

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>5,787,894,053</b>	<b>4,687,114,396</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			Bienes Muebles		
Contribuciones de mejoras			Otros Origenes de Inversión		
Derechos			<b>Aplicación</b>	<b>1,030,099,859</b>	<b>386,642,828</b>
Productos	18,073,658	17,558,036	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	828,342,026	359,803,593
Aprovechamientos	28,880,909	70,389,282	Bienes Muebles	198,809,967	23,309,921
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	22,531,163	963,412,743	Otras Aplicaciones de Inversión	2,947,866	3,529,314
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,495,909,960	2,385,566,320	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,030,099,859</b>	<b>-386,642,828</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,133,860,240	1,149,994,646			
Otros Origenes de Operación	88,638,124	100,193,368			
<b>Aplicación</b>	<b>4,586,913,767</b>	<b>4,079,164,278</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	2,844,618,070	2,676,387,172	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	983,102,870	752,046,717	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	647,893,891	519,928,799	Interno		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			Externo		
Transferencias al resto del Sector Público			Otros Origenes de Financiamiento		
Subsidios y Subvenciones	3,290,748	4,202,750	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	9,506,202		Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	41,868,039	27,950,286	Interno		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos			Externo		
Transferencias a la Seguridad Social			Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Donativos			<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Exterior					
Participaciones			<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>170,880,427</b>	<b>221,307,290</b>
Aportaciones					
Convenios			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>379,832,480</b>	<b>158,525,190</b>
Otras Aplicaciones de Operación	56,633,947	98,648,553	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>550,712,908</b>	<b>379,832,480</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,200,980,286</b>	<b>607,950,118</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.A. Felipe Ramírez Moreno  
Director de Finanzas de SESEQ

C.P. Ma. de los Ángeles Sánchez Rangel  
Subdirectora de Recursos Financieros