

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

| Concepto  | 2020                 | 2019                 | Concepto   | 2020               | 2019              |
|---|----------------------|----------------------|--|--------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                      |                      | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                    |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>8,173,134,178</b> | <b>8,119,988,333</b> | <b>Origen</b>  | <b>0</b>           | <b>42,272,437</b> |
| Impuestos   | 0                    | 0                    | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                  | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                    | 0                    | Bienes Muebles   | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de mejoras   | 0                    | 0                    | Otros Orígenes de Inversión  | 0                  | 42,272,437        |
| Derechos  | 0                    | 0                    | <b>Aplicación</b>  | <b>17,077,904</b>  | <b>42,614,867</b> |
| Productos   | 0                    | 0                    | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                |                    | 38,969,000        |
| Aprovechamientos  | 0                    | 0                    | Bienes Muebles   | 17,077,904         | 3,645,867         |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 511,970              | 1,246,619            | Otras Aplicaciones de Inversión  |                    | 0                 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 7,126,971,923        | 7,145,628,698        | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>-17,077,904</b> | <b>-342,430</b>   |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 1,043,106,243        | 971,466,214          |  |                    |                   |
| Otros Orígenes de Operación   | 2,544,041            | 1,646,802            |  |                    |                   |
| <b>Aplicación</b>   | <b>8,138,063,640</b> | <b>8,127,703,242</b> | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                    |                   |
| Servicios Personales  | 7,288,762,823        | 7,201,434,538        | <b>Origen</b>  | <b>2,719,814</b>   | <b>58,069,359</b> |
| Materiales y Suministros  | 252,792,594          | 255,153,584          | Endeudamiento Neto   | 0                  | 0                 |
| Servicios Generales   | 455,882,562          | 408,722,874          | Interno  | 0                  | 0                 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                    | 0                    | Externo  | 0                  | 0                 |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                    | 0                    | Otros Orígenes de Financiamiento   | 2,719,814          | 58,069,359        |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                    | 0                    | <b>Aplicación</b>  | <b>32,699,298</b>  | <b>19,030,155</b> |
| Ayudas Sociales   | 32,367,340           | 92,791,998           | Servicios de la Deuda  | 0                  | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones  | 108,258,320          | 94,686,713           | Interno  | 0                  | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                    | 0                    | Externo  | 0                  | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                    | 0                    | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 32,699,298         | 19,030,155        |
| Donativos   | 0                    | 0                    | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>-29,979,484</b> | <b>39,039,204</b> |
| Transferencias al Exterior  | 0                    | 0                    |  |                    |                   |
| Participaciones   | 0                    | 0                    | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-11,986,851</b> | <b>30,981,865</b> |
| Aportaciones  | 0                    | 0                    |  |                    |                   |
| Convenios   | 0                    | 74,913,534           |  |                    |                   |
| Otras Aplicaciones de Operación   |                      |                      |  |                    |                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>35,070,537</b>    | <b>-7,714,909</b>    | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>39,439,147</b>  | <b>8,457,282</b>  |
|   |                      |                      | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>27,452,296</b>  | <b>39,439,147</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

IBR GILBERTO ALVARADEJO GARCÍA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE LA USEBEQ

C.P. JOSÉ LOZANO VACA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN