, que verifique el cumplimiento de indicadores y estándares establecidos en los marcos de referencia de organismos externos, a fin de lograr la acreditación de los programas educativos.

Fue realizado de forma digital por la plataforma Meet, participaron más de 50 personas y estuvo impartido por el Consultor de la UTEQ, Mtro. Raúl Noriega Ponce, quien presentó ejemplos de estándares, indicadores, preguntas de evaluación, tipos de información y evidencias.

Este primer taller se enfocó principalmente al organismo CACEI porque los programas a acreditar en un plazo de tiempo mediano están orientados a este marco de referencia; sin embargo, también se atendieron dudas y se vieron de manera integral los indicadores principales que de alguna manera también evalúan otros organismos como CACECA o CONAIC.

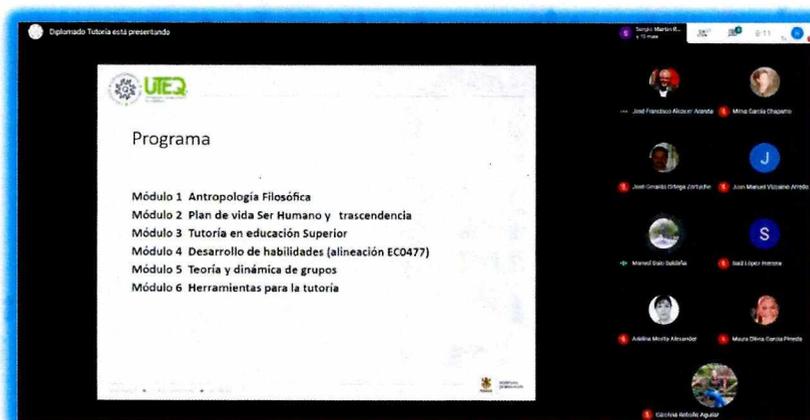
voluntad • conocimiento • servicio



Primer taller de Sensibilización para Acreditaciones

De igual forma, de manera virtual, inició el Diplomado en Tutoría, con la participación de 22 profesores que conforman a la cuarta generación, quienes se capacitarán durante 6 meses con el objetivo de contar con conocimientos, habilidades y actitudes relevantes para desarrollar acciones sustantivas de planeación, ejecución y evaluación de estrategias de la acción tutorial en la educación superior.

Este diplomado consta de 6 módulos: antropología filosófica, plan de vida ser humano y trascendencia, tutoría en educación superior, desarrollo de habilidades (se dará la alineación al estándar de competencia del CONOCER EC0477 "**Tutoría en la educación media superior y superior**"), teoría y dinámica de grupos, así como herramientas para la tutoría.



Diplomado en tutoría UTEQ

De manera virtual se llevó a cabo la tercera Jornada de redacción de textos científicos, evento destinado a cátedráticos y estudiantes de posgrado de instituciones de educación superior.

Dicha jornada tuvo una duración de 3 días y fue organizada por la Universidad Politécnica de Santa Rosa Jáuregui, en coordinación con la Universidad Politécnica de Querétaro y la Universidad Tecnológica de Querétaro, con el fin de consolidar las habilidades de artículos científicos, para difundir resultados de los proyectos de investigación de profesores, cuerpos académicos y estudiantes de posgrado.

En este evento participaron más de 100 docentes de 17 distintas instituciones educativas del país, tales como: UPSRJ, UTEQ, UPQ, ITFIP Colombia, Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Universidad Politécnica de Uruapan, Universidad Tecnológica de Corregidora, Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente, Tecnológico de Tepic, Universidad de Guadalajara, UAQ, Universidad Autónoma de San Luis Potosí, Mondragón México, CECYTEQ, CIDETEQ y Secretaría de Educación del Estado de Querétaro.



3ª Jornada de Redacción de Textos Científicos

La universidad fue anfitriona del Congreso Internacional de Procesos Industriales (COINPI), 2020, “**Visión Lean 4.0: soluciones, mejora e innovación**”, que por primera vez se realizó de forma virtual, con la participación de casi 1,800 estudiantes de más de 30 instituciones del país.

El congreso tuvo duración de 4 días que incluyeron 25 ponencias, 8 webinaros, 3 conferencias magistrales, un concurso de carteles (43 participantes) y la inscripción de 1800 jóvenes de más de 30 instituciones educativas.

El COINPI 2020 contó con la publicación de 30 artículos, producto de las investigaciones de profesores o cuerpos académicos de las universidades tecnológicas, se generaron más de 40 archivos para consulta y se tuvo un promedio de 350 personas por evento.

Se contó con la participación de gente de diferentes países como México, Colombia, Perú, Bolivia, Argentina, Ecuador, Guatemala y Estados Unidos, que tuvieron acceso a la plataforma, a Facebook y por su puesto a algunos contenidos publicados.

Se contó con 50 mil 512 visitas en la red social, de las cuales casi el 50 por ciento interactuaron con los materiales; además, el 51% de quienes tuvieron acceso al material y a todos los eventos fueron mujeres, y 49% hombres.



Congreso Internacional de Procesos Industriales



Clausura COINPI

Como parte del convenio entre la Universidad Tecnológica de Querétaro – a través de su Creativity and Innovation Center – y SIEMENS, 40 estudiantes de las Divisiones Industrial y de Tecnologías de Automatización e Información realizan su estadía profesional de forma virtual con la empresa alemana, con la posibilidad de obtener una certificación en Solid Edge.

Este programa busca generar amplia capacitación y certificación, a través del cual los estudiantes podrán realizar su estancia tecnológica que, al ser parte del Ingenuity Lab, no tendrá ningún costo.

Se trata del primer esquema de estadías virtuales entre ambas instituciones. La estancia será realizada por 23 alumnos de la División de Tecnologías de Automatización e Información y 17 de la Industrial, además de profesores de ambas unidades académicas que son asesores de estadías.

voluntad • conocimiento • servicio



El Rector de la UTEQ, interactuando en la apertura de estadias virtuales con Siemens

Un grupo de 10 jóvenes de la sexta generación de estudiantes del Modelo Dual de las carreras de TSU en Mantenimiento Industrial (4), Procesos Industriales área Manufactura (2) y Mecatrónica área Automatización (4) concluyeron su estancia en la empresa BROSE, se trató de 4 estudiantes e Mantenimiento, 4

Este esquema les permitió tener su formación académica a la par de la realización de proyectos en el sector productivo, lo que les brinda experiencia y conocimientos que les ayudarán a su colocación laboral, una vez concluida su carrera.



Concluyeron estadia en Brose a través del Modelo Dual

Como parte de su estancia académica en la Universidad West Virginia (Estados Unidos), el egresado de Ingeniería en Nanotecnología, Aníbal Iván Rivera González, hizo su estadia profesional trabajando en una investigación, de la cual realizó la tesis ***“Compilación de datos nanométricos de superconductores y fenómenos de superconductividad, para relaciones numéricas de hipótesis”***.

Realizó investigación de hipótesis acerca de superconductores, buscando unas que pudieran ser comprobadas por medio de simulación; se enfocó en las partículas de Majorana, que tienen que ver con el modelo estándar de partículas. La estancia académica se dio como parte de un programa bicultural (convenio de colaboración académica CONCYTEQ-UTEQ para fortalecer el sistema de ciencia, tecnología e innovación, formación, promoción y capacitación de recursos humanos de alto nivel académico), de enero a mayo de 2020



Estudiante Anibal Iván Rivera González realiza su estadía en la Universidad West Virginia Estados Unidos)

En relación a la capacitación nacional en matemáticas a profesores de educación media superior, que impartirá la UTEQ en colaboración con la Universidad Nacional Autónoma de México y la COSDAC, fueron grabadas 3 cápsulas con el Dr. Jorge Xicoténcatl Velasco Hernández, epidemiólogo e investigador del Instituto de Matemáticas de la UNAM, para el curso **“Pensamiento matemático en la formación humana del siglo XXI”**

El curso “Pensamiento matemático en la formación humana del siglo XXI” es parte de la capacitación que la UTEQ imparte a nivel nacional, luego de haber ganado una licitación para ser instancia formadora, convocatoria que fue emitida por la SEP, por medio de la SEMS y la COSDAC.

Se trata del tercer curso de esta capacitación, destinado a profesores que no sean del área matemática; se impartirá en línea y tendrá una duración de 40 horas; está diseñado en 4 grandes bloques: Newton y la pandemia, las mujeres matemáticas en la historia, medio ambiente (caos, complejidad, fractales), además de matemática como ciencia y el pensamiento matemático en la formación humana.

voluntad • conocimiento • servicio



Grabación de cápsulas curso: Pensamiento matemático en la formación humana del siglo XXI

Derivado de las acciones implementadas por la Secretaría Académica, una comitiva del Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Contaduría y Administración (CACECA) evaluó en línea la calidad del programa educativo de **TSU en Desarrollo de Negocios área Servicios Posventa Automotriz**, hecho que se llevó a cabo de esta forma por primera vez de manera virtual en la UTEQ.

Se realizó una visita en línea llamada **“Revisión en gabinete”**, con el objetivo de validar la evidencia documental académica y administrativa que acompañan a este programa en su proceso de enseñanza. La evaluación fue desarrollada por un Coordinador-evaluador proveniente del Instituto Tecnológico de Matamoros y personal de CACECA.

Para la integración de evidencias, se vieron involucradas diversas áreas de las secretarías: Académica, de Administración y Finanzas, además de Vinculación, así como las direcciones de: Planeación y Evaluación, Jurídica, de Innovación y Desarrollo Tecnológico, la Coordinación de Calidad y el Centro Nacional de Formación Peugeot.



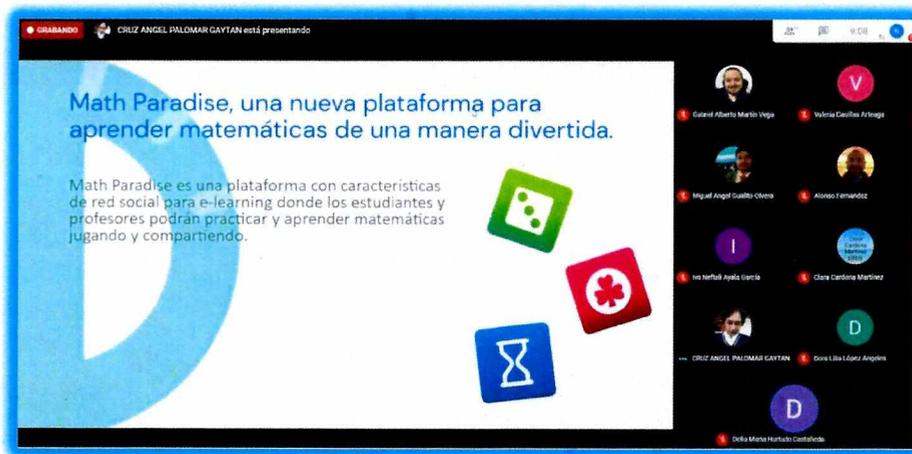
Personal participante en la evaluación del PE TSU Desarrollo de Negocios área Servicios Posventa Automotriz

voluntad ● conocimiento ● servicio

De manera virtual y con la participación de 112 alumnos y alrededor de 23 profesores asesores, se llevó a cabo la evaluación de 28 propuestas de proyectos realizadas por estudiantes para el programa Nuevos Talentos Científicos y Tecnológicos 2020, a través del cual se apoyará económicamente a los mejores 10 para su desarrollo y consolidación durante el siguiente cuatrimestre.

Cada proyecto va a tener el apoyo económico de 25 mil pesos, los cuales tienen que ocupar en una beca para el alumno y la otra parte es para materiales y costos del proyecto. Así mismo, al término del programa (diciembre 2020), estos 10 proyectos se presentarán en un evento académico donde muestren los resultados de la propuesta que están presentando en este momento.

Este programa, que promueve actividades para la difusión y el fomento del pensamiento científico y tecnológico, así como del espíritu innovador y emprendedor de los universitarios, se realiza en coordinación con el CONCYTEQ una vez al año.



Evaluación de propuestas del Programa Nuevos Talentos Científicos y Tecnológicos

A través del Centro de Desarrollo Sostenible y el Bien Común (CEDS), así como la Cátedra Blaise Pascal, se ofreció la conferencia virtual **“Los Modelos Matemáticos y el COVID-19”**, impartida por el profesor e investigador de la Universidad Libre de Berlín y premio Nacional de Ciencias y Artes 2015 en Tecnología y Diseño, Dr. Raúl Rojas González, quien habló sobre los datos para México en el contexto internacional, formas de modelar la epidemia, pronósticos fallidos, la constante R_0 , monitoreo de la población con pruebas, entre otros, subrayando que las decisiones se toman con base en los datos reales.

voluntad • conocimiento • servicio



Los Modelos Matemáticos y el COVID-19”,

También a través de la cátedra Blaise Pascal y el Centro para el Desarrollo Sostenible y el Bien Común (CEDS) se brindó la conferencia virtual “**Mosaico Geoestratégico en el contexto del COVID-19**”, impartida por el Coordinador Interino del programa de Doctorado en Desarrollo y Seguridad Nacional y Jefe Interino de la Subsección de Investigaciones Estratégicas en el Instituto Mexicano de Estudios Estratégicos en Seguridad y Defensa Nacionales de la SEDENA, Dr. Tte. Carlos Alberto Franco.

En esta charla presentó un análisis de las circunstancias sociales, políticas, económicas y ecológicas en los últimos 10 años y sus perspectivas para el corto y mediano plazo ante la pandemia del COVID-19, bajo las perspectivas mundiales, regionales - en lo que respecta a América Latina – y nacionales.

Se destacó que las capacidades a desarrollar para enfrentar con posibilidades de éxito las circunstancias son: la resiliencia económica, proyección a mediano y largo plazo, adopción de nuevas tecnologías, consolidación de mercados locales, ejercicio del liderazgo social, generación de mecanismos inclusivos y explotación de la diversidad.



voluntad • conocimiento • servicio

La UTEQ recibió el premio ITC Premier 2019 en la región Latinoamérica por la cantidad, calidad e impacto de las capacitaciones proporcionadas en su Centro de Entrenamiento de Instructores (ITC) del programa CISCO Networking Academy; la casa de estudios queretana comparte el galardón con otras 10 instituciones de Chile, Perú, Ecuador, Guatemala y México.

Dicho premio, que la UTEQ recibe por primera vez, es otorgado por la empresa CISCO y se da de acuerdo con algunos parámetros, como: número de instructores capacitados, satisfacción del entrenamiento, número de participantes en clases abiertas e impacto regional del ITC en el Programa Académico.

El programa Académico de CISCO tiene el objetivo de entregar las competencias y habilidades necesarias a los estudiantes para crear, diseñar y dar mantenimiento de redes informáticas.



UTEQ recibe premio ITC Premier de CISCO

Como parte de la II Jornada de salud preventiva y con una amplia participación de estudiantes de distintas carreras, el Servicio llevó a cabo el conversatorio en línea “**Cómo sobrevivir al COVID-19**”, una charla con expertos de Centros de Integración Juvenil.

Durante esta plática, fue compartida información relativa a detectar y prevenir problemáticas de salud mental durante la cuarentena.

Un factor que puede generar niveles de ansiedad inconvenientes es la sobreinformación, por lo que se recomendó tratar enterarse de las noticias, pero no saturarse. Respecto a la dinámica familiar es importante promover una convivencia armónica en casa, buscando tareas – tanto cotidianas como de recreación – que se pueden realizar en equipo.

voluntad • conocimiento • servicio



Conversatorio como sobrevivir al Covid 19

El departamento de Servicios Bibliotecarios recibió un donativo de alrededor 50 libros por parte del Consejo Ciudadano Juvenil del Estado de Querétaro (CCIJEQ), que incluye títulos de literatura, cultura, enciclopedias y diccionarios.

Fue a través de una convocatoria que se logró reunir estos ejemplares. “La idea es que todos los jóvenes tengan una herramienta más para tener acceso a la educación, a desarrollar su creatividad, aprendizaje, la forma en cómo ven la perspectiva del mundo y compartir un poco de lo que tenemos a aquellas personas que no tienen tan fácil acceso a”.

La entrega tuvo lugar en la biblioteca, donde la Subdirectora de Desarrollo Académico, destacó que los casi 7 mil estudiantes de la UTEQ podrán acceder a la información donada por el órgano..



Biblioteca recibe donación de libros

voluntad • conocimiento • servicio

2.-Proceso de Vinculación

El 56.3 por ciento de la población estudiantil de la Universidad vio reducidos sus ingresos familiares a raíz de la contingencia por COVID-19, información que se recabó a partir de la encuesta sobre impacto económico de esta cuarentena realizada por el grupo de profesores PsyQroArte de la División Ambiental.

De ellos, el 41.9 por ciento vio disminuidos sus ingresos familiares en 30%, mientras que el 14.4% lo hizo al 60 por ciento o más. Con esta reducción, se afecta la capacidad de satisfacer las necesidades básicas de subsistencia, por otro lado, el 53.3 por ciento asevera que en sus familias se dio la pérdida del empleo (ellos directamente o algún familiar).

La encuesta fue realizada a 2 mil 165 alumnos de la UTEQ, estudiantes de las divisiones Ambiental, de Tecnologías de Automatización e Información, Económico-Administrativa, Industrial e Idiomas, de manera virtual en los meses de abril y mayo.

En este sentido, la UTEQ busca poner en marcha iniciativas que atiendan el problema económico que afecta a nuestra comunidad estudiantil y sus familias; iniciativas como el programa denominado '**Apadrina a un alumno**', con el fin de asegurar la oportunidad de estudio de los chicos que estaban en riesgo mayor de abandonar su educación por causa de la recesión económica”.

UTEQ
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE QUERÉTARO

Red de Apoyo Solidario
Apadrina a un alumno

Por qué apadrinar alumnos:
Muchos estudiantes, a sus padres, han perdido su empleo y están en riesgo de abandonar la universidad, necesitan que alguien los apoye.

¿Cómo puedo ser padrino?
Pagar la inscripción o hacer una aportación mensual de \$400.00 con cargo a TC o depósito directo a la cuenta 0115323088 de BBV Bancomer.
Tú puedes decidir por cuánto tiempo el cargo (12 o 24 meses).

La meta:
Evitar que alumnos de la UTEQ abandonen sus estudios por una condición económica disminuida por la pandemia de COVID-19.

Informes 442 386 77 63
Si se solicita, se expiden recibos deducibles de impuestos.

Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el programa.

La Diputada local Elsa Méndez Álvarez se adhirió al programa de Apoyo Solidario UTEQ – Apadrina a un alumno, al cual aportó 50 becas de reinscripción al 100 por ciento para estudiantes de la Universidad Tecnológica de Querétaro, donativo que permitirá a los jóvenes continuar sus estudios dentro de la UTEQ.

El Rector explicó que el programa de Apoyo Solidario nació debido a que varios padres de familia de la comunidad estudiantil perdieron su trabajo o vieron reducido su salario, además de que muchos alumnos que solventaban sus estudios también se quedaron sin empleo y, por lo tanto, sin poder pagar sus gastos universitarios.



Diputada Elsa Méndez otorga 50 becas a alumnos de la UTEQ

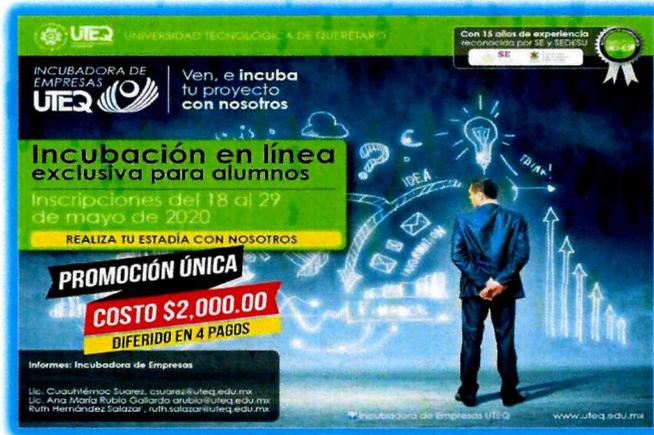
La Incubadora de Empresas de la Universidad abrió una convocatoria exclusiva para que 18 proyectos de alumnos lleven un proceso de asesoramiento y consultorías de manera virtual, con costo preferencial en apoyo a su economía y mediante el cual también pueden liberar su estadía.

El tipo de proyectos que participa son: personales, familiares o que se han venido desarrollando a través de la materia integradora, para consolidarlos. Esta iniciativa surgió debido a que padres de familia e incluso alumnos han perdido su fuente de ingresos por la contingencia por COVID-19.

El programa de incubación se lleva a cabo los viernes por la tarde, los sábados por la mañana y, excepcionalmente, un día entre semana. Las consultorías duran 5 horas y se realizarán a través de plataformas digitales como Google Meets y utilizando también herramientas como Google Drive.

El programa inició en el mes de junio y termina la última semana de agosto, para que los alumnos puedan concluir su estadía de acuerdo con los tiempos que tiene el calendario académico que la UTEQ.

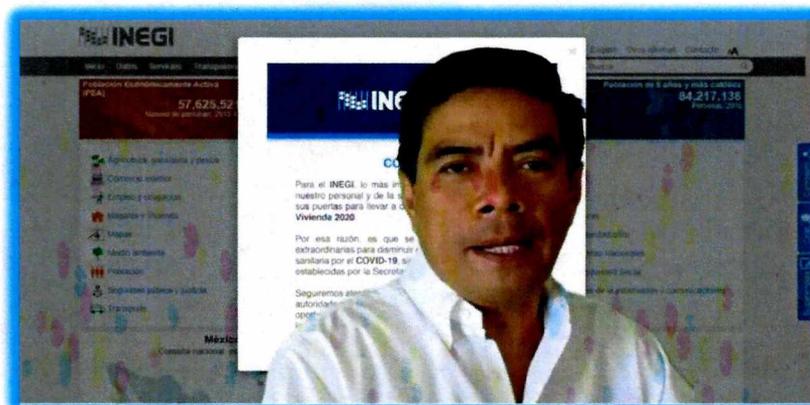
voluntad • conocimiento • servicio



De igual forma, la Incubadora de Empresas continúa sus operaciones con la generación 42, compuesta por 18 proyectos productivos (10 becados por SEDESU, 4 del programa “Emprende en Familia” del Municipio de Querétaro y 4 ingresados de manera cotidiana), los cuales iniciaron su proceso en el mes de febrero y, a partir de la contingencia por COVID-19, desde marzo las asesorías individuales se dan de forma virtual.

Las consultorías se imparten de manera virtual, pero una vez que se regrese a la nueva normalidad se podrán retomar estas asesorías presenciales.

En esta generación se cuenta con 3 proyectos de 4 alumnos de la UTEQ (un taller de herrería, un proyecto informático y otro que tiene que ver con tecnología GPS), uno de ellos participa en el programa SharkTank



Asesorías virtuales en la Incubadora de Empresas

voluntad • conocimiento • servicio

De manera virtual con la presencia del Secretario de Educación, el Coordinador General de Universidades Tecnológicas y los rectores de las universidades beneficiadas se nombró a 23 estudiantes de universidades del estado como embajadores estudiantiles ya que estarán cursando un año de estudios profesionales en Francia gracias al programa MEXPROTEC.

La generación de beneficiarios MEXPROTEC de Querétaro 2020-2021 representa al 15 por ciento del total nacional de este año; son 6 estudiantes de la UTSJR, 7 de la UNAQ y 10 de la UTEQ.

De 2016 a la fecha, el estado de Querétaro ha enviado a un total de 113 estudiantes, manteniéndose en los primeros lugares a nivel nacional. En total, la UNAQ ha enviado a 21 jóvenes, la UTSJR a 23 y la UTEQ a 69.



Ceremonia de nombramiento de Embajadores a alumnos de programa Mexprotec

Con la participación de 22 estudiantes de distintas carreras, se llevó a cabo el **primer Encuentro de Declamación y Oratoria**, concurso organizado por el Departamento de Actividades Culturales en coordinación con la Red de Justicia y Paz, así como con el programa Lectura en Atril, en el cual se fortalecieron el pensamiento crítico y las habilidades expresivas en un ambiente reflexivo y propositivo.

Fueron 13 participantes en la categoría de declamación y 9 en oratoria, para la categoría de declamación, los alumnos pudieron ser partícipes con una poesía de cualquier género, bajo cualquier tratamiento. Respecto a oratoria, los temas fueron: afectaciones del COVID-19 en nuestro entorno, la importancia del cuidado del medio

ambiente para el desarrollo sostenible y la relevancia adquirida por los medios digitales durante la contingencia.



Concurso de Oratoria y Declamación



Premiación de Concurso de Oratoria

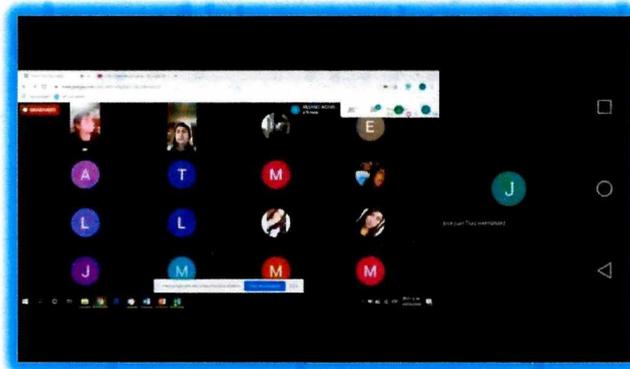
Del concurso de declamación, los ganadores fueron: primer lugar, Rafael Cruz Muñoz; segundo lugar, Susana Abigail Pichardo Ledesma; tercer lugar, Jessica Luna Reina; además, hubo dos menciones especiales para Jorge Rodríguez Rubio y Daniela Denisse Buitrón Lara. En oratoria, los ganadores fueron: primer lugar, Juan Pablo Solar Rubiera; segundo lugar, Cristian Navarro Rosas; tercer lugar, Montserrat Ángeles Ortiz.

Con la intención de mejorar el estilo de vida y desarraigar el sedentarismo (que acarrea problemas de salud, como la obesidad y afecciones cardíacas), la universidad, a través de profesores de deportes adscritos a la Dirección de Extensión Universitaria, implementó clases de actividad física entre alumnos, como parte de las materias de Formación Sociocultural, así como Expresión Oral y Escrita.

Cada profesor atiende a 2 grupos diariamente; en estos momentos de cuarentena, las sesiones son impartidas en vivo mediante la plataforma Meet de Google. Sus asistencias, su entrega de tareas (para ver la comprensión de lo teórico) van sumándoles puntos para pasarles la calificación a cualquiera de estas dos materias y que lo tomen en cuenta para su resultado parcial o final, ya sea el caso.

Son dos los programas que llevan: Activación Física I, que se imparte a la mayoría de los grupos, y Activación Física II. En este cuatrimestre, por ejemplo, como parte de la teoría se ven temas de nutrición.

voluntad • conocimiento • servicio



Clases de activación física en forma virtual

De igual manera, con el propósito de que los estudiantes se mantengan en movimiento durante su permanencia en casa a raíz de la contingencia por COVID-19, a través de los entrenadores del Departamento de Actividades Deportivas envían rutinas de ejercicios a los alumnos inscritos en los talleres o que forman parte de selecciones, para que sean realizados dentro de los hogares.

Las rutinas son enviadas cada tercer día, su ejecución dura entre 30 y 45 minutos, incluyen calentamiento, descansos y estiramiento. Se trabajan aspectos como: cardio, fuerza, elasticidad o zonas específicas del cuerpo. Los profesores recomiendan a los estudiantes que alternen jornadas de ejercicio y de descanso.



voluntad • conocimiento • servicio

3.-Proceso de Gestión

El gobernador del estado, Francisco Domínguez Servién, entregó a la Universidad Tecnológica de Querétaro el edificio de Posgrado, Innovación, Desarrollo y Emprendimiento Tecnológico (PIDET), que representa una inversión de 35 millones de pesos para beneficiar a más de 6 mil 500 alumnos.

Se localiza un laboratorio de experimentación óptica, biología molecular y de otros materiales, en una alianza entre la UTEQ y la UNAM; una vinculación con CANACINTRA para el impulso de la triple hélice con la transformación digital de las empresas; un espacio denominado maker, para el desarrollo de la creatividad de los estudiantes.

Albergará también al Centro de Desarrollo Sostenible y el Bien Común (CEDS) que tiene 6 meses funcionando; además de aulas para el desarrollo de posgrados, lo que posiciona a la UTEQ como puntero en el Subsistema de Universidades Tecnológicas.

Además 4 aulas digitales que con el apoyo de SIEMENS y gracias a la donación de licencias que tienen un costo de aproximadamente 20 millones de pesos, a través de SEDESU y del programa PEDETI se puede contar con algo muy vanguardista: una nube privada. La nube privada y las aulas digitales permitirán incluso que la Universidad Tecnológica incursione en laboratorios virtuales.



Entrega de Edificio PIDET a la UTEQ por parte del Gobernador M.V.Z Francisco Domínguez Servién

voluntad • conocimiento • servicio

De forma virtual, el Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de Querétaro llevó a cabo su primera sesión ordinaria 2020, misma que fue encabezada por el Secretario de Educación del Estado y el Rector de la institución.

Entre los temas que se incluyeron en el orden del día se solicitó la autorización de modificar el calendario escolar 2019-2020, con el fin de ampliar los plazos establecidos de pago por los servicios que ofrece la UTEQ y así apoyar a la economía familiar de los estudiantes ante la Emergencia Sanitaria generada por el COVID-19.

Además, se trataron temas relativos al proyecto “Red de apoyo solidario” y se solicitó la autorización para proponer a la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas (CGUTyP) la creación de cinco nuevos programas educativos: Maestría en Economía Circular, Maestría en Logística Sustentable, TSU en Procesos Financieros, Ingeniería en Metal Mecánica, así como la Licenciatura en Diseño y Gestión de Redes Logísticas.



Primera Reunión Ordinaria de Consejo Directivo 2020

En su calidad de Coordinador Ejecutivo de la COEPES y Rector de la UTEQ, el M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez hizo un llamado para aprovechar las tecnologías de la cuarta revolución industrial e integrarlas a procesos educativos, a fin de migrar a modelos flexibles donde los recursos informáticos son una necesidad (pues estos esquemas llegaron para quedarse), pero con la característica de ser una educación cercana y humana.

De igual forma informó que en Querétaro fue posible migrar el 100 por ciento de sus programas educativos de educación superior a modalidad no presencial, ante la

voluntad • conocimiento • servicio



UTEQ
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA

emergencia por COVID-19, mientras que el promedio nacional de respuesta fue del 85%.



Rector de la UTEQ y Coordinador Ejecutivo de COEPES

Durante sesión plenaria de la Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior (COEPES), realizada de manera virtual y la cual contó con más de 100 representantes de instituciones públicas y privadas de nivel superior, clústeres y cámaras empresariales, se presentó la propuesta de estrategias para el inicio de actividades en las instituciones de Educación Superior mediante el documento denominado **“Lineamientos para el retorno seguro a la nueva normalidad para las IES”**, trabajo con el que se da atención a requerimientos y protocolos solicitados por las Secretarías de Salud estatal y federal, para una vez que se restablezcan las actividades presenciales universitarias.

El documento de estrategias se realizó por un conjunto de instituciones comandadas por la Comisión de Salud de la Universidad Tecnológica de Querétaro, con la participación de la Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Anáhuac, Universidad del Valle de México, CIATEQ y algunas otras instituciones, equipo de trabajo que se ha constituido en la Comisión de Salud de las IES.

De igual forma también se presentó el proyecto de **“Ecosistema Virtual de Aprendizaje de Educación Superior del Estado de Querétaro”**, iniciativa que busca generar una plataforma a través de la cual estudiantes accedan a contenidos validados para brindar educación flexible y de calidad.

También se presentó el proyecto **Innovación de Microsoft**, para que estudiantes y docentes de educación pública se certifiquen en metodologías de innovación, emprendimiento y desarrollo; además, fueron expuestos los proyectos COVID-19 CIATEQ (Tecnología para producción de gel, sanitización, cámara de traslado), el programa de Mentorías de la Secretaría de la Juventud y la Semana de la Sustentabilidad.



Av. Pie de la Cuesta No. 2501 Col. Unidad Nacional,
Querétaro, Qro., C.P. 76148, Tels.: (442) 209 61 00 al 04
www.uteq.edu.mx





Segunda Sesión Plenaria de COEPES en forma virtual

En otro orden de ideas el Secretario de Educación, encabezó la clausura del Diplomado en Enseñanza de las Matemáticas, capacitación que se brindó a 21 profesores de educación superior que laboran en 13 diferentes universidades del estado, con el fin de reforzar la práctica docente de esta ciencia.

El Rector de la UTEQ y Coordinador Ejecutivo de la COEPES, destacó la importancia de las asociaciones para promover más a esta ciencia, a fin de concretar el sueño de hacer una academia universitaria de matemáticas que se sume a las comunidades de media superior y básica, logrando crear un gran movimiento no solo para Querétaro, sino en todo el país.



Clausura del Diplomado de Enseñanza de las Matemáticas

voluntad • conocimiento • servicio

De forma virtual, fue desarrollada la Reunión Nacional de Rectoras y Rectores de Universidades Tecnológicas y Politécnicas con la Coordinación General, asamblea en la que el Rector compartió las acciones que, como estado, se han determinado para resguardar la salud de la comunidad y lograr la calidad educativa.

En dicha junta que contó con la participación de más de 180 rectores de las instituciones que forman parte de la CGUTyP) se trataron temas como el regreso a clases, la nueva normalidad, la propuesta de realizar un seminario con investigadores y cuerpos académicos, así como la revisión y propuesta del presupuesto 2020-2021.

La reunión nacional fue encabezada por el Coordinador General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, quien reconoció la labor de las instituciones durante la pandemia para continuar con la formación de los estudiantes.



Participación del Rector en la Reunión Nacional de UUTT y UUPP

Con la presentación “**STEM y educación 4.0**”, el Rector de la UTEQ, participó como ponente en la videoconferencia nacional “**La enseñanza de las matemáticas en la Nueva Escuela Mexicana**”, que fue organizada por la Subsecretaría de Educación Media Superior (SEMS) - Coordinación Sectorial de Desarrollo Académico (COSDAC), en colaboración con la UTEQ.

Dicho evento, tuvo una audiencia de alrededor 8 mil personas y que fue dirigido a docentes de educación media superior, así como personal con funciones de dirección y de supervisión, tuvo como propósitos: que maestras y maestros conozcan la visión del proceso educativo que promueve la Nueva Escuela Mexicana, reflexionen sobre su importancia como agentes de cambio para la transformación social y que promuevan desde su ámbito de aplicación los alcances de esta propuesta con sus estudiantes.

voluntad • conocimiento • servicio



Impartición de la videoconferencia “La enseñanza de las matemáticas en la Nueva Escuela Mexicana”

El rector de la institución participó como ponente del programa Foro Público dentro del tema **“Industria 4.0: un golpe de timón”**, para lo cual mencionó que al hacer un diagnóstico del ecosistema no solo educativo del estado, la universidad decidió dar un paso determinante en su plan de desarrollo institucional orientando no solamente estrategias sino incluso a programas educativos a este tema.

De ahí que la universidad se acercó a socios estratégicos como UNAM, CANACINTRA, SIEMENS, la industria alemana, entre otros, con los que ha trabajado para lograr la transición a través de vinculaciones y alianzas para crear un ecosistema de innovación.



Participación del rector en el programa Foro Público

voluntad • conocimiento • servicio

4.-Proceso de Equidad

Para el cuatrimestre enero-abril la Universidad cuenta con una matrícula de 5,287 de los cuales 2,189 mujeres, lo cual representa 41.20%. Se contó con 746 mujeres becadas lo cual representa 34.07%.

Se cuenta con 18 alumnos atendidos con algún tipo de discapacidad. Se becó a 6 alumnos con discapacidad en el cuatrimestre. Se cuenta con 33.33% de alumnos con discapacidad becados.

En cuanto a los alumnos de origen indígena se contó con 149 estudiantes y obtuvieron beca 64 estudiantes, lo cual representa 42.95%.

voluntad • conocimiento • servicio

Avance de procesos Mayo-Agosto 2020

voluntad • conocimiento • servicio

**Concentrado de cumplimiento de indicadores
POA Federal 2020
Cuatrimestre Mayo-Agosto 2020**

No. Indicador	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad
1	Blue	Yellow	Red	Blue
2	Blue	Green		Blue
3	Yellow	Green		Yellow
4	Yellow	Green		Blue
5	Yellow	Green		Blue
6	Orange	Yellow		Blue
7	Red	Green		
8	Orange			
9	Green			
10	Green			
11	Red			
12	Green			
13	Yellow			
14	Yellow			
15				

Cumplimiento de indicadores					
Programa Operativo Anual Federal 2020	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
Cierre arriba meta comprometida	21.43%	71.43%	0.00%	0.00%	28.57%
Cumplimiento de meta	35.71%	28.57%	0.00%	16.67%	28.57%
No alcanza meta por menos de 5%	14.29%	0.00%	0.00%	0.00%	7.14%
Incumplimiento de meta	14.29%	0.00%	100.00%	0.00%	10.71%
En proceso	14.29%	0.00%	0.00%	83.33%	25.00%
Total	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

Programa Operativo Anual Federal 2020	Educativo	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
% de cumplimiento	8 de 14 57.14%	7 de 7 100.00%	0 de 1 0.00%	1 de 6 16.67%	16 de 28 57.14%

voluntad • conocimiento • servicio

**Concentrado de cumplimiento de metas
POA Federal 2020
Cuatrimestre Mayo-Agosto 2020**

No. Indicador	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad
1	Blue	Yellow	Yellow	Green
2	Blue	Red	White	Green
3	Blue	Green	White	Red
4	Orange	Yellow	White	Yellow
5	Yellow	Red	White	Green
6	Yellow	Orange	White	White
7	White	White	White	White

Cumplimiento de Metas					
Programa Operativo Anual Federal 2020	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
Cierre arriba meta comprometida	50.00%	16.67%	0.00%	60.00%	38.89%
Cumplimiento de meta	33.33%	33.33%	100.00%	20.00%	33.33%
No alcanza meta por menos de 5%	16.67%	16.67%	0.00%	0.00%	11.11%
Incumplimiento de meta	0.00%	33.33%	0.00%	20.00%	16.67%
En proceso	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Total	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

Programa Operativo Anual Federal 2020	Educativo	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
% de cumplimiento	5 de 6 83.33%	3 de 6 50.00%	1 de 1 100.00%	4 de 5 80.00%	13 de 18 72.22%

voluntad • conocimiento • servicio

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2020

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: ACADEMICO	NUM DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	1	Eficiencia

AREA RESPONSABLE (4)

Secretaría Académica

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
			2019		2020		Número alcanzado:	Porcentaje alcanzado:
Porcentaje de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES	(Número de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos reconocidos por el COPAES: Total de programas de TSU evaluables)*100	PE	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
			6	46.15	11	91.67		
			CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
Porcentaje de programas evaluables de licenciatura certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES	(Número de programas evaluables de licenciatura certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos reconocidos por el COPAES: Total de programas de Licenciatura evaluables)*100	PE	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
			1	12.50	4	50.00		

OBJETIVO QUE ATIENDE EL PIDE INSTITUCIONAL (6) **1.-Fortalecer el proceso de Formación**

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2020 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	AREA EJECUTORA (9)		
			1				2				3							
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC								
Reporte de seguimiento a observaciones por parte de organismos acreditadores a la institución	Reporte realizado	1													1	100	Se ha iniciado con la implementación de mecanismo de seguimiento y estandarización de la información que generan los PE pendientes de atender observaciones. Actualmente se encuentran en proceso de atención a las recomendaciones proporcionadas por los organismos acreditadores. El seguimiento final lo podremos generar en el tercer cuatrimestre del año.	Dirección de Planeación y Evaluación / Coordinador de Calidad
Observaciones atendidas correspondientes a la categoría de Estudiantes e Infraestructura realizadas por parte de los organismos acreditadores	Acciones realizadas	56													56	100.00	Una vez que se emita el reporte de seguimiento se podrá contar con la información relativa al seguimiento de las observaciones en la categoría de estudiantes e infraestructura en el tercer cuatrimestre.	Secretaría Académica

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. C. José Carlos Arredondo Velázquez
Revisor

Arq. Alejandro Cravotta Lebrón
Encargado de la Secretaría Académica

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2020

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: <u>ACADEMICO</u>	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	1	Edicase

AREA RESPONSABLE(4)

Secretaría Académica

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
			2019		2020		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Número de estudios de trayectoria y de egresados llevados a cabo en el Año	Número de estudios de trayectoria y de egresados llevados a cabo en el año	Estudios	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
			5	100	5	100		
			CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
Porcentaje de programas educativos con Análisis Situacional del Trabajo (AST)	(Programas educativos en la institución con AST vigentes/total de programas educativos en la institución)*100	Avance	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
			12	46.15	8	25		
			CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)					

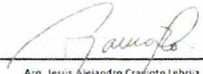
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PIDE INSTITUCIONAL (6) 1.-Fortalecer el proceso de Formación 4.-Fortalecer la vinculación con los sectores social y productivo de bienes y servicios

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2020												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	AREA EJECUTORA (9)				
			1				2				3									
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC										
Implementar programa cuatrimestre cero para aspirantes a ingresar a la institución	Programa (R)	1			1	100			1	100					Se realizó en el mes de marzo del presente	Secretaría Académica				
Registro de programa de servicio social para aplicación de encuestas dirigidas al egresado	Programa (R)	1			1	100			1	100					El programa ya se encuentra operando en el sistema LIZARD con el número 2988 a partir del 27 de enero 2020	Departamento de Desempeño de Egresados				
Medir a través de una encuesta el grado de satisfacción de empleadores con el desempeño de egresados	Encuesta	83			89	93			108	35			83	100	Aún no se cuenta con el tamaño de muestra requerido de la encuesta EAF 76 de la Gen 40 de TSU INT, ya que este proceso de evaluación se concluye hasta el 20 de septiembre 2020	Departamento de Desempeño de Egresados				
Medir a través de una encuesta el grado de satisfacción de egresados con la formación recibida	Encuesta	89			94	09			105	72			84	43	84	86	89	100	En la encuesta aplicada a los egresados de TSU Gen 40, al término de su estadía, 629 expresaron estar satisfechos con la formación recibida por sus asesores, de un total de 745 egresados.	Departamento de Desempeño de Egresados

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)


M. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector


Arq. Jesús Alejandro Craxoto Lebriz
Encargado de la Secretaría Académica

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2020																
FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"																
UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO																
DENOMINACIÓN DEL PROCESO:							NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)								
ACADEMICO							1	Educativo								
AREA RESPONSABLE (4)																
Secretaría Académica																
INDICADORES (5)																
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)									
			2019		2020		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado								
Tasa de egreso por cohorte generacional de TSU	(Número de estudiantes de TSU por cohorte que egresan: Total de estudiantes de TSU de la cohorte)*100	Estudiantes	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr										
			1202	63	1482	65										
Tasa de egreso por cohorte generacional de Licenciatura	(Número de estudiantes de Licenciatura por cohorte que egresan: Total de estudiantes de Licenciatura de la cohorte)*100	Estudiantes	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr										
			366	73	385	77										
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PIDE INSTITUCIONAL (6)			1.-Fortalecer el proceso de formación													
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)																
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2020												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	AREA EJECUTORA (9)
			1				2				3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC						
Identificar el grado de aprovechamiento final de Técnico Superior Universitario en la institución	Calificaciones	8.97	8.97	100	9.057	100.92	8.97	100	9.074	101.16	8.97	100		Secretaría Académica		
Identificar el grado de aprovechamiento final de Ingeniería en la institución	Calificaciones	8.97	8.97	100	9.209	102.67	8.97	100	9.243	103.04	8.97	100		Secretaría Académica		
Títulos registrados en la Dirección General de Profesiones	Espedición de documento	90	90	100	84.75	94.17	90	100	68.16	75.73	90	100	La información corresponde a la generación 17 Ing, 38 TSU 18 Ing y 13 Flex TSU. Cabe destacar que el % de avance se ve afectado en virtud de que no se encuentra vigente una de las firmas electrónicas y por Pandemia no hay citas en SAT.	Subdirección de Servicios Escolares		
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)																
M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector					A.g. Jesús Alejandro Cravigno Lebría Encargado de la Secretaría Académica											

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2020

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: ACADEMICO	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	1	Oferta

ÁREA RESPONSABLE (4)

Secretaría Académica

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
			2019		2020		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Porcentaje de profesores de tiempo completo que imparten tutorías	[(Número de profesores de tiempo completo que imparten tutorías) / número de profesores de tiempo completo] * 100	Profesores	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
			100	100	100	100		
Programas de Tutorías	Número de programas de tutorías que tiene la institución	Programas de Tutorías	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
			0	0	1	100		

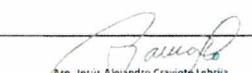
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PIDE INSTITUCIONAL (6) 1.- Fortalecer el proceso de formación

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2020												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)						
			1						2								3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC			PROG	ALC				
Porcentaje de desempeño docente de los profesores de la Universidad Tecnológica de Querétaro. Este indicador se realiza la 100% cada cuatrimestre y corresponde al nivel de satisfacción cuatrimestral	Calificaciones	90	90	100	92.06	107.29	90	100	93.4	103.78	90	100			Se realizan acciones de seguimiento académico con los profesores que no logran resultado satisfactorio, así como la actualización continua. Se evaluarán 318 docentes (175 hombres y 143 mujeres)	Subdirección de Desarrollo Académico						
Realizar diagnóstico de aprovechamiento escolar de TSU en la UTEQ	Diagnóstico (#)	3	1	100	1	100	1	100	1	100	1	100				Subdirección de Servicios Escolares						
Realizar diagnóstico de aprovechamiento escolar de Ingeniería en la UTEQ	Diagnóstico (#)	3	1	100	1	100	1	100	1	100	1	100				Subdirección de Servicios Escolares						

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)


M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector


Arg. Jesús Alejandro Craviota Lebrija
Encargado de la Secretaría Académica

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL AÑO 2020

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO VINCULACIÓN	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	2	Operativa

AREA RESPONSABLE (4)

Secretaría de Vinculación

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
			2019		2020		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Número de empresas generadas anualmente derivadas de los proyectos incluidos en la Universidad sin importar cuántos se hayan incluido en total	Número total de empresas generadas anualmente sin importar cuántos proyectos se hayan incluido en total	Empresas	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
			78	740	70	740		
Porcentaje de colocación de los egresados en su área de competencia	Número de egresados que tienen trabajo en su área de competencia / número de egresados que tienen empleo * 100	Número	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
			1050	97	970	80		

OBJETIVO QUE ATIENDE EL PDE INSTITUCIONAL (6)

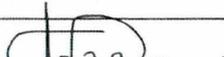
4. Fortalecer la vinculación con los sectores social y productivo de bienes y servicios
5. Desarrollar la innovación, la creatividad y el espíritu emprendedor

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2020												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	AREA EJECUTORA (9)						
			1						2								3					
			PROG		ALC		PROG		ALC		PROG		ALC				PROG		ALC			
#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%							
Análisis de los ingresos por servicios de Vinculación en el año	Análisis (R)	6	2	33.33	2	33.33	2	33.33	2	33.33	2	33.33	2	33.33			Secretaría de Vinculación					
Aplicación de encuesta a los clientes que calificaron como satisfactorios los Servicios Tecnológicos y de Educación Continua que les brinda la Universidad Tecnológica de Querétaro. Esta Actividad se realizó al 100% cada cuatrimestre	Encuesta satisfactoria	98.25	98.25	100	98.26	100.03	98.25	100	99.46	101.23	98.25	100			En el cuatrimestre se realizaron 152 servicios tecnológicos de ellos 131 corresponden a certificaciones con motivo de que los alumnos no pudieron realizar su estado de manera presencial con motivo de la Pandemia. De igual forma se impartieron 27 cursos de idiomas de los cuales 26 fueron satisfactorios	Secretaría de Vinculación						
Colocar egresados en un empleo a través de la bolsa de trabajo	Egresados Contratados (R)	80	25	25	46	46	80	30	26	26	25	25			En el segundo cuatrimestre se logró la contratación de 26 egresados	Departamento de Desempeño de Egresados						

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)


M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
14/11/20


M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
14/11/20

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL AÑO 2020

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO	NUM DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
VINCULACIÓN	2	Académico

AREA RESPONSABLE (4)

Secretaría de Vinculación

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
			2019		2020		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
			Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Número de estudiantes inscritos en programas de intercambio o movilidad en instituciones extranjeras	Número de estudiantes inscritos en programas de intercambio o movilidad en instituciones extranjeras	Estudiantes	30		20			
Número de programas de lenguas extranjeras que se imparten en la institución	Número de programas de lenguas extranjeras que se imparten en la institución	Programas	3		3			

OBJETIVO QUE ATIENDE EL PIDE INSTITUCIONAL (6)

4 - Fortalecer la vinculación con los sectores social y productivo de bienes y servicios

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2020												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	AREA EJECUTORA (9)	
			CUATRIMESTRAL						CUATRIMESTRAL								
			1		2		3		4		1		2				3
PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC		
#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%		
Participar en convocatorias de movilidad	Convocatorias (R)	3		8	266.67			10	333.33	3	100					Prórroga de las convocatorias "Maestría a Distancia", "Doctorado en coetánea o estancia alternada", "Doctorado completo en Francia", Beca SANTANDER ANUI (en sus 3 ediciones), Beca CONACYT - DAD, Beca Santander Tech, Premio a la Innovación empresarial, MITACS Gobank Canadá	Departamento de Desarrollo e Investigación
Realizar reuniones de difusión de convocatorias de movilidad a alumnos	Reuniones (R)	1		1	100			5	500	1	100					Debido a la contingencia por Covid-19, las difusión presenciales están suspendidas, sin embargo, se han compartido webinaros, se han compartido sobre internacionalización. Tal como Webinaros pipera Francia, Webinar Study BA, 2 Webinaros WEBINARIOS DE INVESTIGACION	Departamento de Desarrollo e Investigación

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector

M. en D.D. Miguel Ángel Aguilar Malmolejo
Subdirector de Vinculación Académica

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2020

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO VINCULACIÓN	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	2	Procesos

AREA RESPONSABLE (4)

Dirección de Integración y Extensión Universitaria

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
			2019		2020			
Torneos deportivos	# REI	# REI	Numero actual	Porcentaje actual	Numero a lograr	Porcentaje a lograr	Numero alcanzado	Porcentaje alcanzado
			109		70			
			Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)					
Participación en torneos deportivos	# REI	# REI	Numero actual	Porcentaje actual	Numero a lograr	Porcentaje a lograr	Numero alcanzado	Porcentaje alcanzado
			326	52%	300	47%		
			Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)					

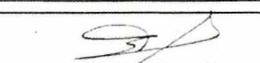
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PIDE INSTITUCIONAL (6) 5 - Enriquecer la experiencia educativa

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2020												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	AREA EJECUTORA (9)				
			CUATRIMESTRAL				1				2						3			
			PROG		ALC		PROG		ALC		PROG		ALC				PROG		ALC	
#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%					
Conformar equipos deportivos de la Universidad	Equipos (#)	20	20	100	20	100	20	100	20	100	20	100	20	100	20	100	Se continua con los 20 equipos representativos de la Universidad entre los que se encuentran Fútbol (V y F), Fútbol (D y I) (aerónaut) (V y F), Judo (V y F) Béisbol entre otros.	Departamento de Actividades Deportivas		
Promover e calendario de las actividades deportivas dentro de la Comunidad Universitaria	Promoción	5						11	220	5	100						Cada una de las disciplinas deportivas promovió su calendario para la participación de alumnos en sus clases on line.	Departamento de Actividades Deportivas		

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)


M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector


Lic. José Francisco Alcorer Aranda
Director de Integración y Extensión Universitaria

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2020

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO EQUIDAD - GRUPOS VULNERABLES	NUM DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	4	<i>Equidad de Género</i>

Área ejecutora (4)

Subdirección de Vinculación Académica

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
			2019		2020		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres becadas	Número de estudiantes mujeres becadas: número total de estudiantes mujeres en la institución*100	Mujeres becadas	Numero actual	Porcentaje actual	Numero a lograr	Porcentaje a lograr		
			1301	51.02	1310	51.53		
Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres atendidas en la institución	Número de estudiantes mujeres atendidas en la institución: número total de estudiantes en la institución*100	Mujeres atendidas	Numero actual	Porcentaje actual	Numero a lograr	Porcentaje a lograr		
			2550	40.76	2542	40.00		

OBJETIVO QUE ATIENDE EL PIDE INSTITUCIONAL (6)

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2020												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)						
			1						2								3					
			PROG		ALC		PROG		ALC		PROG		ALC				PROG		ALC			
#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%							
Implementar programas de becas para mujeres	Programas de becas (H)	1															1	100	Se reporta en el tercer cuatrimestre	Departamento de Vinculación Estudiantil		
Realizar actividades para captación de mujeres en el Programa de Captación de Alumnos	Actividades (H)	1															1	100	Se reporta en el tercer cuatrimestre	Departamento de Vinculación Estudiantil		

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)


M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
R. en C.


M. en D. O. Miguel Ángel Aguilar Marmolejo
Subdirector de Vinculación Académica

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL AÑO 2020

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: EQUIDAD • GRUPOS VULNERABLES	NUM. DE PROCESO 4	TIPO DE PROCESO (3) Educación
--	-----------------------------	---

AREA EJECUTORA(4)

Subdirección de Vinculación Académica

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
			2019		2020		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Número de alumnos atendidos con algún tipo de discapacidad	Número de alumnos con algún tipo de discapacidad en el año / número total de estudiantes en el año *100	Alumnos	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
			169	0.93	170	0.94		

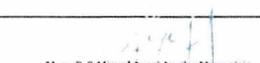
OBJETIVO QUE ATIENDE EL FIDE INSTITUCIONAL (6)

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2020												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	AREA EJECUTORA (9)						
			1						2								3					
			PROG		ALC		PROG		ALC		PROG		ALC				PROG		ALC			
Organizar becas a alumnos con alguna discapacidad	Becas	21	7	33.33	8	38.10	7	33.33	6	1.26	7	33.33			Se conto con 6 alumnos con discapacidad becados	Departamento de Vinculación Estudiante						
Organizar reuniones de difusión de becas a alumnos con alguna discapacidad	Reuniones (#)	1													Se reporta en el tercer cuatrimestre	Departamento de Vinculación Estudiante						

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)


M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector


M. en D.O. Miguel Ángel Aguilar Mármoles
Subdirector de Vinculación Académica

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2020

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	4	Escolar

ÁREA EJECUTORA(4)

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
			2019		2020			
			Numero actual	Porcentaje actual	Numero a lograr	Porcentaje a lograr	Numero alcanzado	Porcentaje alcanzado
Porcentaje de alumnos de origen indígena becados	(Numero de alumnos de origen indígena becados/numero de alumnos)*100	Alumnos	71	19.40	60	19.35		
Numero de alumnos de origen indígena atendidos en la institución	(Numero de alumnos de origen indígena en el año/(numero total de alumnos en el año))*100	Alumnos	366	2.01	310	1.72		

OBJETIVO QUE ATIENDE EL PIDE INSTITUCIONAL (6)

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2020												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)	
			CUATRIMESTRAL														
			1		2		3										
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC									
Organizar actividades para Captación de estudiantes de origen indígena en el programa de Captación de Alumnos	Actividades (#)	1														Se reporta en el tercer cuatrimestre	Departamento de Vinculación Estudiantil
Organizar reuniones de difusión de becas a alumnos de origen indígena	Reuniones (#)	1														Se reporta en el tercer cuatrimestre	Departamento de Vinculación Estudiantil

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)


M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector


M. en D. O. Miguel Ángel Aguilar Marmolejo
Subdirector de Vinculación Académica

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2020

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO:		NUM DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)																			
GESTIÓN		3	Eficiencia																			
ÁREA RESPONSABLE(4)																						
Dirección de Tecnologías de Información																						
INDICADORES (5)																						
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)															
			2019		2020		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado														
Cobertura en red inalámbrica y conexión a internet	Porcentaje de cobertura en red inalámbrica y conexión a internet en la institución.	Cobertura de red inalámbrica e internet	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr																
			80		85																	
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)															
			2019		2020		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado														
			Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr																
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PIDE INSTITUCIONAL (6)		6.- Impulsar la eficiencia operativa																				
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)																						
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2020												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)						
			1						2								3					
			PROG		ALC		PROG		ALC		PROG		ALC				PROG		ALC			
			#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%						
Adquirir puntos de acceso para red inalámbrica	Puntos de acceso (#)	25													25	100	No se cumplirá con esta acción debido a que no alcanzó el presupuesto para su adquisición provisionado en el PFCE 2019.	Departamento de Telecomunicaciones y Soporte Técnico				
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)																						
 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector									 M. en A. Armando Galo Vega Adame Director de Tecnologías de la Información													



UTEQ
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE QUERÉTARO

Querétaro, Qro., a 02 de octubre del 2020.
UTEQ/REC/114/2020.

C.P Adalberto Hernández Issasi
Director de Presupuesto "A"
Secretaria de Planeación y Finanzas
Presente

Adjunto al presente me permito informarle que la Matriz de Indicadores de Resultados 2020 correspondiente al Tercer Trimestre, se encuentra debidamente cargada en el Sistema de Información Estratégica para la Gestión del Gobierno del Estado de Querétaro (SIEGGEQv2).

Lo anterior para los fines administrativos a que haya lugar.

Agradezco su atención y me reitero a sus Órdenes.

Atentamente

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector

c.c.p Lic. Fernando Paredes Ramírez, Director de Planeación y Evaluación Educativa/SEDEQ.
Lic. David Medina Díaz, Coordinador de Programación Presupuestal/SPF
Lic. Elvia Rios Anaya, Titular de la Unidad de Evaluación de Resultados /SC
Archivo

JCAV/EAB/YMCA/jel

voluntad • conocimiento • servicio



Av. Pie de la Cuesta No. 2501 Col. Unidad Nacional,
Querétaro, Qro., C.P. 76148. Tels.: [442] 209 61 00 al 04
www.uteq.edu.mx

QRO ORGULLO
DE **MX**





GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Reporte de avance de Indicadores 2020 (3er Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado / Fideicomiso:

3EUQ UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
PROPÓSITO		Alumnado inscrito en la UTEQ adquiere las competencias en el nivel educativo cursado.	Porcentaje de Eficiencia terminal de Ingeniería de la Universidad Tecnológica de Querétaro.	$100 * (\text{Número de titulados de Ingeniería de la generación } n / \text{Número total de alumnos inscritos de Ingeniería de la generación } n)$	Anual	77.00					
			Porcentaje de Eficiencia terminal de Técnico Superior Universitario de la Universidad Tecnológica de Querétaro.	$100 * (\text{Número de titulados de Técnico Superior Universitario de la generación } n / \text{Número total de alumnos inscritos de Técnico Superior Universitario de la generación } n)$	Anual	65.00					
COMPONENTE	1	Formación en nivel de tipo superior impartida	Porcentaje de absorción de la Universidad Tecnológica de Querétaro	$100 * (\text{Número de alumnos de nuevo ingreso en el ciclo escolar actual } t / \text{Número de egresados de bachillerato en el estado en el ciclo inmediato anterior})$	Trimestral	12.33	0.00	12.02	12.02		12.02
	2	Servicios de capacitación, de educación continua y de investigación realizados al sector productivo y social (Servicios Tecnológicos, Capacitación, Asesoría, Estudios Técnicos etc).	Porcentaje de clientes que calificaron como satisfactorios los Servicios Tecnológicos y de Educación Continua que les brindó la Universidad Tecnológica de Querétaro	$100 * (\text{Número de servicios de vinculación calificados como satisfactorios y muy satisfactorios } / \text{Número total de servicios de vinculación calificados})$	Trimestral	98.25	100.00	97.37	100.00		99.53
ACTIVIDAD	1.1	Inscripción de alumnos	Porcentaje de aspirantes interesados que calificaron como satisfactoria la información recibida del modelo y oferta educativa que les ofrece la Universidad Tecnológica de Querétaro.	$100 * (\text{Número de encuestados que contestaron excelente y muy bien en la encuesta de Captación de alumnos con respecto a la información recibida en el año } t / \text{Total de alumnos que contestaron la encuesta en el año } t)$	Trimestral	95.00	0.00	97.95	97.95		97.95
	1.2	Habilitación del personal docente, administrativo y de apoyo	Porcentaje de personal administrativo capacitado en el año en la Universidad Tecnológica de Querétaro	$100 * (\text{Cantidad de personal administrativo capacitado en el año } T / \text{Total de personal administrativo programado a participar en este tipo de eventos en el año } T)$	Trimestral	85.00	0.00	3.65	72.99		72.99
			Porcentaje de personal docente capacitado en la Universidad Tecnológica de Querétaro	$100 * (\text{Cantidad de personal docente capacitado en el año } T / \text{Total de personal docente programado a participar en este tipo de eventos en el año } T)$	Trimestral	80.00	0.00	54.12	67.06		67.06

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez

Rector



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2020 (3er Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
 desconcentrado / Fideicomiso:

3EUQ UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
ACTIVIDAD	1.3	Provisión de infraestructura, bienes materiales y servicios generales necesarios	Porcentaje de alumnos de la Universidad Tecnológica de Querétaro, beneficiados con acciones de infraestructura en la institución	100 * (Cantidad de alumnado beneficiado en el año T / con acciones de infraestructura en la institución / ampliación, remodelación, mantenimiento o nueva infraestructura / Matrícula identificada que se necesita beneficiar)	Trimestral	100.00	100.00	100.00	100.00		100.00
	1.4	Otorgamiento de servicios de apoyo a los alumnos (Servicio Médico, Biblioteca, Apoyo Psicopedagógico, Actividades extra clase para el Desarrollo Humano)	Porcentaje de Desempeño docente de los Profesores de la Universidad Tecnológica de Querétaro.	100* (Sumatoria del resultado del desempeño docente por PE en cada categoría PTC, TA y PA/sumatoria de categorías docentes aplicables por PE)	Trimestral	90.00	0.00	92.10	93.40		92.76
			Porcentaje de alumnos becados en la UTEQ	100 * (Número de alumnos becados en el cuatrimestre n / Número total de alumnos inscritos a inicio del cuatrimestre n)	Trimestral	22.50	0.00	27.51	40.07		33.20
			Porcentaje de alumnos que calificaron como satisfactorios los servicios de apoyo que les brinda la Universidad Tecnológica de Querétaro en el periodo.	100*(Sumatoria del total de las evaluaciones obtenidas por el servicio prestado/Numero de alumnos que evaluaron el servicio)	Trimestral	92.50	0.00	95.05	95.83		95.30
	1.5	Impartición de Programas Educativos.	Promedio de aprovechamiento final de Ingeniería en la Universidad Tecnológica de Querétaro	(Sumatoria del aprovechamiento final promedio de los alumnos por programa educativo de Ingeniería/Número total de programas educativos de Ingeniería)	Trimestral	8.97	0.00	9.21	9.24		9.22
			Promedio de aprovechamiento final de Técnico Superior Universitario en la Universidad Tecnológica de Querétaro	(Sumatoria del aprovechamiento final promedio de los alumnos por programa educativo de Técnico Superior Universitario/Número total de programas educativos de Técnico Superior Universitario)	Trimestral	8.97	0.00	9.06	9.07		9.07
	1.6	Entrega de Títulos	Porcentaje de títulos registrados en la Dirección General de Profesiones	100 * (Sumatoria de títulos registrados en la Dirección General de Profesiones de la generación N / sumatoria de Títulos programados a registrar en la Dirección General de Profesiones de la Generación N)	Trimestral	90.00	0.00	84.75	88.16		88.16


 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
 Rector



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2020 (3er Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

denominación del

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	N.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAL
PROPOSITO		Alumnado inscrito en la UTEQ adquiere las competencias en el nivel educativo cursado.	Porcentaje de Eficiencia terminal de Ingeniería de la Universidad Tecnológica de Querétaro.	Calcular tasa Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número de titulados de Ingeniería de la generación n / Número total de alumnos inscritos de Ingeniería de la generación n)	Alumnos titulados	Anual	80.17	77.00						
JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL															
1ro.															
2ro.															
3er.															
4to.															
			Porcentaje de Eficiencia terminal de Técnico Superior Universitario de la Universidad Tecnológica de Querétaro.	Calcular tasa Eficiencia Ascendente Porcentaje	100 * (Número de titulados de Técnico Superior Universitario de la generación n / Número total de alumnos inscritos de Técnico Superior Universitario de la generación n)	Alumnos titulados	Anual	60.74	65.00						
JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL															
1ro.															
2ro.															
3er.															
4to.															
COMPONENTE		Formación en nivel de tipo superior impartida	Porcentaje de absorción de la Universidad Tecnológica de Querétaro	Promedio Eficiencia Ascendente Porcentaje	100 * (Número de alumnos de nuevo ingreso en el ciclo escolar actual / Número de egresados de bachillerato en el estado en el ciclo inmediato anterior)	Alumnos atendidos	Trimestral	13.79	12.33	0.00	12.02	12.02		12.02	Verde

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez

Rector

02/10/2020



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2020 (3er Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
 desconcentrado /

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

denominación DEL

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	Nº	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAL
-------	----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------	------------------	----------	----------	----------	----------	-----------------	--------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. El resultado se reporta en el 4to trimestre, ya que los datos que se consideran para su construcción, corresponde a los que se obtienen en el mes de septiembre. A la fecha no se ha emitido el reporte por parte de USEBEQ para la construcción del indicador
- 2ro. Se contó con una matrícula de nuevo ingreso de 2,040 estudiantes y con 16,967 egresados de bachillerato de la zona de influencia.
- 3er. Se contó con una matrícula de nuevo ingreso de 2,040 estudiantes y con 16,967 egresados de bachillerato. La información se reportó en el segundo trimestre.
- 4to.

COMPONENTE	Servicios de capacitación, de educación continua y de investigación realizados al sector productivo y social (Servicios Tecnológicos, Capacitación, Asesoría, Estudios Técnicos etc).	Porcentaje de clientes que calificaron como satisfactorios los Servicios Tecnológicos y de Educación Continua que les brindó la Universidad Tecnológica de Querétaro	Promedio Calidad Ascendente Porcentaje	100 * (Número de servicios de vinculación calificados como satisfactorios y muy satisfactorios / Numero total de servicios de vinculación calificados)	Satisfacción Trimestral (%)	98.05	98.25	100.00	97.37	100.00			99.53	Verde

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. En el trimestre se efectuaron 13 cursos al sector productivo a empresas como Visteon y Kellogg s. De igual forma se impartieron 7 cursos a Peugeot en temas como: Diagnóstico avanzado, Electricidad y Electrónica, Técnicas para administrativos Post Venta, y de igual forma se efectuaron 5 certificaciones.
- 2ro. 798 estudiantes de idiomas contestaron la encuesta de satisfacción (27 grupos de 30 alumnos), de ellos 766 contestaron totalmente satisfecho y medianamente satisfecho (26 grupos). Por el momento dada la contingencia sanitaria, se tienen impartidos únicamente cursos a los concesionarios Peugeot, en línea. Se esta en espera de la autorización para comenzar a impartir cursos con la empresa Kelloggs de Mexico. Por parte de educación continua se realizó un curso en el mes de junio.
- 3er. En el mes de julio se impartieron 9 cursos , en agosto se impartieron 12 cursos y 131 certificaciones en temas como : Atención a clientes , Impartición de cursos de manera presencial, Instalación de Celdas fotovoltaicas, 5 s, etc. Las certificaciones de los alumnos se dieron para cumplir con su estadia y permitir su titulación ya que hubo problemática para que pudieran realizar su estadia de manera presencial en una empresa.
- 4to.

ACTIVIDAD	Inscripción de alumnos	Porcentaje de aspirantes interesados que calificaron como satisfactoria la	Ultimo reportado Eficiencia Ascendente Porcentaje	100 * (Número de encuestados que contestaron excelente y muy bien en la encuesta de Captación de alumnos con	Satisfacción Trimestral de alumnos	94.00	95.00	0.00	97.95	97.95			97.95	Verde

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez

Rector



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2020 (3er Trim)

**Dependencia / Entidad / Órgano
 desconcentrado /**

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	N.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAL
			información recibida del modelo y oferta educativa que les ofrece la Universidad Tecnológica de Querétaro.	Ultimo reportado Eficiencia Ascendente Porcentaje	respecto a la información recibida en el año t / Total de alumnos que contestaron la encuesta en el año t)	Satisfaccion Trimestral de alumnos	Trimestral	94.00	95.00	0.00	97.95	97.95		97.95	Verde

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se reporta a partir del 2do trimestre, una vez que se realizó el cierre del cuatrimestre.
- 2ro. Se cuenta con 335 estudiantes que contestaron excelente y muy bien
- 3er. Se cuenta con 335 estudiantes que contestaron excelente y muy bien
- 4to.

ACTIVIDAD	N.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAL
		Habilitación del personal docente administrativo y de apoyo	Porcentaje de personal administrativo capacitado en la Universidad Tecnológica de Querétaro	Ultimo reportado Eficiencia Ascendente Porcentaje	100 * (Cantidad de personal administrativo capacitado en el año T / Total de personal administrativo programado a participar en este tipo de eventos en el año T)	Personal capacitado	Trimestral	85.00	85.00	0.00	3.65	72.99		72.99	Amarillo

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se reporta a partir del 2do trimestre, una vez que se realizó el cierre del cuatrimestre.
- 2ro. Se capacitó a 5 empleados en el curso "Mantenimiento a instalaciones eléctricas en altura". De igual forma debido a la contingencia se envió correo electrónico al personal administrativo de la UTEQ con un catálogo de 5 cursos que contempla los temas Comunicación efectiva, Diagnóstico y solución de problemas, Excel intermedio, Liderazgo y Negociación. Dentro de éste catálogo la totalidad del personal administrativo integrado por una plantilla de 137 empleados elegirá un curso, los cuales se impartirán on line debido a la contingencia.
- 3er. Derivado del correo enviado a los empleados el 04 de agosto para la actualización de su expediente se recibe 1 constancia del mes de marzo de Adriana Rangel Vazquez en cisco Networking Academy, Introduction to IOT (Introducción a IOT de Cisco Networking Academy, para el mes de abril se recibe 1 constancia de Luz Mana Gabriela Alvarez Garcia, de excel básico, intermedio y avanzado, 2 constancias en el mes de mayo que corresponden a Apolinar Villegas Arcos en la Maestría de Desarrollo y comunicación y Perla Mancruz Mercado Rodríguez en the New Role of the educator, Best Practices in online Edu


 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez

Rector



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2020 (3er Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	N.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAL
					4to.										
			Porcentaje de personal docente capacitado en la Universidad Tecnológica de Querétaro	Ultimo reportado Eficiencia Ascendente Porcentaje	100 * (Cantidad de personal docente capacitado en el año T / Total de personal docente programado a participar en este tipo de eventos en el año T)	Personal capacitado	Trimestral	80.00	80.00	0.00	54.12	67.06		67.06	Amarillo

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se reporta a partir del 2do trimestre, una vez que se realizó el cierre del cuatrimestre.
- 2ro. 92 profesores han participado en 8 cursos de capacitación entre los que se encuentran: Soldadura, Expo Logística y Transporte Bajío, Tmx Tenomastic Básico Siemens, Diplomado en Tutoría, NX cam Manufacturing Fundamentals Siemens, Plataformas virtuales (1), Plataformas virtuales (2), Evaluación de atributos de egreso e instrumentos de medición.
- 3er. 52 profesores de base participaron en 5 cursos tales como: Plataformas Virtuales 2, Evaluación de Atributos de Egreso e Instrumentos de medición, Excel Avanzado, Grafología y Técnicas de Enseñanza. Se hizo ajuste de 15 profesores en el cuatr. ene-abr 2020 quedando un total de 62 profesores y tomando como profesores con base 170.
- 4to.

ACTIVIDAD	Provisión de infraestructura, bienes materiales y servicios generales necesarios	Porcentaje de alumnos de la Universidad Tecnológica de Querétaro, beneficiados con acciones de infraestructura en la institución	Promedio Eficiencia Ascendente Porcentaje	100 * (Cantidad de alumnado beneficiado en el año T; con acciones de infraestructura en la institución ampliación, remodelación, mantenimiento o nueva infraestructura / Matrícula identificada que se necesita beneficiar)	Alumnos beneficiados (%)	Trimestral	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00			100.00	Verde
-----------	--	--	---	--	--------------------------	------------	--------	--------	--------	--------	--------	--	--	--------	-------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. La totalidad de la población estudiantil se ha beneficiado con las acciones de infraestructura de la institución.
- 2ro. La totalidad de la población estudiantil se ha beneficiado con las acciones de infraestructura de la institución.
- 3er. La totalidad de la población estudiantil se ha beneficiado con las acciones de infraestructura de la institución.
- 4to.

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez

Rector



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2020 (3er Trim)

**Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /**

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
ACTIVIDAD	12	Otorgamiento de servicios de apoyo a los alumnos (Servicio Médico, Biblioteca, Apoyo Psicopedagógico, Actividades extra clase para el Desarrollo Humano)	Porcentaje de alumnos becados en la UTEQ	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número de alumnos becados en el cuatrimestre n / Número total de alumnos inscritos a inicio del cuatrimestre n)	Alumnos becados	Trimestral	36.50	22.50	0.00	27.51	40.07		33.20	Amarillo

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se reporta a partir del 2do trimestre, una vez que se realizó el cierre del cuatrimestre.
- 2ro. Se contó con 1745 alumnos becados de una matrícula de 6,344. De ellos son 902 mujeres y 843 hombres. Se contó con 172 alumnos becados por el Municipio, 746 de Manutención, 2 de jefas de familia, 4 de fundación CIMA dando un total de 924 becas externas. De igual forma por parte de la UTEQ se otorgaron 821 becas distribuidas de la siguiente forma: 342 becas académicas, 3 becas académicas por dictamen, 350 becas socioeconómicas, 26 becas socioeconómicas por dictamen, y 100 becas alimenticias.
- 3er. Se contó con 2107 alumnos becados de una matrícula de 5,258. De ellos son 746 mujeres y 645 hombres. Se contó con 154 alumnos becados por el Municipio, 646 de Manutención, 1 de fundación CIMA, Conacyt 2 dando un total de 868 becas externas. De igual forma por parte de la UTEQ se otorgaron 1,239 becas distribuidas de la siguiente forma: 252 becas académicas renovación, 1 beca dictamen 1a vez, 286 becas socioeconómicas renovación, 15 becas socioeconómicas por dictamen renovación y 683 becas Covid 19.
- 4to.

Porcentaje de alumnos que calificaron como satisfactorios los servicios de apoyo que les brinda la Universidad Tecnológica de Querétaro en el periodo.	Promedio Calidad Ascendente Porcentaje	100*(Sumatoria del total de las evaluaciones obtenidas por el servicio prestado/Numero de alumnos que evaluaron el servicio)	Alumnos encuestados (%)	Trimestral	87.57	92.50	0.00	95.05	95.83		95.30	Verde
--	--	--	-------------------------	------------	-------	-------	------	-------	-------	--	-------	-------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se reporta a partir del 2do trimestre, una vez que se realizó el proceso de evaluación de los servicios por parte de los alumnos correspondiente al cierre del cuatrimestre.
- 2ro. Un total de 4263 estudiantes encuestados utilizaron el servicio (2183 hombres y 2080 mujeres). Los 5 servicios evaluados: apoyo psicopedagógico, biblioteca, actividades extra clase para el desarrollo humano, servicio médico, tutoría y asesoría académica mostraron resultados por arriba de 93.5%.
- 3er. Un total de 2044 estudiantes encuestados utilizaron el servicio (1004 hombres y 1040 mujeres). Los 5 servicios evaluados: apoyo psicopedagógico, biblioteca, actividades extra clase para el desarrollo humano, servicio médico, tutoría y asesoría académica mostraron resultados por arriba de 95.20%.

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez

Rector



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2020 (3er Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
 desconcentrado /

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGRAMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
		Porcentaje de Desempeño docente de los Profesores de la Universidad Tecnológica de Querétaro.	Promedio Calidad Ascendente Porcentaje	100* (Sumatoria del resultado del desempeño docente por PE en cada categoría PTC, TA y PA/sumatoria de categorías docentes aplicables por PE)	Calificacione Trimestral		97.82	90.00	0.00	92.10	93.40		92.76	Verde
JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL														
1ro. Se reporta a partir del 2do trimestre, una vez que se realizó el proceso de evaluación docente del cuatrimestre.														
2ro. Se realizan acciones de seguimiento académico con los profesores que no logran resultado satisfactorio, así como la actualización continua. Se evaluaron 330 docentes (189 hombres y 141 mujeres)														
3er. Se realizan acciones de seguimiento académico con los profesores que no logran resultado satisfactorio, así como la actualización continua. Se evaluaron 318 docentes (175 hombres y 143 mujeres)														
		Promedio de aprovechamiento final de Ingeniería en la Universidad Tecnológica de Querétaro	Promedio Eficiencia Ascendente Razón	(Sumatoria del aprovechamiento final promedio de los alumnos por programa educativo de Ingeniería/Número total de programas educativos de Ingeniería)	Calificacione Trimestral		8.97	8.97	0.00	9.21	9.24		9.22	Verde
JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL														
1ro. Se reporta a partir del 2do trimestre, una vez que los profesores capturaron las calificaciones correspondientes al cierre del cuatrimestre.														
2ro.														
3er.														
		Promedio de aprovechamiento final de Técnico Superior Universitario en la Universidad	Promedio Eficiencia Ascendente Razón	(Sumatoria del aprovechamiento final promedio de los alumnos por programa educativo de Técnico Superior Universitario/Número total de	Calificacione Trimestral		8.96	8.97	0.00	9.06	9.07		9.07	Verde


 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez

Rector



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2020 (3er Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
 desconcentrado /

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	Nº	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAL
			Tecnológica de Querétaro	Promedio Eficiencia Ascendente Razón	programas educativos de Técnico Superior Universitario)	Calificaciones	Trimestral	8.96	8.97	0.00	9.06	9.07		9.07	Verde

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se reporta a partir del 2do trimestre, una vez que los profesores capturaron las calificaciones correspondientes al cierre del cuatrimestre.
- 2ro.
- 3er.
- 4to.

ACTIVIDAD	Entrega de Títulos	Porcentaje de títulos registrados en la Dirección General de Profesiones	Ultimo reportado Eficiencia Ascendente Porcentaje	100 * (Sumatoria de títulos registrados en la Dirección General de Profesiones de la generación N documento / sumatoria de Títulos programados a registrar en la Dirección General de Profesiones de la Generación N)	Expedición Trimestral	90.00	90.00	0.00	84.75	68.16			68.16	Amarillo
-----------	--------------------	--	---	--	-----------------------	-------	-------	------	-------	-------	--	--	-------	----------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se reporta a partir del 2do trimestre, una vez que se realizó el cierre del cuatrimestre.
- 2ro. La información corresponde a la 17 ava Generación de Ingeniería
- 3er. La información corresponde a la generación 17 Ing, 38 TSU, 18 Ing y 13 Flex TSU. Cabe destacar que el % de avance se ve afectado en virtud de que no se encuentra vigente una de las firmas electrónicas y por Pandemia no hay citas en SAT.
- 4to.

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
 Rector

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
I. Ingresos Presupuestarios (I = 1 + 2)	351,321,867	365,993,925	365,843,127
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa 1	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal 1	351,321,867	365,993,925	365,843,127
II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)	351,321,867	368,921,566	368,909,710
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa 2	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal 2	351,321,867	368,921,566	368,909,710
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0	-2,927,641	-3,066,583

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	0	-2,927,641	-3,066,583
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	0	-2,927,641	-3,066,583

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la deuda	0	0	0
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	0	0	0

1. Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa
2. Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a
3. Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados.

M.C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSÉ LUIS ELIZONDO MARTÍNEZ
CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE QUERÉTARO

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
E INFORMACIÓN FINANCIERA A QUE HACE
REFERENCIA LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y
LOS MUNICIPIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE QUERÉTARO

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
E INFORMACIÓN FINANCIERA A QUE HACE
REFERENCIA LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE
LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

I N D I C E

1. Informe de los auditores Independientes.

Estados financieros Contables y
Presupuestarios auditados:

2. Estado de situación financiera detallado.

3. Estado analítico de deuda pública y otros pasivos.

**4. Informe analítico de obligaciones diferentes
de financiamiento.**

5. Balance presupuestario.

6. Informe analítico de ingresos detallado.

**7. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de
egresos detallado con las siguientes clasificaciones:**

- A. Por objeto del gasto.
- B. Por clasificación administrativa.
- C. Por clasificación funcional.
- D. Por clasificación de servicios personales por categoría.

**8. Guía de cumplimiento de la ley de disciplina
Financiera de las entidades federativas y los
Municipios.**

1. **Oficina Querétaro**
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al H. Consejo Directivo de la
Universidad Tecnológica de Querétaro.

Hemos examinado el cumplimiento de la **Universidad Tecnológica de Querétaro** (la entidad), de las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF), por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019. La Administración de la Entidad es responsable de dar cumplimiento a dichas Disposiciones. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de las Disposiciones con base en nuestro examen.

Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

1. La información financiera y los formatos aplicables para el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019, que enseguida se relacionan, fueron preparados y emitidos conforme a las reglas y criterios establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) de conformidad con la **Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**:
 - Estado de situación financiera detallado
 - Estado analítico de la deuda y otros pasivos
 - Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamiento
 - Balance presupuestario
 - Informe analítico de ingresos detallado
 - Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado con las siguientes clasificaciones:
 - ✓ Por objeto del gasto
 - ✓ Administrativa
 - ✓ Funcional
 - ✓ Servicios personales por categoría
 - Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
 - Proyecciones de ingresos
 - Proyecciones de egresos
 - Resultados de ingresos
 - Resultados de egresos
 - Estudios actuariales
2. Los ingresos y egresos incluidos en la información financiera y formatos adjuntos, han sido presentados y clasificados conforme a lo previsto en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
3. Las cifras incluidas en la información financiera y formatos que se acompañan, son consistentes y provienen directamente de los registros contables de la entidad.

4. La entidad cuenta con procedimientos de control interno adecuados al volumen y tipo de transacciones que lleve a cabo, con lo cual el reconocimiento contable y presupuestal de las transacciones de la entidad, se da en tiempo y forma.
5. La Entidad cuenta con sistemas de información adecuados y suficientes para el control de sus operaciones y su adecuado reconocimiento contable y presupuestal, lo cual permite generar información financiera de manera confiable y oportuna.
6. La entidad cuenta con un balance presupuestario sostenible, es decir, cuenta con un balance presupuestario de Recursos Disponibles mayores o iguales a cero.
7. Los ingresos provenientes de participaciones y transferencias federales y estatales excedieron a los previstos en los Presupuestos de Ingresos y Egresos aprobados y publicados en su oportunidad; sin embargo, la Entidad cuenta con los oficios y demás documentación necesaria para respaldar las ampliaciones, modificaciones y reclasificaciones presupuestales que se realizaron en el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
8. El gasto en servicios personales tuvo un crecimiento no mayor al 3% anual o el porcentaje de crecimiento esperado del producto Interno Bruto (PIB).
9. En el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Entidad no celebro Contratos con Asociaciones Publico Privadas (APPs), ya que la Entidad no realiza obra pública.
10. La entidad no presenta ADEFAS en el ejercicio del presupuesto 2020.
11. En los ejercicios de 2020 y 2019, la entidad no realizo programas o proyectos de inversión cuyos montos rebasaran el equivalente a 10 millones de unidades de inversión (UDIS) que requieren el correspondiente análisis costo beneficio.
12. Durante los ejercicios 2020 y 2019, se tomaron medidas para racionalizar el gasto corriente.
13. Durante los ejercicios 2020 y 2019, no se contrataron de forma directa o indirecta financiamientos u obligaciones.
14. La entidad realizó las gestiones y trámites necesarios para reintegrar los recursos federales provenientes del subejercicio de gastos presupuestados para 2020 y 2019.

Criterios aplicados

Los criterios aplicados en este trabajo consistieron en evaluar lo siguiente: 1) El cumplimiento por parte de la Entidad de las Disposiciones de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; 2) La razonabilidad de la información financiera y de los formatos a que se hace referencia la



Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; y 3) La información financiera y los formatos mencionados, fueron preparados de conformidad con los criterios emitidos por el CONAC.

Otras cuestiones

La Administración de la Entidad ha preparado un juego de estados financieros y presupuestales por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la LGCG, así como en la normatividad emitida por el CONAC y por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados, sobre los cuales emitimos una opinión favorable con fecha 21 de enero de 2021, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Fundamento de la opinión

Nuestro examen se realizó de acuerdo con las Normas para Atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., que incluyen el examen, con pruebas selectivas, de la evidencia relativa a las declaraciones de la Administración respecto del cumplimiento de la Entidad, de las Disposiciones descritas anteriormente, así como de la aplicación de otros procedimientos que estimamos necesarios en las circunstancias. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir una opinión. Asimismo, nuestro examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las Disposiciones específicas descritas anteriormente por parte de la Entidad.

Opinión

En nuestra opinión, la **Universidad Tecnológica de Querétaro**, ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, por los periodos comprendidos del 1° de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Restricción del uso del informe

Este informe se ha emitido, exclusivamente, para el uso de la Administración de la Entidad, y no tiene la intención de ser, ni debe de ser utilizado por alguien distinto.

Gossler, S. C.
Miembro de Crowe Global



C.P.C. Félix Gustavo Rojas Salazar

Querétaro, Qro.
Enero 21, 2021



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
Al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2020 (d)	31 de diciembre de 2019 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2020 (d)	31 de diciembre de 2019 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	17,801,275	19,454,412	(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	14,136,067	13,106,833
A1) EFECTIVO	17,728	0	A1) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	17,700	5,000
A2) BANCOS/TESORERÍA	13,465,582	11,886,716	A2) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	11,856	0
A3) BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0	0	A3) CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A4) INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	1,566,627	1,561,349	A4) PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A5) FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	2,751,338	6,006,348	A5) TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A6) DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0	0	A6) INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	404,761	651,831	A7) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	14,106,511	13,101,833
B1) INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0	0	A8) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B2) CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	150,798	531,223	A9) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B3) DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	253,883	120,444	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
B4) INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	80	163	B1) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B5) DEUDORES POR ANTIPOSIOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0	0	B2) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B6) PRESTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0	0	B3) OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B7) OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	C1) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
C1) ANTIPOSIOS A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	C2) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0	0
C2) ANTIPOSIOS A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
C3) ANTIPOSIOS A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
C4) ANTIPOSIOS A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0	0	E1) INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
C5) OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	E2) INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	E3) OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
D1) INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	22,532	0
D2) INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS	0	0	F1) FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0	0
D3) INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0	0	F2) FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	22,532	0
D4) INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0	0	F3) FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0	0
D5) BIENES EN TRANSITO	0	0	F4) FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGOS A CORTO PLAZO	0	0
e. Almacenes	0	0	F5) OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
F1) ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0	0	G1) PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0	0
F2) ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0	0	G2) PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	G3) OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	0
G1) VALORES EN GARANTÍA	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
G2) BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0	0	H1) INGRESOS POR CLASIFICAR	0	0
G3) BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECISIONES, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0	0	H2) RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0	0
G4) ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0	0	H3) OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0	0
I.A. Total de Activos Circulantes (I.A. = a + b + c + d + e + f + g)	18,206,036	20,106,243	I.I.A. Total de Pasivos Circulantes (I.I.A. = a + b + c + d + e + f + g + h)	14,158,599	13,106,833

[Handwritten signature]

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Ejercicio 2020
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
Al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2020 (d)	31 de diciembre de 2019 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2020 (d)	31 de diciembre de 2019 (e)
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	914,372,753	836,915,502	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	132,008,507	123,494,146	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	6,190,590	4,325,863	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(43,285,730)	(37,010,153)	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	II.B Total de Pasivos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f)	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	II Total del PASIVO (II = II.A + II.B)	14,158,599	13,106,833
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
II.B Total de Activos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	1,009,286,120	928,325,358	III.A Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III.A = a + b + c)	487,077,627	450,604,504
I Total del ACTIVO (I = I.A + I.B)	1,027,492,156	948,431,601	a. Aportaciones	486,565,727	450,092,604
			b. Donaciones de Capital	511,900	511,900
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			III.B Hacienda Pública/Patrimonio Generado (III.B = a + b + c + d + e)	526,255,930	484,720,264
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	575,870	5,142,699
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	136,185,965	131,067,598
			c. Revalúos	500,702,935	459,718,808
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(111,208,841)	(111,208,841)
			III.C Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (III.C = a + b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = III.A + III.B + III.C)	1,013,333,557	935,324,768
			IV Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	1,027,492,156	948,431,601

[Handwritten signature]

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

Ejercicio 2020

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2020 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2020 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2020 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)										
a) APP 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) APP 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) APP 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) APP XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)										
a) Otro Instrumento 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Otro Instrumento 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Otro Instrumento 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Otro Instrumento XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)										
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

NO APLICA



M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector



C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
Contador General

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Universidad Tecnológica de Querétaro
Balance Presupuestario - LDF
Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2020
(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	351,321,867	365,993,925	365,843,127
A1. Ingresos de Libre Disposición	274,589,883	277,569,030	277,418,232
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	76,731,984	88,424,895	88,424,895
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	351,321,867	368,921,566	368,909,710
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	274,589,883	277,871,294	277,859,438
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	76,731,984	91,050,272	91,050,272
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	6,347,579	6,347,579
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	1,340,174	1,340,174
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	5,007,405	5,007,405
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	0	3,419,939	3,280,997
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0	3,419,939	3,280,997
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0	-2,927,641	-3,066,583

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)			
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	-	2,927,641	3,066,583

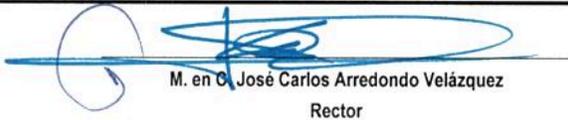
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	274,589,883	277,569,030	277,418,232
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)			

Universidad Tecnológica de Querétaro
Balance Presupuestario - LDF
Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2020
(PESOS)

F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	274,589,883	277,871,294	277,859,438
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	1,340,174	1,340,174
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	0	1,037,910	898,968
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	0	1,037,910	898,968

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	76,731,984	88,424,895	88,424,895
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	76,731,984	91,050,272	91,050,272
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	5,007,405	5,007,405
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	0	2,382,029	2,382,029
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	0	2,382,029	2,382,029


M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector


C.P. José Luis Elizondo Martínez
Jefe del Departamento de Contabilidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Concepto	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos						
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos						
E. Productos [1]	720,000	-391,041	328,959	328,959	328,959	-391,041
F. Aprovechamientos						
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios prestados [2]	74,580,000	2,103,606	76,683,606	76,683,606	76,532,808	1,952,808
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones						
h2) Fondo de Fomento Municipal						
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación						
h4) Fondo de Compensación						
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos						
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios						
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable						
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo						
h9) Gasolinas y Diesel						
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta						
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas						
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)						
i1) Tenencia o Uso de Vehículos						
i2) Fondo de Compensación ISAN						
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos						
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios						
i5) Otros Incentivos Económicos						
J. Transferencias y asignaciones [3]	199,289,883	1,266,582	200,556,465	200,556,465	200,556,465	1,266,582
K. Convenios						
k1) Otros Convenios y Subsidios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)						
l1) Participaciones en Ingresos Locales						
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición						
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	274,589,883	2,979,147	277,569,030	277,569,030	277,418,232	2,828,349
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)						
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social						
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal						
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples						
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos						
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal						
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas						
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)						
b1) Convenios de Protección Social en Salud						
b2) Convenios de Descentralización						
b3) Convenios de Reasignación						
b4) Otros Convenios y Subsidios						
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)						
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos						
c2) Fondo Minero						
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	76,731,984	2,469,552	79,201,536	79,201,536	79,201,536	2,469,552
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas		9,223,359	9,223,359	9,223,359	9,223,359	9,223,359
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	76,731,984	11,692,911	88,424,895	88,424,895	88,424,895	11,692,911

III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	-	-	-	-	-	-
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	351,321,867	14,672,058	365,993,925	365,993,925	365,843,127	14,521,260
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	-	-	-	-	-	-



M. en C. José Arredondo Velázquez
 Rector



C.P. José Luis Elizondo Martínez
 Jefe del Departamento de Contabilidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Notas: En el rubro de Ingresos en presupuesto autorizado no se contempla la cantidad de \$1'751,564 por concepto de financiamiento propio que viene integrado en el presupuesto de egresos. Y por otro lado en el rubro de ampliaciones la cantidad de \$4'596,015 por concepto de ajuste al financiamiento propio que corresponde a los remanentes del ejercicio anterior.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Ejercicio 2020
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C)	274,589,883	4,216,997	278,806,880	277,871,294	277,859,438	935,586
A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	189,650,282	(3,685,112)	185,965,170	185,965,170	185,965,170	0
a1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	84,299,679	(4,249,026)	80,050,653	80,050,653	80,050,653	0
a2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	5,110,000	(602,386)	4,507,614	4,507,614	4,507,614	0
a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	27,681,183	14,260,881	41,942,064	41,942,064	41,942,064	0
a4) SEGURIDAD SOCIAL	21,090,409	(4,011,742)	17,078,667	17,078,667	17,078,667	0
a5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	45,867,547	(8,433,534)	37,434,013	37,434,013	37,434,013	0
a6) PREVISIONES	0	0	0	0	0	0
a7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	5,601,464	(649,306)	4,952,158	4,952,158	4,952,158	0
B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	4,544,145	(1,442,043)	3,102,102	3,098,442	3,086,586	3,659
b1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	1,024,960	(170,024)	854,936	854,936	854,936	0
b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	276,000	(137,121)	138,879	138,879	127,023	0
b3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
b4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	715,990	(14,543)	701,447	697,788	697,788	3,659
b5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	229,320	(38,031)	191,289	191,289	191,289	0
b6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	1,000,000	(711,084)	288,916	288,916	288,916	0
b7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	700,000	(564,226)	135,774	135,774	135,774	0
b8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
b9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	597,875	192,985	790,860	790,860	790,860	0
C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	44,674,171	3,400,777	48,074,948	47,254,012	47,254,012	820,935
c1) SERVICIOS BÁSICOS	5,883,000	(2,351,456)	3,531,544	3,531,534	3,531,534	10
c2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	1,163,000	955,330	2,118,330	2,118,330	2,118,330	0
c3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	20,325,022	6,507,476	26,832,498	26,032,364	26,032,364	800,134
c4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	1,100,000	(88,184)	1,011,816	1,011,841	1,011,841	(25)
c5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	7,868,777	939,932	8,808,709	8,808,709	8,808,709	0
c6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	200,000	(200,000)	0	0	0	0
c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	823,000	(656,753)	166,247	151,998	151,998	14,249
c8) SERVICIOS OFICIALES	1,735,000	(845,341)	889,659	883,093	883,093	6,566
c9) OTROS SERVICIOS GENERALES	5,576,372	(860,227)	4,716,145	4,716,144	4,716,144	1
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	27,332,127	6,774,234	34,106,361	34,094,195	34,094,195	12,167
d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
d4) AYUDAS SOCIALES	8,550,000	2,954,500	11,504,500	11,492,333	11,492,333	12,167
d5) PENSIONES Y JUBILACIONES	18,782,127	3,819,734	22,601,861	22,601,861	22,601,861	0
d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
d7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
d8) DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	8,389,158	(830,859)	7,558,299	7,459,475	7,459,475	98,825
e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	4,808,606	(285,194)	4,523,412	4,424,612	4,424,612	98,800
e2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	182,784	1,362,676	1,545,460	1,545,460	1,545,460	0
e3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	148,568	(138,239)	10,329	10,304	10,304	25
e4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	0	0	0	0	0
e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
e6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	15,200	199,171	214,371	214,371	214,371	0
e7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
e8) BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
e9) ACTIVOS INTANGIBLES	3,234,000	(1,969,273)	1,264,727	1,264,727	1,264,727	0
F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
f2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
f3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
g5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
g6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
g7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
h2) APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
h3) CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
I. DEUDA PÚBLICA (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
i6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
i7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Ejercicio 2020
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C)	78,483,548	15,051,076	93,534,624	91,050,272	91,050,272	2,484,352
A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	76,331,984	656,464	76,988,448	76,988,448	76,988,448	0
a1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	48,946,317	4,761,507	53,707,824	53,707,824	53,707,824	0
a2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0	0	0	0	0	0
a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	17,936,102	(15,752,856)	2,183,246	2,183,246	2,183,246	0
a4) SEGURIDAD SOCIAL	9,449,565	3,099,089	12,548,654	12,548,654	12,548,654	0
a5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	0	7,309,162	7,309,162	7,309,162	7,309,162	0
a6) PREVISIONES	0	0	0	0	0	0
a7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0	1,239,563	1,239,563	1,239,563	1,239,563	0
B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	687,971	687,971	677,523	677,523	10,448
b1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	0	5,806	5,806	5,806	5,806	0
b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0	0	0	0	0	0
b3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
b4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0	0	0	0	0	0
b5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0	202,013	202,013	191,564	191,564	10,448
b6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0	0	0	0	0	0
b7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0	0	0	0	0	0
b8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
b9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0	480,152	480,152	480,152	480,152	0
C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	400,000	8,313,346	8,713,346	7,762,294	7,762,294	951,053
c1) SERVICIOS BÁSICOS	0	252,834	252,834	252,834	252,834	0
c2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	0	1,588,385	1,588,385	1,588,385	1,588,385	0
c3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	0	3,840,840	3,840,840	3,211,470	3,211,470	629,370
c4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0	582,949	582,949	261,266	261,266	321,683
c5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	400,000	2,048,339	2,448,339	2,448,339	2,448,339	0
c6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0	0	0	0	0	0
c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0	0	0	0	0	0
c8) SERVICIOS OFICIALES	0	0	0	0	0	0
c9) OTROS SERVICIOS GENERALES	0	0	0	0	0	0
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	3,381,265	3,381,265	3,302,394	3,302,394	78,871
d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
d4) AYUDAS SOCIALES	0	3,381,265	3,381,265	3,302,394	3,302,394	78,871
d5) PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
d7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
d8) DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	1,751,564	2,012,030	3,763,594	2,319,613	2,319,613	1,443,981
e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,751,564	1,557,030	3,308,594	1,905,109	1,905,109	1,403,485
e2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0	0	0	0	0	0
e3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0	455,000	455,000	414,504	414,504	40,496
e4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	0	0	0	0	0
e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
e6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	0	0	0	0	0
e7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
e8) BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
e9) ACTIVOS INTANGIBLES	0	0	0	0	0	0
F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
f2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
f3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
g5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
g6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
g7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
h2) APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
h3) CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
I. DEUDA PÚBLICA (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
i6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
i7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	353,073,431	19,268,073	372,341,504	368,921,566	368,909,710	3,419,938

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Ejercicio 2020
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e) 6 = (3 - 4)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
I. Gasto No Etiquetado	274,589,883	4,216,997	278,806,880	277,871,294	277,859,438	935,586
PC50. RECTORIA DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)	7,640,730	(1,091,244)	6,549,486	6,549,486	6,549,486	0
PC60. DIRECCIONES GENERALES	21,057,818	(5,985,371)	15,072,447	15,072,433	15,072,433	14
PC70. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	83,003,381	1,771,629	84,775,010	84,676,199	84,676,199	98,811
PC80. SECRETARÍA DE VINCULACIÓN	26,306,093	3,668,908	29,975,001	29,974,976	29,963,120	25
PC90. SECRETARÍA ACADEMICA	26,447,543	1,383,971	27,831,514	26,997,737	26,997,737	833,777
PD00. DIRECCIONES ACADEMICAS	110,134,318	4,469,105	114,603,423	114,600,464	114,600,464	2,959
I. II. Gasto Etiquetado	78,483,548	15,051,076	93,534,624	91,050,272	91,050,272	2,484,352
PC50. RECTORIA DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)	1,054,520	891,984	1,946,504	1,946,504	1,946,504	0
PC60. DIRECCIONES GENERALES	2,569,145	3,813,910	6,383,055	6,237,205	6,237,205	145,850
PC70. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	3,928,477	4,070,194	7,998,671	7,998,671	7,998,671	0
PC80. SECRETARÍA DE VINCULACIÓN	3,260,950	10,326,912	13,587,862	13,587,862	13,587,862	0
PC90. SECRETARÍA ACADEMICA	7,034,608	4,428,677	11,463,285	9,212,183	9,212,183	2,251,102
PD00. DIRECCIONES ACADEMICAS	60,635,848	(8,480,602)	52,155,246	52,067,846	52,067,846	87,400
III Total de Egresos (III=I+II)	353,073,431	19,268,073	372,341,504	368,921,566	368,909,710	3,419,938

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Ejercicio 2020
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos				Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D)	274,589,883	4,216,997	278,806,880	277,871,294	935,586
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)					
a1) Legislación					
a2) Justicia					
a3) Coordinación de la Política de Gobierno					
a4) Relaciones Exteriores					
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios					
a6) Seguridad Nacional					
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior					
a8) Otros Servicios Generales					
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	274,589,883	4,216,997	278,806,880	277,871,294	935,586
b1) Protección Ambiental					
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad					
b3) Salud					
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales					
b5) Educación					
b6) Protección Social					
b7) Otros Asuntos Sociales					
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)					
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General					
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza					
c3) Combustibles y Energía					
c4) Minería, Manufacturas y Construcción					
c5) Transporte					
c6) Comunicaciones					
c7) Turismo					
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación					
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos					
D. Otros no clasificadas en funciones anteriores (D=d1+d2+d3+d4)					
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda					
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno					
d3) Saneamiento del Sistema Financiero					
d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores					
II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D)	78,483,548	15,051,076	93,534,624	91,050,272	2,484,352
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)					
a1) Legislación					
a2) Justicia					
a3) Coordinación de la Política de Gobierno					
a4) Relaciones Exteriores					
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios					
a6) Seguridad Nacional					
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior					
a8) Otros Servicios Generales					
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	78,483,548	15,051,076	93,534,624	91,050,272	2,484,352
b1) Protección Ambiental					
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad					
b3) Salud					
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales					
b5) Educación					
b6) Protección Social					
b7) Otros Asuntos Sociales					
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)					
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General					
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza					
c3) Combustibles y Energía					
c4) Minería, Manufacturas y Construcción					
c5) Transporte					
c6) Comunicaciones					
c7) Turismo					
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación					
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos					
D. Otros no clasificadas en funciones anteriores (D=d1+d2+d3+d4)					
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda					
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno					
d3) Saneamiento del Sistema Financiero					
d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores					
III. Total de Egresos (III = I + II)	353,073,431	19,268,073	372,341,504	368,921,566	3,419,938


M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD
 C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
 responsable del emisor.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	189,650,282	-3,685,112	185,965,170	185,965,170	185,965,170	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	189,650,282	-3,685,112	185,965,170	185,965,170	185,965,170	0
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afin						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	76,331,984	656,464	76,988,448	76,988,448	76,988,448	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	76,331,984	656,464	76,988,448	76,988,448	76,988,448	0
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afin						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	265,982,266	-3,028,648	262,953,618	262,953,618	262,953,618	0


 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
 Rector


 C.P. José Luis Elizondo Martínez
 Jefe del Departamento de Contabilidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
INDICADORES PRESUPUESTARIOS							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1	Balance Presupuestario Sostenible (j)			0			
a	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2019	351,321,867	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	31/12/2019	351,321,867	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2019	368,921,566	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)			0			
a	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2019	274,589,883	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	31/12/2019	274,589,883	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2019	274,589,883	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3	Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)			0			
a	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos		1,751,564	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b	Aprobado	Ley de Ingresos		1,751,564	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		1,751,564	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4	Recursos destinados a la atención de desastres naturales			0			
a	Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)			0	pesos	Art. 9 de la LDF	
	a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)		0	pesos	Art. 9 de la LDF	
	a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)		0	pesos	Art. 9 de la LDF	
b	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		0	pesos	Art. 9 de la LDF	
c	Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas		0	pesos	Art. 9 de la LDF	
d	Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		0	pesos	Art. 9 de la LDF	
5	Techo para servicios personales (q)			265,982,266			
a	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2020	265,982,266	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b	Ejercido	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2020	262,953,618	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6	Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)			0			
a	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos	31/12/2019	0	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7	Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)			0			
a	Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2019	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b	Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	31/12/2019	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 6 a)	31/12/2020	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS							
1	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						
a	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2019			Art. 5 y 18 de la LDF	
b	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	31/10/2019			Art. 5 y 18 de la LDF	
c	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2019			Art. 5 y 18 de la LDF	
d	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	31/12/2019			Art. 5 y 18 de la LDF	
e	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	31/12/2020			Art. 5 y 18 de la LDF	
2	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo						
a	Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos			N/A	Art. 6 y 19 de la LDF	
b	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos			N/A	Art. 6 y 19 de la LDF	
c	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos			N/A	Art. 6 y 19 de la LDF	
d	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública			N/A	Art. 6 y 19 de la LDF	
3	Servicios Personales						
a	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	31/12/2020			Art. 10 y 21 de la LDF	
b	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto	31/12/2020			Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO							

Handwritten marks and signatures at the bottom right of the page.

A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1	Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición							
	a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	31/12/2020		pesos	Art 14 y 21 de la LDF	Esto se sabrá hasta que se termine el ejercicio fiscal
	b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública	31/12/2020		pesos	Art 14 y 21 de la LDF	Esto se sabrá hasta que se termine el ejercicio fiscal
	c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública	31/12/2020		pesos	Art 14 y 21 de la LDF	Esto se sabrá hasta que se termine el ejercicio fiscal
	d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública	31/12/2020		pesos	Art 14 y 21 de la LDF	Esto se sabrá hasta que se termine el ejercicio fiscal
	e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)	Cuenta Pública	31/12/2020		pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	Esto se sabrá hasta que se termine el ejercicio fiscal
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1		Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			N/A	Art 13 frac. III y 21 de la LDF	
2		Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			N/A	Art 13 frac. III y 21 de la LDF	
3		Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			N/A	Art 13 frac. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1	Obligaciones a Corto Plazo							
	a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)		31/12/2020	6	%	Art. 30 frac. I de la LDF	
	b.	Obligaciones a Corto Plazo (nn)				pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	



M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector



C.P. José Luis Elizondo Martínez
Jefe del Departamento de Contabilidad



Concepto (b)	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO					
	Proyecciones de Ingresos - LDF (PESOS) (CIFRAS NOMINALES)					
	2020	Año 2021 (d)	Año 2022 (d)	Año 2023 (d)	Año 2024 (d)	Año 2025 (d)
	(de iniciativa de Ley) (c)					
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	351,321,867	363,137,824	378,788,100	402,350,522	416,063,962	428,927,931
A. Impuestos	0	0	0	0	0	0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
D. Derechos	0	0	0	0	0	0
E. Productos	720,000	720,000	944,837	1,010,976	1,061,618	1,135,931
F. Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	74,580,000	76,600,000	82,229,482	85,929,808	89,796,649	92,790,000
H. Participaciones	0	0	0	0	0	0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0	0	0	0	0	0
J. Transferencias	276,021,867	285,817,824	295,613,781	315,409,738	325,205,695	335,002,000
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	0	0	0	0	0	0
A. Aportaciones	0	0	0	0	0	0
B. Convenios	0	0	0	0	0	0
C. Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
4. Total de Ingresos proyectados (4=1+2+3)	0	0	0	0	0	0
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Formato reformado DOF 27-09-2018


M.C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.


C.P. JOSÉ LUIS ELIZONDO MARTÍNEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor 

Formato 7 b) Proyecciones de Egresos LDF

		UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO Proyecciones de Egresos - LDF (PESOS) (CIFRAS NOMINALES)				
Concepto (b)	2020 (de proyecto de presupuesto) (c)	Año 2021 (d)	Año 2022 (d)	Año 2023 (d)	Año 2024 (d)	Año 2025 (d)
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	351,321,867	363,137,824	378,788,100	402,350,522	416,063,962	428,927,931
A. Servicios Personales	265,982,266	278,887,699	292,570,333	309,796,144	318,591,326	328,349,066
B. Materiales y Suministros	4,544,145	6,515,514	6,808,712	7,115,104	8,480,283	9,880,283
C. Servicios Generales	45,074,171	45,844,350	47,376,920	52,958,881	54,657,030	55,657,030
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	27,332,127	28,737,500	28,737,500	29,037,500	30,737,500	31,137,500
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	8,389,158	3,152,761	3,294,635	3,442,893	3,597,823	3,904,052
F. Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	1,751,564					
A. Servicios Personales	0	0	0	0	0	0
B. Materiales y Suministros	0	0	0	0	0	0
C. Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,751,564	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
3. Total de Egresos Projectados (3 = 1 + 2)	353,073,431	363,137,824	378,788,100	402,350,522	416,063,962	428,927,931


 M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.


 C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTÍNEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO						
Resultados de Ingresos - LDF						
(PESOS)						
Concepto (b)	Año 2015 ¹ (c)	Año 2016 ¹ (c)	Año 2017 ¹ (c)	Año 2018 ¹ (c)	Año 2019 ¹ (c)	Año del Ejercicio 2020 ² (d)
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	250,507,143	270,372,840	278,226,895	323,898,891	342,835,729	365,993,925
A. Impuestos	0	0	0	0	0	0
B. Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
D. Derechos	0	0	0	0	0	0
E. Productos	658,253	462,225	595,133	625,350	793,304	328,959
F. Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	51,010,990	63,803,360	66,164,182	81,339,095	76,111,528	76,683,606
H. Participaciones	0	0	0	0	0	0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0	0	0	0	0	0
J. Transferencias y Asignaciones	198,837,900	206,107,254	211,467,580	241,934,446	262,651,469	200,556,465
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	10,706,597	14,701,024	5,916,982	4,769,657	3,279,428	88,424,895
A. Aportaciones	0	0	0	0	0	0
B. Convenios	0	0	0	0	0	0
C. Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	79,201,536
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	10,706,597	14,701,024	5,916,982	4,769,657	3,279,428	9,223,359
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
4. Total de Resultados de Ingresos (4=1+2+3)	0	0	0	0	0	0
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

¹. Los importes corresponden al momento contable de los ingresos devengados.

². Los importes corresponden a los ingresos devengados al cierre trimestral más reciente disponible y estimados para el resto del ejercicio.


M.C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.


C.P. JOSÉ LUIS ELIZONDO MARTÍNEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor 

Formato 7 d) Resultados de Egresos- LDF

		UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO				
		Resultados de Egresos - LDF				
		(PESOS)				
Concepto (b)	Año 2015 ¹ (c)	Año 2016 ¹ (c)	Año 2017 ¹ (c)	Año 2018 ¹ (c)	Año 2019 ¹ (c)	Año del Ejercicio 2020 ² (d)
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	258,484,538	262,282,016	280,340,160	322,423,426	329,336,401	277,871,294
A. Servicios Personales	216,909,945	203,129,052	209,852,303	231,344,088	246,966,878	185,965,170
B. Materiales y Suministros	3,405,649	2,856,716	4,515,231	5,907,905	5,966,451	3,098,442
C. Servicios Generales	32,491,315	43,621,369	48,262,993	57,766,091	51,045,399	47,254,012
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,330,229	11,861,897	16,094,385	25,774,523	22,470,594	34,094,195
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,347,400	812,982	1,615,248	1,630,819	2,887,079	7,459,475
F. Inversión Pública	-	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	-	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública	-	0	0	0	0	0
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	25,151,151	11,844,422	6,248,472	1,057,274	5,903,308	91,050,272
A. Servicios Personales	-	0	0	0	0	76,988,448
B. Materiales y Suministros	1,068,216	1,060,566	1,708,751	364,765	278,791	677,523
C. Servicios Generales	6,406,711	3,884,928	372,692	284,680	2,272,235	7,762,294
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,294,042	670,367	487,367	163,394	181,962	3,302,394
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	14,382,182	6,228,561	3,679,661	244,435	3,170,320	2,319,613
F. Inversión Pública	-	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	-	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública	-	0	0	0	0	0
3. Total del Resultado de Egresos (3=1+2)	283,635,689	274,126,438	286,588,632	323,480,699	335,239,709	368,921,566

¹. Los importes corresponden a los egresos totales devengados.

². Los importes corresponden a los egresos devengados al cierre trimestral más reciente disponible y estimados para el resto del ejercicio.

M.C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
 RECTOR U.T.E.Q.

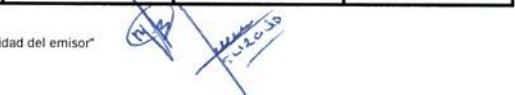
C.P. JOSÉ LUIS ELIZONDO MARTÍNEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus
 Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO Informe Sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Invalidez y vida
Tipo de Sistema					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	PRESTACIÓN LABORAL				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	BENEFICIO DEFINIDO				
Población afiliada					
Activos	530				
Edad máxima	73.27				
Edad mínima	21.6				
Edad promedio	47.36				
Pensionados y Jubilados	58				
Edad máxima	72.82				
Edad mínima	61.24				
Edad promedio	65.34				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	9.72				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.00%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	22.86%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	62.19				
Esperanza de vida	74.5				
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
Nómina anual					
Activos	148,142,418.60				
Pensionados y Jubilados	14,478,632.21				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
Monto mensual por pensión					
Máximo	34,431.00				
Mínimo	5,779.00				
Promedio	20,724.64				
Monto de la reserva					
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	14,478,632.21				
Generación actual	258,793,329.32				
Generaciones futuras	159,913,707.86				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual	249.84%				
Generaciones futuras	154.38%				
Valor presente de aportaciones futuras					
Generación actual	258,793,329.32				
Generaciones futuras	159,913,707.86				
Otros Ingresos					
Déficit/superávit actuarial					
Generación actual	258,793,329.32				
Generaciones futuras	159,913,707.86				
Periodo de suficiencia	12.92				
Año de descapitalización	2050				
Tasa de rendimiento	8.56%				
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial	2020				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.				

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"


 M.C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
 RECTOR


 C.P. JOSÉ LUIS ELIZONDO MARTÍNEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE
QUERÉTARO

REPORTE DE HALLAZGOS
Y RECOMENDACIONES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020



Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

Santiago de Querétaro, Qro.
Enero 21, 2021

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Av. Pie de la Cuesta 2501,
Col. Unidad Nacional
Santiago de Querétaro, Qro.
C.P. 76148

AT'N: C.P. Apolinar Villegas Arcos
Secretario de Administración y Finanzas

En cumplimiento a los "Términos de Referencia para Auditorías Externas de los Estados y la Información Financiera Contable y Presupuestaria y de cumplimiento de las Disposiciones de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios" del ejercicio 2020, emitidos por la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en relación al *informe hallazgos del ejercicio 2020* de la UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ); informamos que no detectamos situaciones que pudieran considerarse como hallazgos.

Atentamente

Gossler, S.C.
Member Crowe Global



Félix Gustavo Rojas Salazar
Contador Público Certificado

REPORTE DE HALLAZGOS

DE-012

No.

Nombre del ente público
Ejercicio de revisión
Despacho de Auditores Externos
Área o Unidad
Tipo de hallazgo

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO			
2020			
GOSSLER, S.C.			
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS			
<input checked="" type="checkbox"/>	Económico	<input type="checkbox"/>	Control Interno

Descripción del hallazgo

NADA QUE REPORTAR

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo Mediano riesgo Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si
Ejercicio de origen

No

Hallazgo atendido

Si

No
Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo

Muestra

Observado

En relación al
Universo

En relación
a la Muestra

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

NADA QUE REPORTAR

Efectos

NADA QUE REPORTAR

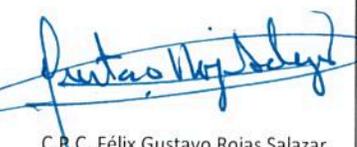
Recomendaciones

Correctivas

NADA QUE REPORTAR

Preventivas

NADA QUE REPORTAR

 C.P. Apolinar Villegas Arcos Secretario de Administración y Finanzas	 C.P.C. Juan C. Samperio Baz	 C.P.C. Félix Gustavo Rojas Salazar
Nombre y cargo Titular de la entidad	Nombre y cargo Titular del área (hallazgo)	Nombre y cargo Gerente de Firma de Auditores
	Nombre y cargo Gerente de Firma de Auditores	Nombre y cargo Socio de Firma de Auditores

Fecha de firma: 14-ene-21

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE
QUERÉTARO

INFORME DE SEGUIMIENTO DE
SALVEDADES Y HALLAZGOS DE
EJERCICIOS ANTERIORES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020



Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

Santiago de Querétaro, Qro.
Enero 21, 2021

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Av. Pie de la Cuesta 2501,
Col. Unidad Nacional
Santiago de Querétaro, Qro.
C.P. 76148

AT'N: C.P. Apolinar Villegas Arcos
Secretario de Administración y Finanzas

En cumplimiento a los "Términos de Referencia para Auditorías Externas de los Estados y la Información Financiera Contable y Presupuestaria y de cumplimiento de las Disposiciones de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios" del ejercicio 2020, emitidos por la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en relación al *informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores* de la UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ); confirmamos que; fueron subsanadas por la entidad durante 2020.

Atentamente

Gossler, S.C.
Member Crowe Global



Félix Gustavo Rojas Salazar
Contador Público Certificado