

**Informe de los auditores independientes
A la H. Junta de Gobierno de
Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ"**

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ"** (la Entidad), Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica y patrimonio propios, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y los correspondientes estados de actividades, de variación en la hacienda pública, de cambios en la situación financiera, de flujos de efectivo, informes sobre pasivos contingentes, analítico del activo, analítico de deuda y otros pasivos, por los ejercicios terminados en esas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otros anexos complementarios.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos están preparados y presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera del **Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ"** al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en el numeral 5 de las notas de "Gestión Administrativa" de los estados financieros que se acompañan denominada "Bases de preparación de los estados financieros" y que están establecidas en Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros" de este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable

Llamamos la atención sobre el numeral 5 de las notas de "Gestión Administrativa" de los estados financieros que se acompañan, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC"; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se ve modificada por esta cuestión.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros

La Administración de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Reglas contables indicadas en las "Bases de Preparación Contable" y que se mencionan en las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan, y del control interno que la Administración de la entidad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de existencia permanente excepto si la administración tiene la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera de la Entidad.

Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son consideradas importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviaciones importantes en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del postulado básico de existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar en existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar en existencia permanente.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros están preparados conforme las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describe en la Nota de "Gestión Administrativa" apartado "Bases de preparación de los estados financieros".

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.


C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.
22 de enero de 2021.

Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto	2020	2019
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	69,485,730	1,051,360,062
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	18,073,658	17,558,036
Aprovechamientos	28,880,909	70,389,282
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	22,531,163	963,412,743
	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	5,629,770,200	3,535,560,966
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración, Fondos Distintos de Aportaciones	3,495,909,960	2,385,566,320
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	2,133,860,240	1,149,994,646
Otros Ingresos y Beneficios	-	-
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-
Total de Ingresos y Otros Beneficios	5,699,255,930	4,586,921,028
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	4,475,614,831	3,948,360,247
Servicios Personales	2,844,618,070	2,676,387,172
Materiales y Suministros	983,102,870	752,046,717
Servicios Generales	647,893,891	519,926,358
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	54,664,988	32,153,036
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	3,290,748	4,202,750
Ayudas Sociales	9,506,202	-
Pensiones y Jubilaciones	41,868,039	27,950,286
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-
Participaciones	-	-

Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto	2020	2019
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	245,151,984	199,185,868
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	224,743,074	199,181,013
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	-	-
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
Otros Gastos	20,408,910	4,855
Inversión Pública	-	95,446,976
Inversión Pública no Capitalizable	-	95,446,975.62
Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,775,431,804	4,275,146,127
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	923,824,127	311,774,901

No se incluyen Utilidades e Intereses. Por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ


C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	550,712,908	379,832,480	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	173,640,088	208,342,133
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	35,711,606	140,672,015	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	20,510,189	180,040,899	Percepción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Aduanas	650,377,316	423,153,757	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	1,357,312,019	1,123,699,153	Total de Pasivos Circulantes	173,640,088	208,342,133
Activo No Circulante			Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,373,847,349	1,545,505,323	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	2,005,786,442	1,306,976,475	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	25,865,514	22,817,649	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-805,502,262	-616,984,227	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	173,640,088	208,342,133
Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total de Activos No Circulantes	3,599,997,043	2,758,415,220	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Total del Activo	4,857,309,061	3,882,114,373	Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	4,683,668,973	3,673,772,239
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	923,824,127	311,774,901
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,481,934,031	3,171,616,710
			Revalúos	312,084,355	191,838,008
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-34,173,540	-1,457,980
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	4,683,668,973	3,673,772,239
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio	4,857,309,061	3,882,114,372

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables de su contenido.

L.A. TELPEZ RAMÍREZ ANDRÉS
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ

C.P. MA. DE LOS ANJEL SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019	-	3,171,616,710	502,155,529	-	3,673,772,239
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	311,774,901	-	311,774,901
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	3,171,616,710	-	-	3,171,616,710
Revalúos	-	-	191,838,208	-	191,838,208
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	1,457,580	-	1,457,580
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018	-	-	-	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019	-	3,171,616,710	502,155,529	-	3,673,772,239
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020	-	310,317,321	699,579,413	-	1,009,896,734
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	923,824,127	-	923,824,127
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	310,317,321	-	-	0
Revalúos	-	-	120,246,147	-	120,246,147
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	34,173,540	-	34,173,540
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020	-	-	-	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020	-	3,481,934,031	1,201,734,942	-	4,683,668,973

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L.A. FELIPE RAMÍREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 31 de diciembre de 2019 al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ente:

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	453,009,156	1,428,203,844	PASIVO	0	34,702,045
Activo Circulante	264,491,120	398,103,985	Activo Circulante	0	34,702,045
Efectivo y Equivalentes	0	170,880,427	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	34,702,045
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	104,960,410	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	159,530,711	0	Perción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	227,223,558	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	188,518,036	1,030,099,859	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Activo No Circulante	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	828,342,026	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	198,809,957	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	2,947,866	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	188,518,036	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	1,042,612,693	32,715,960
Otros Activos no Circulantes	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,042,612,693	32,715,960
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	612,049,225	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	310,317,321	0
			Resvalos	120,246,147	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	32,715,960
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LUIS FELIPE RAMÍREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ

C. P. MA. DE LOS ANGELES SÁNCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2020

Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	5,787,894,053	4,687,114,396
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos	18,073,658	17,558,036
Aprovechamientos	28,880,909	70,389,282
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	22,531,163	963,412,743
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,495,909,960	2,385,566,320
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones y Pensiones y jubilaciones	2,133,860,240	1,149,994,646
Otros Orígenes de Operación	88,638,124	100,193,368
Aplicación	4,586,913,767	4,275,148,568
Servicios Personales	2,844,618,070	2,676,387,172
Materiales y Suministros	983,102,870	752,046,717
Servicios Generales	647,893,891	519,928,799
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	3,290,748	4,202,750
Ayudas Sociales	9,506,202	
Pensiones y Jubilaciones	41,868,039	27,950,286
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	56,633,947	294,632,844
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,200,980,286	411,965,828
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	195,984,290
Bienes Muebles		195,984,290
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	1,030,099,859	386,642,828
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	828,342,026	359,803,593
Bienes Muebles	198,809,967	23,309,921
Otras Aplicaciones de Inversión	2,947,866	3,529,314
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-	190,658,538
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	-	-
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	-	-
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-	-
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	170,880,427	221,307,290
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	379,832,480	158,525,190
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	550,712,908	379,832,480

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L.A. FELIPE RAMÍREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

C.P. MA DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

Informe sobre Pasivos Contingentes
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Denominación del Pasivo Contingente	Movimientos del Periodo		
	1 Saldo Inicial	2 Movimientos del Periodo	3 Saldo Final (1+2)
A. Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0	0
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0	0
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0	0
B. Fondos Contingentes a Largo Plazo	0	0	0
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	0	0	0
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	0	0	0
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	0	0	0
Total Pasivos Contingentes	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

*Se informa que se tiene una provisión en cuentas de orden para cubrir contingencias laborales por un importe de \$111,217,916.34, incluye juicios y demandas por \$82,419,870.33 y \$28,798,046.01 por contingencias laborales.


L.A. FELIPE RAMIREZ-MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ


C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO “SESEQ”
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

a) NOTAS DE DESGLOSE:
I.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:

Activo

Se informa que las cifras financieras que se indican en las presentes notas a los estados financieros contables y presupuestales se expresan en pesos mexicanos.

1.1.1.- Efectivo y equivalentes:

Se integran de las siguientes cuentas:

Descripción	Importe	Porcentaje
FONDOS FIJOS DE CAJA	375,200.00	0.1%
BANCOS MONEDA NACIONAL	17,134,833.57	3.1%
FONDO DESTINADO A OPERACIONES NO RECURRENTE	533,202,874.21	96.8%
Total	550,712,907.78	100.0%

La integración por cuenta se presenta a continuación:

1.1.1.1.2- Efectivo

Este rubro se compone por 36 fondos fijos para el pago de gastos menores, distribuidos en las Jurisdicciones Sanitarias, Hospitales, Direcciones, Subdirecciones y caja general. Los fondos fijos de caja se encuentran garantizados por un resguardo suscrito por el responsable de cada fondo, el total asciende a \$375,200.00. Se cita la integración por Unidad:

Unidad	Importe	Porcentaje
Oficinas Centrales	80,000.00	21%
Centro Regulador de Urgencias Médicas	2,000.00	1%
Ofna. del Director de Planeación	10,000.00	3%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria	10,000.00	3%
Ofna. del C. Director de Finanzas	15,000.00	4%
Centro de Distribución	10,000.00	3%
Subdirección de Control de Requisiciones	1,700.00	0%
Ofna. de la Dirección de Servicios Médicos Hospitalarios	14,000.00	4%
Ofna. del Director HGQ	40,000.00	11%
Ofna. del Director HENM	30,000.00	8%
Ofna. del Director HGSJR	10,000.00	3%
Ofna. del Director HGC	10,000.00	3%
Ofna. del Director HGJ	2,000.00	1%
Ofna. del Director CETS	2,500.00	1%
Ofna. del Director CESAM	5,000.00	1%
Unidad de Oncología	5,000.00	1%
Ofna. del Director de Servicios de Salud	15,000.00	4%
Unidades Médicas Móviles Federales	2,000.00	1%
VIH/SIDA/ITS (CAPASITS)	5,000.00	1%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria 1	40,000.00	11%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2	38,000.00	10%
C.S. Colón	3,000.00	1%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3	20,000.00	5%
Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4	5,000.00	1%
Total	375,200.00	100%

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

1.1.1.2.1- Bancos moneda nacional:

Integrado por Unidades Médicas y Oficinas Centrales, principalmente de cuotas de recuperación, conforme a lo siguiente:

Unidad	Importe	Porcentaje
Oficinas Centrales	17,132,023.11	100%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria	56.17	0%
Ofna. del Director HGQ	113.83	0%
Ofna. del Director HGSJR	377.05	0%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria1	2,017.43	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2	111.96	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3	134.02	0%
Total	17,134,833.57	100%

1.1.1.5.1.- Fondos destinados a operaciones no recurrentes:

Este rubro representa el monto de los fondos Federales y Estatales ministrados, que financian determinados gastos o actividades, como son el Ramo 12, Ramo 33 y Participaciones, administrados por Programas Especiales y Oficinas Centrales, como se muestra a continuación:

Unidad	Importe	Porcentaje
Oficinas Centrales	261,286,641.64	49%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria	40,769.70	0%
Ofna. del Director HGQ	1,549.29	0%
Ofna. del Director HENM	0	0%
Ofna. del Director HGSJR	27,646.41	0%
Ofna. del Director HGC	0	0%
Ofna. del Director HGJ	0	0%
Ofna. del Director CESAM	0	0%
Subdir. de Programas Prioritarios	271,621,750.43	51%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria1	222,211.75	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2	1,053.86	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3	1,251.13	0%
Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4	0	0%
Total	533,202,874.21	100%

Se presenta la integración de los fondos destinados a operaciones no recurrentes ó de afectación específica:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

Descripción	Importe	Porcentaje
OFC BNT 0834992201 BCO BANORTE, 2% INFRAESTRUCTURA HNM Y 20 CNPSS 2012, OFICINAS CENTRALES	33.03	0.0%
PROP, BAJIO, 19745850 0101, GASTOS CATASTRÓFICOS 2017	942,551.74	0.2%
OFC BCO HSBC 0406146621 SESEQ E.V. 36/0618 NHGQ 120 CAMAS	44,677.84	0.0%
OFC BJO 23922933 0101, SUB. EST., GEQ LIBRE 2019 OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 030680900016747504	3,927,526.57	0.7%
OFC BJO 23922867 0101, SUB. EST. 2019 (PARTICIPACIONES), OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 030680900016747481	2,980,171.81	0.6%
PROP 23705437 0101 BCO BAJIO, SMSXXI 2019 INTERVENCIONES CUBIERTAS 2019, PROGRAMAS ESPECIALES, FED. * MEDIO DEL ESTADO, CLABE 030680900016498073	777,036.89	0.1%
PROP BJO 26868976 0101, GASTOS CATASTRÓFICOS 2019 (CASOS 2019), PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE 030680900020172466	16,109,305.38	3.0%
PROP BJO 26900134 0101, INVESTIGACIÓN GENÓMICA EN ENFERMEDADES PSIQUIÁTRICAS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE 030680900020207616	667,876.14	0.1%
OFC HSBC 4063099741 PASANTES 2020, CLABE INTERBANCARIA 021680040630997418	358,244.97	0.1%
OFC HSBC 4063099758, FASSA 2020 OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA 021680040630997586	79,719,972.32	15.0%
OFC BJO 27367747 0101, SUB. EST. 2020 (PARTICIPACIONES), OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 030680900020753681	60,608,887.04	11.4%
OFC BJO 27367846 0101, SUBSIDIO ESTATAL, GEQ LIBRE 2020 OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 030680900020753775	225.65	0.0%
CENT. BANORTE 1094342045 ISSSTE 2020 SERICA, CLABE 072680010943420457	1,012,320.11	0.2%
CENT. BANORTE 1094341244, DISPERSORAS DE NOMINA 2020 DRH, CLABE 072680010943412449	13.15	0.0%
PROP HSBC 4063099733 UNEMES CONADIC 2020, CLABE 021680040630997337	244,461.60	0.0%
JS1, HSBC, 4063099865, SUBSIDIO ESTATAL 2020, ADMINISTRADORA, JS1, CLABE, 021680040630998653	143,630.09	0.0%
JS2, HSBC, 4063099873, SUBSIDIO ESTATAL 2020, ADMINISTRADORA, JS2, CLABE, 021680040630998734	397.95	0.0%
JS3, HSBC, 4063099881, SUBSIDIO ESTATAL 2020, ADMINISTRADORA, JS3, CLABE, 021680040630998815	668.81	0.0%
HGQ, HSBC, 4063099816, SUBSIDIO ESTATAL 2020, ADMINISTRADORA, HGQ, CLABE, 021680040630998161	162.52	0.0%
HGS, HSBC, 4063099832, SUBSIDIO ESTATAL 2020, ADMINISTRADORA, HGS, CLABE, 021680040630998323	1,819.28	0.0%
RGS, HSBC, 4063099915, SUBSIDIO ESTATAL 2020, ADMINISTRADORA, RGS, CLABE, 021680040630999157	40,769.70	0.0%
PROP, STD 65507965778 INSABI PRESTACIÓN GRATUITA DE SERVICIOS DE SALUD, MEDICAMENTOS Y DEMÁS INSUMOS ASOCIADO 2020, CLABE 014680655079657782	124,008,597.54	23.3%
PROP 27144435 0101 BCO BAJIO, VACUNACIÓN 2020, CLABE 030680900020486055	247.99	0.0%
CENT. BANAMEX CUENTA 7012-8364747 CONSAR 2020, CLABE 002680701283647473	29,203.06	0.0%
PROP, BJO 27147255 0101, DETERMINANTES COLECTIVOS, CLABE: 030680900020489395	151,508.73	0.0%
PROP, BJO 27145127 0101, HEPATITIS C, CLABE: 030680900020486783	90,505.81	0.0%
PROP, BJO 27145457 0101, SSR PARA ADOLESCENTES, CLABE: 030680900020487326	169,927.83	0.0%
PROP, BJO 27144526 0101, SALUD DE LA ADOLESCENCIA, CLABE: 030680900020486291	29.08	0.0%
PROP, BJO 27144781 0101, SALUD DE LA INFANCIA, CLABE: 030680900020486385	32.97	0.0%
PROP, BJO 27146265 0101, CARDIOMETABÓLICAS, CLABE: 030680900020488134	618,598.16	0.1%
PROP, BJO 27146331 0101, CÁNCER, CLABE: 030680900020488176	194,286.12	0.0%
PROP, BJO 27146414 0101, ADULTO MAYOR, CLABE: 030680900020488231	172,187.18	0.0%
PROP, BJO 27146430 0101, SALUD BUCAL, CLABE: 030680900020488286	13.93	0.0%
PROP, BJO 27146018 0101, DIAGNÓSTICO EN SALUD, CLABE: 030680900020487902	1,106,361.45	0.2%
PROP, BJO 27147214 0101, URGENCIAS, CLABE: 030680900020489269	204,213.74	0.0%
PROP, BJO 27146562 0101, ENFERMEDADES DIARREICAS, CLABE: 030680900020488529	45,183.41	0.0%
PROP, BJO 27146695 0101, DENGUE, CLABE: 030680900020488613	71,354.23	0.0%
PROP, BJO 27144815 0101, SALUD MENTAL, CLABE: 030680900020486437	119,820.35	0.0%
PROP, BJO 27145663 0101, PF Y ANTICOCEPCION, CLABE: 030680900020487562	524,773.33	0.1%
PROP, BJO 27145770 0101, SALUD MATERNA, CLABE: 030680900020487672	677,616.47	0.1%
PROP, BJO 27145846 0101, SALUD PERINATAL, CLABE: 030680900020487766	577,031.21	0.1%
PROP, BJO 27144872 0101, ABORTO SEGURO, CLABE: 030680900020486479	57,097.23	0.0%
PROP, BJO 27145945 0101, VIOLENCIA DE GENERO, CLABE: 030680900020487850	106,038.72	0.0%
PROP, BJO 27146190 0101, DETERMINANTES PERSONALES, CLABE: 030680900020488082	416,038.78	0.1%
PROP, BJO 27145176 0101, IGUALDAD DE GENERO, CLABE: 030680900020486877	173,731.74	0.0%
PROP, BJO 27145275 0101, CAPACITACION, CLABE: 030680900020486932	645,468.95	0.1%
PROP, BJO 27145317 0101, INTERSECTORIALIDAD, CLABE: 030680900020486961	14,938.62	0.0%
PROP, BJO 27147172 0101, PALUDISMO, CLABE: 030680900020489214	54.10	0.0%
PROP, BJO 27144922 0101, MONITOREO, CLABE: 030680900020486615	78,232.57	0.0%
PROP, BJO 27146646 0101, CÁNCER DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA, CLABE: 030680900020488587	14.99	0.0%
PROP, HSBC 4063100168 APORTACION LIQUIDA ESTATAL INSABI 2020, CLABE 021680040631001688	74,287,662.02	13.9%
PROP, BJO 277515690101, ATENCION A LA SALUD Y MEDICAMENTOS GRATUITOS PARA LA POBLACIÓN SIN SEGURIDAD SOCIAL LABORAL, CLABE: 030680900021196771	10,358,670.25	1.9%
PROP, BJO 27478197 0101, FORTALECIMIENTO A LA ATENCION MEDICA FAM 2020, CLABE: 03068090002088 2701	986,650.93	0.2%
OFC 4064841752 HSBC, GEQ CONTINGENCIA 2020, OFICINAS CENTRALES, CLABE 021680040648417524	334,429.10	0.1%
JS3, HSBC, 4064841729, APORTACIÓN LIQUIDA ESTATAL INSABI 2020-JS3, 021680040648417294	582.32	0.0%
JS2, HSBC, 4063100515, APORTACIÓN LIQUIDA ESTATAL INSABI 2020-JS2, 021680040631005150	655.91	0.0%
JS1, HSBC, 4063100507, APORTACIÓN LIQUIDA ESTATAL INSABI 2020-JS1, 021680040631005079	78,581.66	0.0%
HGS, HSBC, 4063100440, APORTACIÓN LIQUIDA ESTATAL INSABI 2020-HGS, 021680040631004407	25,827.13	0.0%
HGQ, HSBC, 4063100416, APORTACIÓN LIQUIDA ESTATAL INSABI 2020-HGQ, 021680040631004164	1,386.77	0.0%
PROP, BJO 27952662 0101, INSABI SMSXXI 2020, CLABE: 030680900021427534	33,666,616.73	6.3%
PROP, BJO 27952415 0101, PREVENCIÓN Y TRATAMIENTO DE LAS ADICIONES 2020, CLABE: 030680900021427246	782,701.27	0.1%
OFC BCO HSBC 4064841786 FONAC CICLO 22 QNA 14 2020 A QNA 13 2021, CLABE 021680040648417867	22,432,728.86	4.2%
PROP, BJO 27146877 0101, ZOONOSIS 2020, CLABE: 030680900020488794	5.80	0.0%
PROP, BJO 27146489 0101, ENFERMEDADES RESPIRATORIAS 2020, CLABE: 030680900020488370	43,088.04	0.0%
PROP, BJO 29580677 0101, ENFERMEDADES DE CHAGAS 2020, CLABE: 030680900023363450	12,006.69	0.0%
PROP, BJO 29583325 0101, URGENCIAS EPIDEMIOLÓGICAS Y DESASTRES 2020 2020, CLABE: 030680900023364666	138,168.98	0.0%
PROP, BJO 27146109 0101, VIH e ITS 2020 2020 2020, CLABE: 030680900020488037	835,242.08	0.2%
PROP, BJO 29580909 0101, MERCADOTECNIA EN SALUD 2020 2020, CLABE: 030680900023363476	758,519.03	0.1%
PROP, BJO 29580966 0101, SEGURIDAD VIAL 2020, CLABE: 030680900023363586	242,642.89	0.0%
PROP, BJO 29580958 0101, PREVENCIÓN DE ACCIDENTES 2020, CLABE: 030680900023363557	125,146.40	0.0%
OFC 4064842420 BCO HSBC COMPLEMENTO DE REC PARA EL NHGQ 120 CAMAS, CLABE 021680040648424203	17,578,681.82	3.3%
PROP, BJO 28439453 0101, PROTECCION CONTRA RIESGOS SANITARIOS (COFEPRI) 2020, CLABE: 030680900022009155	419,492.34	0.1%
OFC 4065528622 BCO HSBC, RETENCIONES Y APORTACIONES DIC 2020 OFICINAS CENTRALES, CLABE 021680040655286227	29,281,857.58	5.5%
OFC 4062443791 BCO HSBC, EQUIPAMIENTO NHGQ OFICINAS CENTRALES, CLABE 021680040624437913	42,977,668.73	8.1%
Total	533,202,874.21	100.0%

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

1.1.1.4.1.- Inversiones:

Se informa que actualmente se maneja una modalidad en Instituciones Bancarias de recursos disponibles a la vista ó de disposición inmediata, que generan interés de inversión, incluidos en el informe de las notas del plan de cuentas 11121 y 11151.

1.1.2 Derechos a recibir efectivo o equivalentes:

1.1.2.2.1- Cuentas por cobrar:

Se muestra la integración:

Descripción	Importe	Porcentaje
SERVICIOS SUBROGADOS ISSSTE	2,042,335.23	5.7%
SERVICIOS SUBROGADOS IMSS	33,510,932.06	94.0%
C*C SEGP SERV. SUBROGADOS SEGURO POPULAR	98,955.00	0.3%
C*C SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE TABASCO	7,983.43	0.0%
Total	35,660,205.72	100.0%

Existen convenios formalizados entre SESEQ con los Institutos citados, para la atención de pacientes referenciados, como es el ISSSTE e IMSS, mismos que sustentan el derecho y factibilidad de cobro, sobre dichas cuentas por cobrar, la clasificación es de acuerdo a lo citado por la Conac, sin embargo se aclara que el vencimiento es de 30 días, considerando dicho parámetro se tiene dicho rubro como vencido, sin embargo existe la gestión de cobro por parte de SESEQ hacia los Institutos y se han realizado recuperaciones en el ejercicio 2020. La atención se realiza en las Unidades Médicas de SESEQ y se realiza la gestión de cobro mensual.

1.1.2.2.5.- Cuentas por cobrar a la federación:

Integrada por las cuentas por cobrar de Retenciones México en el rubro de FASSA para el pago de fonac, ftse y sindicato. Sobre el particular al cierre del año no se reportan cuentas por cobrar en este rubro.

1.1.2.2.6.- Cuentas por cobrar a Entidades y Municipios:

Integrada por las cuentas por cobrar por concepto deducible del seguro de vehículos

se muestra:

Descripción	Importe	Porcentaje
SEGUROS AFIRME S.A. DE C.V. AFIRME GRUPO FINANCIERO	51,400.00	100%
Total	51,400.00	100%

En este apartado se informa que es factible el cobro ante el seguro.

1.1.2.3.1.- Deudores diversos:

Se informa que este rubro se integra básicamente por el otorgamiento de recursos a empleados para llevar alguna comisión y que están pendientes de comprobar. Al respecto al periodo no se reportan importes.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

En el supuesto de no comprobar el gasto del recurso otorgado al empleado, se procede a la gestión por la Dirección de Finanzas para el descuento vía nómina. Como se informó no se reportan saldos por recuperar.

1.1.3.- Derechos a recibir bienes o servicios:

1.1.3.1.1.- Anticipos a corto plazo:

Este rubro se integra por los anticipos que corresponden a pagos que Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ" realizó a proveedores de obra.

Unidad	Importe	Porcentaje
Oficinas Centrales	20,510,188.84	100%
Total	20,510,188.84	100%

Al respecto se presenta la integración de dichos anticipos:

Nombre	Descripción	Importe
INGENIERIA Y CONTROL DE PROYECTOS	ANTICIPO DEL 30% SUSTITUCIÓN POR OBRA NUEVA DEL HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO 120 CAMAS	20,510,188.84

1.1.3.9.1.- Derecho a recibir:

Este rubro se integra por seguro institucional de la aportación patronal pendiente de amortizar, relativo al cuarto trimestre 2020. No se reportan saldos por recibir.

1.1.5.1.4.- Inventarios:

A partir del 01 de agosto del 2019 se implementó un nuevo esquema para llevar a cabo la Adquisición de medicamentos, material de curación y la contratación de la administración y dispensación en las modalidades de farmacia, farmacia hospitalaria con dosis unitaria y reposición de inventarios a las diferentes unidades médicas hospitalarias y centros de salud, a través de un tercero.

Derivado del contrato número SESEQ-DA-248/2019 con la Empresa Intercontinental de Medicamentos, para la adquisición de medicamentos y material de curación, así como la dispensación y administración del 95% del total de los insumos que maneja SESEQ, se determinó, no contemplar una estimación por deterioro, toda vez que los insumos se reciben con caducidades de más de 18 meses.

Los inventarios de SESEQ se integran principalmente por medicamentos, material de curación y sustancias químicas, se **valúan por el método de costos promedios**. Las adquisiciones de inventarios se registran en Almacén y al momento de las salidas se afectan al gasto. Los donativos de medicamentos son registrados al valor que señala la unidad administrativa que otorga el donativo o a un valor estimado. El método de valuación por costos promedios permite dar agilidad a la movilidad de insumos médicos en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones ó en el intercambio con Unidades Médicas de SESEQ facilita la determinación del costo y en el caso del programa del Almacén el mantenimiento. El inventario se integra como sigue:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

Unidad	Importe	Porcentaje
Almacén Central	64,605,796.08	10%
Centro Regulador de Urgencias Médicas	1,494,661.51	0%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitar	3,157,213.73	0%
Centro de Distribucion	492,645,061.35	76%
Ofna. del Director HGQ	12,510,095.72	2%
Ofna. del Director HENM	3,824,248.86	1%
Unidad de Hemodiálisis	3,674,379.81	1%
Ofna. del Director HGSJR	1,543,892.69	0%
Ofna. del Director HGC	1,127,913.79	0%
Ofna. del Director HGJ	1,104,059.80	0%
Ofna. del Director CETS	11,436,292.62	2%
Ofna. del Director CESAM	2,020,626.69	0%
Unidad de Oncología	465,401.25	0%
Ofna. del Director de Servicios de Salud	35,262,961.83	5%
Programa Cancer de Mamá	57,069.48	0%
VIH/SIDA/ITS (CAPASITS)	8,139,678.12	1%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria1	2,362,143.81	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sani	1,025,718.67	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sani	581,733.22	0%
Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4	3,338,366.47	1%
Total	650,377,315.50	100%

1.2.3.- Bienes inmuebles:

Los bienes inmuebles e intangibles se integran como sigue:

Descripción	Importe	Porcentaje
TERRENOS	742,855,798.76	31%
EDIFICIOS NO RESIDENCIALES	567,429,340.39	24%
OBRAS EN PROCESO EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN	1,042,771,132.40	44%
INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTO EN CONSTRUCCIONES	12,398,870.13	1%
EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	8,392,207.65	0%
Total	2,373,847,349.33	100.0%

La mayoría de los inmuebles (hospitales, centros de salud, oficinas administrativas, etc.), que ocupa SESEQ son propiedad del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

En el caso de terrenos y edificios son propiedad de SESEQ, citando los principales: el Hospital General de San Juan del Río, el CRIQ, la UNEME-DEDICAM, Landa de Matamoros, Ezequiel Montes, y se tiene registros de terrenos, como son nuevo Hospital General de Querétaro, Criq, Uneme, San Juan del Río, Albergue, Centro de Salud Menchaca, Centro de Salud Amealco, entre otros.

Obras en Proceso: A partir de noviembre 2018 se inició la construcción del nuevo Hospital General de Querétaro, se tiene en proceso el albergue y el Cets, se indican:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

DESCRIPCION	CUENTA	SALDO_FINAL	Escritura	
OBRAS EN PROCESO EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	Obras en Proceso, Hospital General de Querétaro Albergue	60,311,580.80	1722	CONTRATO-SDUOP-SPC-EST-111-LP-0-OP-12-2018 F-2 CONSTRUCCION DEL ALBERGUE PARA EL HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO, QRO.
OBRAS EN PROCESO EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	Obras en Proceso, sustitución Hospital General de Querétaro 120 camas	252,680,464.59	1722	CONTRATO-SESEQ-OP-LP-FPP-021-10-2018
OBRAS EN PROCESO EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	Obras en Proceso, Hospital General de Querétaro, supervisión albergue	10,900,311.40	1722	SUPERVISIÓN HOSPITAL GENERAL DE QUERÉTARO
OBRAS EN PROCESO EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	Obras en Proceso, Hospital General de Querétaro, Construcción de Albergue	24,203,846.64	1722	CONTRATO-SDUOP-SPC-EST-111-LP-0-OP-12-2018 F-2 CONSTRUCCION DEL ALBERGUE PARA EL HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO, QRO.
OBRAS EN PROCESO EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	Obras en Proceso, sustitución Hospital General de Querétaro 120 camas	445,804,728.41	1722	CONTRATO-SESEQ-OP-LP-FPP-021-10-2018
OBRAS EN PROCESO EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	Obras en Proceso, sustitución Hospital General de Querétaro 120 camas	37,479,964.60	1722	CONTRATO-SDUOP-SPC-EST-111-LP-0-OP-12-2018 F-2 CONSTRUCCION DEL ALBERGUE PARA EL HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO, QRO.
OBRAS EN PROCESO EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	Obras en Proceso, Hospital General de Querétaro, Construcción de Albergue	9,124,283.48	1722	CONTRATO-SDUOP-SPC-EST-111-LP-0-OP-12-2018 F-2 CONSTRUCCION DEL ALBERGUE PARA EL HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO, QRO.
OBRAS EN PROCESO EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	Obras en Proceso, Hospital General de Querétaro, Construcción de Albergue	4,696,382.46	1722	CONTRATO-SDUOP-SPC-EST-111-LP-0-OP-12-2018 F-2 CONSTRUCCION DEL ALBERGUE PARA EL HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO, QRO.
OBRAS EN PROCESO EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	Obra en Proceso sustitución por Obra Nueva Centro Estatal de Transfusión Sanguinea "CETS"	22,659,030.46	0	CONTRATO-SESEQ-OP-AD-FED-FPP-006-08-2019 CONSTRUCCION PARA LA SUSTITUCIÓN DEL CENTRO ESTATAL DE TRANSFUSION SANGUINEA "CETS"
OBRAS EN PROCESO EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	Obras en Proceso, sustitución Hospital General de Querétaro 120 camas	174,910,539.56	1722	CONTRATO-SDUOP-SPC-EST-111-LP-0-OP-12-2018 F-2 CONSTRUCCION DEL ALBERGUE PARA EL HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO, QRO.
	Total	1,942,771,132.40		

Sobre el particular, la integración del presente apartado es considerando el plan de cuentas 12352 "obras en proceso", incluido el segmento 2, cuenta 1C52001 y "5612011", este último necesario para reflejar los movimientos presupuestales.

1.2.3.- Edificios, 1.2.4.- Bienes Muebles, 1.2.5 Intangibles:

A continuación, se citan los bienes muebles e intangibles propiedad de "Servicios de Salud del Estado de Querétaro", los cuales de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y al documento emitido por la CONAC "Parámetros de estimación de vida útil" se aplican las tasas de depreciación ó amortización.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

Cuenta	Cuenta de depreciación, amortización	Cuenta de depreciación	Descripción	Bienes Muebles	Activos Intangibles	Depreciación ó amortización del ejercicio	Depreciación Acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicable
0			Disminución de bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro	-	-	1,659,672.34	-	Línea recta	0
1D11001	1D11002	1F31D11	Muebles de oficina y estantería	76,072,229.92	-	5,639,980.35	6,903,245.95	Línea recta	10
1D12001	1D12002	1F31D12	Muebles, excepto de oficina y estantería	7,912,521.30	-	456,945.40	467,074.23	Línea recta	10
1D13001	1D13002	1F31D13	Equipo de cómputo y de tecnologías de la i	106,296,930.49	-	5,675,391.07	44,467,990.88	Línea recta	33
1D19001	1D19002	1F31D19	Otros mobiliarios y equipos de administrac	1,972,396.39	-	228,839.08	939,900.47	Línea recta	10
1D21001	1D21002	1F32D21	Equipos y aparatos audiovisuales	2,194,854.31	-	194,046.05	1,392,191.01	Línea recta	33
1D23001	1D23002	1F32D23	Cámaras fotográficas y de video	600,127.21	-	111,105.27	456,264.21	Línea recta	20
1D29001	1D29002	1F32D29	Otro mobiliario y equipo educacional y rec	741,242.84	-	159,600.16	333,212.66	Línea recta	10
1D31001	1D31002	1F33D31	Equipo médico y de laboratorio	1,589,830,267.89	-	175,864,035.16	608,023,214.15	Línea recta	20
1D32001	1D32002	1F33D32	Instrumental médico y de laboratorio	5,962,614.49	-	1,836,803.81	7,367,853.04	Línea recta	20
1D41001	1D41002	1F34D41	Vehículos y equipo terrestre	188,626,555.00	-	10,431,122.10	79,337,376.79	Línea recta	20
1D42001	1D42002	1F34D42	Carrocerías y remolques	2,302,786.45	-	398,451.04	1,152,447.44	Línea recta	20
1D61001	1D61002	1F36D61	Maquinaria y equipo agropecuario	1,556,179.03	-	105,097.89	284,737.50	Línea recta	10
1D62001	1D62002	1F36D62	Maquinaria y equipo industrial	495,248.46	-	66,677.62	395,242.99	Línea recta	10
1D64001	1D64002	1F36D64	Sistemas de aire acondicionado, calefacció	2,411,454.80	-	232,568.00	1,077,623.69	Línea recta	10
1D65001	1D65002	1F36D65	Equipo de comunicación y telecomunicación	11,082,759.66	-	261,687.92	1,362,313.10	Línea recta	10
1D66001	1D66002	1F36D66	Equipos de generación eléctrica, aparatos	5,736,787.56	-	604,322.09	1,238,722.99	Línea recta	10
1D67001	1D67002	1F36D67	Herramientas y máquinas-herramienta	2,801,485.80	-	278,057.38	693,521.26	Línea recta	10
1D69001	1D69002	1F36D69	Otros equipos	190,000.02	-	19,000.00	72,133.32	Línea recta	10
1D70001	1F12001		Edificios	-	-	18,756,096.59	36,285,493.26	Línea recta	3.3
1E11001		1F51E11	Software	-	7,411,009.05	-	6,761,946.05	Línea recta	25
1E41001	1E41002	1F54E41	Licencias informáticas e intelectuales	-	18,454,505.33	1,763,574.33	5,889,757.49	Línea recta	20
Total				2,005,786,441.62	25,865,514.38	224,743,073.65	805,502,262.48		

Sobre el particular se informa que los bienes muebles propiedad de SESEQ que se mencionan, en términos generales se encuentran funcionales para la operación de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, cumpliendo con la finalidad para la cual fueron adquiridos, en aquellos casos en los cuales los bienes muebles ya no son aptos para cumplir dicha función, se lleva a cabo el proceso respectivo para su baja física y del módulo del activo fijo.

Pasivo Circulante:

2.1.1.- Cuentas por pagar a corto plazo:

Con relación a este rubro se indica que los saldos relativos a deudas por Adquisición de bienes corresponden principalmente a pasivos del último mes con vencimiento dentro de los 45 días posteriores a la recepción de documentos, cuando existe pagos por ISR y 2% sobre nómina corresponde al mes inmediato anterior, vencimiento el 17 y 22 del mes posterior respectivamente, con relación al Fondo de Ahorro del Personal es relativo al periodo de la quincena 14 2020 a la 13 del 2021, pagándose regularmente durante los siguientes 30 días a dicha fecha, en todos los casos sustentados presupuestalmente y consecuentemente con la factibilidad del pago. Se muestra la integración:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

Descripción	Importe	Porcentaje
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	-1,590,996.92	1%
DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CP (RECEPCION DE MATERIAL)	-101,419,248.02	58%
DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CP (RECEPCION DE FACTURAS EN CONTABILIDAD)	-26,012,452.66	15%
I.S.R. 10% PROFESIONISTAS	-11,867.10	0%
GOBIERNO DEL EDO DE QUERETARO 5 MILLAR	-0.32	0%
S.A.R.	-700,267.67	0%
FOVSSSTE	-1,666,114.10	1%
IMPUESTO SOBRE NOMINA	-5,845,131.00	3%
FONAC (FONDO DE AHORRO PERSONAL)	-22,432,728.86	13%
REINTEGROS A LA TESOFE	-13,961,281.41	8%
Total	-173,640,088.06	100%

3.2.1.- Resultado del ejercicio: Resultado que se obtiene de los ingresos vs egresos contables del periodo, en cantidad de \$923,824,126.50, dicho importe se puede verificar con más detalle en las notas al estado de actividades.

3.2.2.- Resultado de ejercicios anteriores: *Importe compuesto a la fecha por \$3,481,934,031.28.*

3.2.3.- Revaluos: Corresponde a los bienes inmuebles que de acuerdo a la Ley de Contabilidad Gubernamental se han revaluado considerando que no podrá establecerse un valor inferior al catastral, en cantidad de \$312,084,354.87.

3.2.5.- Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores. - Integrado por \$34,173,540.02, de lo cual se incluyen entre otros los reintegros a la Tesofe, Impuestos y movimientos de Activo fijo, se presenta la integración:

LOTE	CONCEPTO	Total
PRO-020-FAC-11 Cuentas a Pagar A 1223270 11591517	REINT CTA. 0452 BANCO REGIONAL	30,822.72
AF-0152-BAJAS-SESEQ_AF_HIST-MARZO 2020 Activos A 1209757	Bajas activo fijo	3,021,832.61
AF-0153-BAJAS-SESEQ_AF_HIST-ENE20 Activos A 1182018 11373401	Bajas activo fijo	1.00
AF-0154-BAJAS-SESEQ_AF_HIST-JURIS 4 ENERO/2020 Activos A 1181669 11364603	Bajas activo fijo	1,800,694.38
OFC-001-FAC-20 Cuentas a Pagar A 1182723 11380014	Isr complementarias	6,057,845.00
OFC-005-FAC-20 Cuentas a Pagar A 1184796 11450892	Reintegros REPSS (Notas de crédito)	300,235.67
OFC-MAR-20 Facturas Compra MXN	REINT FASSA 2019 CAPITAL	14,373.00
OFC-033-ING-20 SGP FEB/20	Ingresos SGP Nota de crédito	64,488.00
OFC-046-ING-20 COMPROBACIONES SGP FEB/20	Ingresos SGP Nota de crédito	59,746.35
OFC-117-DIA-20 RECLA OFC-365-ING-19 REINTEGRO PASANTES QNA 21 A LA 24/19	Reintegro pasantes	8,300.00
PRO-043-DIA-MAR20 RECL MOV DEV REND SMSXXI Y PROY EST MAR 20	RECL MOV DEV REND SMSXXI Y PROY EST MAR 20	14,924.70
PRO-081-DIA-MAY20 CANC FAC INGRESOS GTOS CATASTROFICOS 2018 MAY 20	CANC FAC INGRESOS GTOS CATASTROFICOS 2018 MAY 20	729,871.00
PRO-085-DIA-MAY20 REG REDONDEOS DEV A TESOFE 2019	REG REDONDEOS DEV A TESOFE 2019	1,029.72
HDS-007-25JUN2020-CR 25-JUN-2020 11:18:10	RECTIFICACIÓN DE DUPLICACIÓN DE HDS-080-ING-310IC2019-CR	3,320.00
HGC-298-DIA-RECLA PASIVO2019-30JUN20	RECEPC-12968 TSA TRADING S.A. DE C.V. NO SE REALIZARON LOS PROCEDIMIENTOS Y EL PROVEEDOR CANCELÓ LA FACTURA	274,957.70
HGQ-049-DIA-20 RECL PC HGQ-048-DIA-RECLA PASIVO2019-30JUN20	RECL JELIOM SA DE CV OC28298 RECEP24734 EXPEDIENTE RECHAZADO POR EL REPSS Y EL PROV NO RECONOCE COMO PASIVO	51,804.00
HGS-214-DIA-RECLPASIVO2019-30JUN2020	REC DEP PASIVO 2019	8,243.40
HNM-259-DIA-RECLPASIVO19-30JUN20	RECLA PASIV RECEP	38,048.00
OFC-030-FAC-20 Cuentas a Pagar A 1252474 11787023	CONSTRUCCIÓN METAL MECÁNICAS, RETENCION POR OBRA CONSTRUCCION DE ALBERGE PARA HGQ	213,218.92
OFC-189-DIA-20 RECLAFICACION 2171007 A REA	CONSTRUCCIÓN METAL MECÁNICAS, RETENCION POR OBRA CONSTRUCCION DE ALBERGE PARA HGQ	191,067.85
PRO-155-DIA-AGO20 REINT OBS AUD PROG U013-2019 AGO 2020	REINT OBS AUD PROG U013-2019 AGO 2020	82,172.00
OFC-289-DIA-20 M09/2020 RECL OFC-062-DIA-20	ISR AJUSTE ANUAL 19 SUELDOS Y SALARIOS ISR	1,164,573.00
OFC-015-POLIZA DE DIARIO TRASPASO CANCELACION DE FACTURAS 2019 29-SEP-2020	CAMBIO POR ERRORES FACTURAS 2019	1,440,800.00
AF-450-CORRECCION DESPACHO	Reclasif bienes del libro historico	21,621,580.12
AF-0458 RECLASIFICACION AF-0404-BAJAS DE BIENES POR OBSOLESCENCIA	Bienes obsolescencia	473,106.72
AF-0455 Redasificación AF-0364 Bajas bienes del libro historico	Bajas libro historico	810,777.46
OFC-421-DIA-20 SERVICIOS SUBROGADOS IMSS 9362 SUSTITUYE A LA 8855	Servicios subrogados IMSS	1,964,252.25
OFC-422-DIA-20 SEGUROS X COBRAR MUNICIPIOS SUSTITUYE 404	Municipio Pinal de Amoles	26,800.97
ONC-033-DIA-31DIC2020 SERVICIOS PRESTADOS AL IMSS EN 2019 TIMBRADOS EN 2020	Servicios subrogados IMSS	4,178,200.00
ONC-28-DIA-16-DIC-2020 11:41:13 CANCELACION DE FACTURAS 2019	Servicios subrogados IMSS	32,235,916.00
ONC-29-DIA-28DIC2020 REGISTRO DE FACTURAS TIMBRADAS EN 2020	Servicios subrogados IMSS	30,364,816.00
ONC-31-DIA-28DIC2020 CAPTURA DE FACTURAS QUE SUSTITUYEN QUE POR ERROR SE C	Servicios subrogados IMSS	1,284,700.00
PRO-315-DIA-DIC20	CANCELACION CTA POR COB LARA MOLINA NATHALIE	1,447.68
	TOTAL	34,173,540.02

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

II.- NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES:

4.1 Ingresos de la gestión:

Integrado por los rubros: derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informan los montos y cualquier característica significativa a continuación:

4.1.5.- Productos de tipo corriente:

Integrado por rendimientos bancarios en cantidad de \$ 18,073,658.14.

4.1.6 Aprovechamiento de tipo corriente:

Integrado por sanción a proveedores y donativos en especie, en cantidad de \$ 28,880,905.51.

Descripción	Importe	Porcentaje
PRODUCTOS DIVERSOS	- 0.10	0.0%
SANCIÓN A PROVEEDORES	- 4,887,452.08	16.9%
DONATIVO EN ESPECIE	- 23,947,973.12	82.9%
SANCIÓN A PROVEEDORES OBRAS RETENCIÓN POR	- 45,483.21	0.2%
Total	- 28,880,908.51	100.0%

Se muestran los principales proveedores con sanción:

Proveedor	Importe
INTERCONTINENTAL DE MEDICAMENTOS, S.A. DE C.V.	- 4,171,626.18
INGENIERIA Y CONTROL DE PROYECTOS SA DE CV	- 228,225.04
ABASTECEDORA COMERCIAL ACESA S.A. DE C.V.	- 135,109.26

4.1.7 Ingresos por venta de servicios:

Descripcion	Importe	Porcentaje
INGRESOS PROPIOS	-19,273,214.93	85.5%
REPSS (PORTABILIDAD)	-106,938.43	0.5%
SEGP INGRESOS EN ESPECIE CS Y ASF	-108,819.00	0.5%
SEGP-ASE SERV.SUBR. SEGP	-3,042,190.40	13.5%
Total	- 22,531,162.76	100.0%

Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas:

De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, se encuentran armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa a continuación su integración:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

4.2.1. Participaciones y Aportaciones:

Descripción	Importe	Porcentaje
FASSA	-1,976,779,708.89	57%
FASSA APORTACIONES A NOMBRE DE SESEQ	-25,438,652.04	1%
SEGURO POPULAR FEDERAL	-52,336,328.00	1%
ADICIONES (CRESCA)	-2,179,845.36	0%
UNEMES_CONADIC	-3,460,461.64	0%
RADICACIÓN PASANTES	-29,392,663.21	1%
PROP COFEPRIS	-1,118,322.31	0%
PROP CARAVANAS	-10,381,803.73	0%
OFC 2% INFRAESTRUCTURA, OFICINA	-327,922,755.57	9%
APORTACIONES EN ESPECIE	-367,328,960.86	11%
SMSXXI SESEQ INTERVENCIONES	-41,357,405.95	1%
Cancelación de Impuestos Pasantes	-3,244,391.68	0%
Cancelación de Impuestos UNEMES-CONADIC	-1,786,694.48	0%
U013	-42,739,620.06	1%
Regulación y Vigilancia de Establecimientos y Servicios de Atención Médica G005 2019	0	0%
AFFASPE 2020	-38,997,191.57	1%
INSABI	-571,445,154.43	16%
Total	-3,495,909,959.78	100.0%

Con fecha 29 de noviembre de 2019, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley General de Salud y de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, en materia de prestación gratuita de servicios de salud, medicamentos y demás insumos asociados para las personas sin seguridad social; lo que en consecuencia suprime al Sistema de Protección Social en Salud “REPSS”, mejor conocido como Seguro Popular, y con ello la figura de los regímenes estatales de protección social en salud.

Con motivo de la supresión de los regímenes estatales de protección social en salud, en los Presupuestos de Egresos de la Federación correspondientes al ejercicio fiscal 2020 y 2021, se elimina todo financiamiento que sustenta la operatividad de estos Organismos Descentralizados, debido a que el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley General de Salud y de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, prevé que sea el Instituto de Salud para el Bienestar “Insabi” quien, en apoyo a la Secretaría de Salud federal, organice las acciones para la prestación gratuita de los servicios de salud, medicamentos y demás insumos asociados que requieran las personas sin seguridad social, por lo que en congruencia con el principio de ejercicio eficiente del gasto público, el Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro debe extinguirse, dado que su objeto no resulta ya conveniente desde el punto de vista de la economía del Estado o del interés público.

En este orden de ideas para llevar a cabo la extinción del REPSS, es necesario la expedición del decreto correspondiente por parte de la Legislatura local, lo cual se considera ocurrirá en fecha subsecuente al presente periodo.

4.2.2. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:

Descripción	Importe	Porcentaje
GEQ Libre (Subsidio Estatal)	-1,229,920,877.95	58%
Aportación Liquida Estatal	-358,866,322.05	17%
Contingencia COVID-19	-545,073,040.00	26%
Total	-2,133,860,240.00	100%

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

Gastos de funcionamiento:

5.1.1.-Servicios personales

Agrupa las remuneraciones al personal al servicio de SESEQ, así como las cuotas y aportaciones a favor de las instituciones de seguridad social derivadas de los servicios que presta el personal, en los términos de las disposiciones legales en vigor.

Descripción	Importe	Porcentaje
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	767,972,496.71	27%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	275,613,605.08	10%
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,384,073,622.13	49%
SEGURIDAD SOCIAL	220,937,032.30	8%
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	136,781,662.38	5%
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	59,239,651.63	2%
Total	2,844,618,070.23	100.0%

5.1.2.- Materiales y suministros

Agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos requeridos para el desempeño de las actividades de los servicios de salud y administración.

Descripción	Importe	Porcentaje
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	17,194,776.02	2%
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	36,731,251.88	4%
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	3,064,896.76	0%
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	852,262,839.03	87%
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	18,767,369.51	2%
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	19,109,434.66	2%
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	35,972,302.11	4%
Total	983,102,869.97	100%

5.1.3.- Servicios Generales.

Este apartado se integra principalmente de los pagos por concepto de Servicio de limpieza, Pruebas de laboratorio, servicios básicos, lavandería, vigilancia, arrendamiento, impuesto sobre nómina, RPBI, etc.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

Descripción	Importe	Porcentaje
SERVICIOS BÁSICOS	61,638,343.99	9.5%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	50,810,897.06	7.8%
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNI	47,734,036.12	7.4%
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIAL	6,081,461.30	0.9%
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTEN	178,201,197.77	27.5%
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDA	24,400,910.75	3.8%
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	5,626,614.92	0.9%
ÓTROS SERVICIOS GENERALES	273,400,428.78	42.2%
Total	647,893,890.69	100.0%

5.2.1.- Transferencias internas y asignaciones al sector público:

No se reflejan movimientos.

5.2.3.- Subsidios y subvenciones:

Compuesto por un importe de \$3,290,748.00, por conceptos como apoyos de auxiliares de salud y limpieza.

5.2.4.- Ayudas Sociales:

Integrado por un importe de \$9,506,201.69, principalmente por ayudas de gastos funerarios Contingencia Covid 19.

5.2.5.- Pensiones y jubilaciones: Importe destinado al concepto de retiro pagado al personal que se jubila, al corte de este mes se reporta la cantidad por \$41,868,038.71

5.5.1.- Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones. – Importe que deriva de la aplicación de las tasas de los parámetros de vida útil emitidos por la Conac, en cantidad de \$224,743,073.65 y la composición por tipo de bien se puede verificar en el apartado del activo fijo en el plan de cuentas 123, 124 y 125.

5.5.9.- Otros gastos:

Integrado por un importe de \$20,408,909.75, por conceptos de bajas de bienes muebles.

III.- NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA:

Al respecto se informa que las variaciones al patrimonio, corresponden a los siguientes movimientos:

Resultado del ejercicio en cantidad de \$923,824,126.50, el cual considera un ingreso contable de \$5,699,255,929.19 y un gasto de \$4,775,431,802.69.

Existen revalúos acumulados en cantidad de \$312,084,354.87, los cuales consideran la actualización de bienes inmuebles

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

En el caso de rectificaciones de Resultados de ejercicios anteriores se conforma por un importe de \$34,173,540.02, los cuales considera entre otros los conceptos de movimientos del activo fijo, reintegros a la tesoro, Impuestos, entre otros.

IV.- NOTAS AL FLUJO DE EFECTIVO:

1.- Efectivo y Equivalentes

Se presenta el análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Descripción	dic-19	dic-20	Porcentaje
FONDOS FIJOS DE CAJA	414,500.00	375,200.00	0.1%
BANCOS MONEDA NACIONAL	22,019,836.24	17,134,833.57	3.1%
FONDO DESTINADO A OPERACIONES NO RECURRENTE	357,398,144.25	533,202,874.21	96.8%
Total efectivos y equivalentes	379,832,480.49	550,712,907.78	100.0%

2. Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles al corte del mes que se reporta: A continuación, se muestra la integración:

PLAN DE CUENTAS	CATEGORIA_DESC	Suma de COSTO ORIGINAL TOTAL
12311	Terrenos urbanos	5,001,682.17
12331	Edificios no habitacionales	904,308.30
12411	Muebles de oficina y estantería	3,327,182.76
12412	Muebles, excepto de oficina y estantería	7,304,966.60
12413	Equipo de cómputo y de tec de la informa	11,990,769.03
12419	Otros mobiliarios y equipos de admon	89,436.00
12421	Equipos y aparatos audiovisuales	12,600.00
12423	Cámaras fotográficas y de video	15,570.68
12429	Otro mobiliario y equipo educacional	342,731.63
12431	Equipo médico y de laboratorio	226,807,366.84
12432	Instrumental médico y de laboratorio	75,922.00
12441	Vehículos y equipo terrestre	5,713,619.05
12461	Maquinaria y equipo agropecuario	186,719.84
12464	Sistemas de aire acondicionado	411,882.04
12465	Equipo de comunicación y telecomunicació	37,017.00
12466	Equipos de generación eléctrica	222,942.33
12467	Herramientas y máquinas-herramienta	32,894.12
12511	Software	649,065.99
12541	Licencias informáticas e intelectuales	9,227,094.14
Total general		272,353,770.52

En este apartado se informa que en el Estado de Flujo de Efectivo se incluye en el rubro de Bienes Muebles, Inmuebles y otras aplicaciones lo correspondiente al Plan de Cuentas 123, 124, y 125, por un importe de \$1,030,099,859 que incluye entre otros bajas de activo fijo, obras y revaluaciones, y en este apartado sólo se incluye las compras de activo fijo, se citan los principales rubros de la diferencia entre ambos reportes:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

Categoría Activo Fijo	Importe
Baja activo fijo	- 79,617,555.74
Recepción (obra)	702,189,888.81
Revaluación	120,246,146.78
	742,818,479.85

3.- Conciliación de Flujos de Efectivo Neto.

Concepto	dic-19	dic-20
Resultados del ejercicio, ahorro y desahorro	311,774,901.06	923,824,126.50
Movimientos de partidas que no afectan resultados	779,976,805.09	1,057,864,732.36
Depreciación, obsolescencia	197,655,097.04	221,319,826.98
Disminución de bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro		1,659,672.34
Amortización	1,525,916.32	1,763,574.33
Incremento en las provisiones		
Incremento en las inversiones producidos por revaluación		
Ganancia/perdida en venta de propiedad planta y equipo		
Incremento en cuentas por cobrar		
Partidas extraordinarias		
Otros gastos	4,854.64	20,408,909.75
Disminución de inventarios	580,790,937.09	812,712,748.96

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

V.- CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2020 (Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		5,699,255,929
2. Más ingresos contables no presupuestarios		-
Ingresos Financieros	-	
Incremento por variación de Inventarios	-	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones	-	
Otros ingresos y beneficios varios	-	
Otros ingresos contables no presupuestarios	-	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		-
Aprovechamientos Patrimoniales	-	
Ingresos derivados de financiamientos	-	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	-	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		5,699,255,929

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2020	
1. Total de egresos (presupuestarios)	5,751,833,168
2. Menos egresos presupuestarios no contables	2,034,266,098
Materias primas y Materiales de Producción y Comercialización	-
Materiales y Suministros	-
Mobiliario y equipo de administración	27,487,315
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	440,586
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	240,982,794
Vehiculos y equipo de transporte	5,713,619
Equipo de defensa y seguridad	-
Maquinaria, otros equipos y herramientas	1,498,097
Activos biológicos	-
Bienes inmuebles	6,027,192
Activos intangibles	9,876,160
Obra pública en bienes de dominio público	702,189,889
Obra pública en bienes propios	-
Acciones y participaciones de capital	-
Compra de títulos y valores	-
Concesión de Préstamos	-
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	-
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-
Amortización de la deuda publica	-
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	-
Otros Egresos Presupuestales No Contables (Inventariables)	1,040,050,446
3. Más gastos contables no presupuestales	1,057,864,732
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	224,743,074
Provisiones	-
Disminución de inventarios	812,712,749
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-
Aumento por insuficiencia de provisiones	-
Otros Gastos	20,408,910
Otros Gastos Contables No Presupuestales	-
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)	4,775,431,803

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

NOTAS DE MEMORIA: (cuentas de orden)

Cuentas de orden contable:

SESEQ registra en cuentas de orden para fines de control, saldos a favor propios, externos y estimaciones.

Cuenta	Descripción	Importe
7631001	BIENES MUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (CARGOS)	54,111,209.61
7631002	BIENES INMUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (CARGOS)	318,446,701.77
7641001	BIENES MUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (ABONOS)	-54,111,209.61
7641002	BIENES INMUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (ABONOS)	-318,446,701.77
7931001	CUOTA EXENTAS (CARGOS)	1,242,455,462.29
7931002	DERECHOS SEGURO POPULAR (CARGO)	3,490,004,729.70
7931003	RESERVA PRIMA ANTIGUEDAD (CARGO)	9,925,654.00
7931004	PROVISIONES PRESTACIONES FIN DE AÑO (CARGOS)	12,385,945.06
7931005	PROVISIONES CONTINGENCIA LABORAL (CARGOS)	111,217,916.34
7931006	C*C NOMINAS FF (CARGOS)	78,600,523.19
7931007	C*C FONAC SESEQ (RECURSOS NO DISTRIBUIBLES DEL FONDO DE AHORRO)	2,323,497.84
7941001	CUOTA EXENTAS (ABONOS)	-1,242,455,462.29
7941002	DERECHOS SEGURO POPULAR (ABONO)	-3,490,004,729.70
7941003	RESERVA PRIMA ANTIGUEDAD (ABONO)	-9,925,654.00
7941004	PROVISIONES PRESTACIONES FIN DE	-12,385,945.06
7941005	PROVISIONES CONTINGENCIA LABORAL (ABONOS)	-111,217,916.34
7941006	C*P NOMINAS FF (ABONOS)	-78,600,523.19
7941007	C*P FONAC SESEQ (RECURSOS NO DISTRIBUIBLES DEL FONDO DE AHORRO)	-2,323,497.84
Total		0.00

Cuentas de orden presupuestales:

DICIEMBRE		
cuenta	Descripción	importe
81110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	4,209,906,807
81210	LEY DE INGRESOS POR RECAUDAR	-
81310	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS	1,489,349,122
81410	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	- 3,205,350
81510	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	- 5,696,050,579
82110	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	- 4,322,906,807
82210	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	84,319,626
82310	MODIFICACIONES AL PRUPUESTO DE EGRESOS	- 1,859,247,564
82410	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	346,001,577
82510	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	101,419,248
82610	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	58,130,343
82710	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	5,592,283,577
TOTAL		0

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA:

1. Introducción

Los Estados Financieros de SESEQ proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso, Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

2. Panorama Económico y Financiero.

SESEQ obtiene sus recursos financieros de las siguientes fuentes de financiamiento: a) ingresos de gestión (1.22%); b) Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas (98.78%). Estos recursos permiten el funcionamiento operativo de este Organismo que favorecen el crecimiento y atención de servicios de salud a los Queretanos. SESEQ ha tenido impactos importantes de condiciones económicas financieras que han sido factor para la toma de decisiones, principalmente por el crecimiento poblacional en el Estado con mayor necesidad de atención médica y de insumos médicos, sin embargo, se requiere de mayores esfuerzos que deben acoplarse a los presupuestos asignados, ya que en su mayoría reflejan sólo los efectos de la inflación.

3. Autorización e Historia

SESEQ es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, creado por Decreto del Gobierno del Estado de Querétaro publicado en el periódico oficial de Querétaro, la sombra de Arteaga el 28 de noviembre de 1996. SESEQ es un Organismo Público con personalidad jurídica, patrimonio propio y funciones de autoridad que tiene como objetivo la prestación de servicios de salud en el Estado, la promoción de la interrelación sistemática de acciones que en la materia lleven a cabo la Federación y el Estado, así como la realización de las demás acciones que establezcan las disposiciones legales aplicables.

b. Principales cambios en su estructura.

Durante el periodo que se informa, no se presentaron cambios importantes en la estructura de SESEQ.

4. Organización y objeto social

a. Objeto social.

El Organismo Público Descentralizado denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ), tendrá por objeto prestar los servicios de salud a la población abierta ó derechohabientes con los cuales tenga convenios en el Estado de Querétaro, en cumplimiento de lo dispuesto por la Ley de Salud del Estado de Querétaro, la Ley General de Salud y por el Acuerdo de Coordinación.

b. Principal actividad:

- I. Administrar y operar en el Estado de Querétaro los servicios de salud a la población abierta en materia de salubridad general y de regulación y control sanitario conforme a los que establece el acuerdo de coordinación;

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

- II. Apoyar en la organización del Sistema Estatal de Salud, en los términos de la legislación sanitaria;
- III. Proponer y fortalecer la participación de la comunidad en los servicios de salud;
- IV. Proponer a la Secretaría de Salud en el Estado, adecuaciones a la normatividad estatal y esquemas que logren su correcto cumplimiento;
- V. Realizar todas aquellas acciones que sean necesarias para mejorar la calidad en la prestación de los servicios de salud en el estado;
- VI. Promover a través de la Secretaría de Salud en el estado, la ampliación de la cobertura en la prestación de los servicios apoyando los programas que para tal efecto elabore la Secretaría de Salud del Gobierno Federal;
- VII. Promover, apoyar y llevar a cabo la capacitación en la materia, de los profesionistas, especialistas y técnicos;
- VIII. Integrar un acervo de información y documentación que facilite a las Autoridades e instituciones competentes la investigación, estudio y análisis de las ramas y aspectos específicos en materia de salud;
- IX. Difundir a las Autoridades correspondientes y a la población en general a través de publicaciones y aspectos académicos, los resultados de los trabajos de investigación, estudio, análisis y de recopilación de información, documentación e intercambio que lleve a cabo;
- X. Administrar los recursos que le sean asignados, las cuotas de recuperación, así como, las aportaciones que reciban de otras Personas o Instituciones;
- XI. Realizar todas las actividades encaminadas directa o indirectamente al cumplimiento de los fines y funciones indicadas en coordinación con los Organismos Federales, Estatales o Municipales competentes, y
- XII. Las demás que este Decreto, su reglamento y otras disposiciones le confieran para el cumplimiento de su objeto.

Para cumplir con su objetivo social, SESEQ recibe asignaciones presupuestales Federales y subsidios Estatales, los cuales son entregados con base en el presupuesto anual autorizado por la S.H.C.P. en conjunto con la Secretaría de Salud y del Gobierno del Estado de Querétaro, respectivamente, así como ingresos propios por cuotas de recuperación de los hospitales y donativos de otras unidades administrativas de la Secretaría de Salud.

c. Ejercicio Fiscal.

Servicios de Salud del Estado de Querétaro realiza y registra sus actividades económicas basándose en el ejercicio fiscal similar al año calendario. La información que se incluye en estas notas corresponde al periodo comprendido del 1 de Enero al periodo que se reporta del año en curso.

d. Régimen Jurídico

El marco jurídico en el que la institución se desenvuelve, es apegándose a los siguientes ordenamientos:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

Federales

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley Federal del Trabajo.
- Ley General de Salud.
- Ley General para el Control del Tabaco.
- Decreto por el que se crea la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios

Códigos

- Código Fiscal de la Federación
- Código Fiscal del Estado de Querétaro
- Código Civil del Estado de Querétaro
- Código de Procedimientos Civiles del Estado de Querétaro

Estatales

Acuerdos

- Acuerdo por el que se establece el trámite para obtener la certificación de edificio 100% libre de humo de tabaco del 18 de junio de 2010.

Reglamentos

- Reglamento Interior del Organismo Público Descentralizado denominado "Servicios de Salud del Estado de Querétaro" (SESEQ).
- Reglamento Interior de la Secretaría de Salud.

Decretos

- Decreto que crea el Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ).

Leyes

- Constitución Política del Estado de Querétaro.
- Ley del Impuesto sobre la Renta.
- Ley de Acceso a la Información Gubernamental del Estado de Querétaro.
- Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro.
- Ley de Derechos Humanos del Estado de Querétaro.
- Ley de Derechos y Cultura de los Pueblos y Comunidades Indígenas del Estado de Querétaro.
- Ley de Deuda pública del Estado de Querétaro.
- Ley de Enjuiciamiento de lo Contencioso-Administrativo del Estado de Querétaro.
- Ley de Entrega Recepción del Estado de Querétaro.
- Ley de Instituciones de Asistencia Privada del Estado de Querétaro.
- Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.
- Ley de las Personas adultas Mayores del Estado de Querétaro.
- Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro.
- Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro.
- Ley de Procedimientos Administrativos del Estado de Querétaro.
- Ley de Publicaciones Oficiales del Estado de Querétaro.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

- Ley de Responsabilidad Patrimonial del Estado de Querétaro.
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Querétaro.
- Ley de Salud del Estado de Querétaro.
- Ley del Sistema de Asistencia Social del Estado de Querétaro.
- Ley Orgánica del Tribunal de lo Contencioso-Administrativo del Estado de Querétaro.
- Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.
- Ley que Crea el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.
- Ley que establece las Bases para la Prevención y la Atención de la Violencia Familiar en el Estado de Querétaro.
- Ley que Regula el Sistema Estatal de Promoción del Uso de la Bicicleta.
- Ley Sobre Bebidas Alcohólicas del Estado de Querétaro.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental "LGCG".

e. Consideraciones fiscales:

SESEQ de acuerdo a la actividad social que desarrolla y el marco legal en que se encuentra, no es contribuyente del Impuesto sobre la Renta "ISR" de las personas morales de acuerdo a lo establecido en el artículo 79, fracción XXIV de la Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR) y art. 86 de la LISR, Fracción V, párrafo 4 y 5, solo tiene la obligación de retener y enterar el ISR, así como exigir documentación con requisitos fiscales.

SESEQ tampoco están sujeta del pago del Impuesto al Valor Agregado (IVA) de acuerdo a lo establecido por la Ley del Impuesto al Valor Agregado (LIVA) en su artículo 15 fracción XV.

Sus principales obligaciones fiscales son las siguientes:

- i. Presentar a más tardar el día 17 de cada mes las siguientes declaraciones.
 - ISR retenido por sueldos y salarios.
 - ISR retenido por arrendamiento.
 - ISR retenido por servicios profesionales.
- ii. Presentar a más tardar el 15 de febrero del ejercicio inmediato posterior la DIM.
 - No aplica por disposición fiscal a partir del año 2017.
- iii. Otras obligaciones.
 - Pagar las cuotas y aportaciones de Seguridad Social (ISSSTE y FOVISSSTE).
 - Presentar declaración de impuesto sobre nómina a más tardar el día 22 de cada mes.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

iv. Estructura Organizacional Básica.

Los Servicios de Salud del Estado de Querétaro se integran financiera y contablemente con las siguientes Unidades Administrativas y Médicas:

Oficinas Centrales, Programas Especiales, Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer, Hospital General Querétaro, Hospital General San Juan del Río, Hospital General Cadereyta, Hospital General Jalpan, Jurisdicción Sanitaria 1, Jurisdicción Sanitaria 2, Jurisdicción Sanitaria 3, Jurisdicción Sanitaria 4, Regulación Sanitaria, Centro Estatal de Salud Mental y el Centro Estatal de Transfusión Sanguínea.

f.- Estructura organizacional básica:

El organigrama se ubica en la siguiente liga de internet:

<http://www.seseq.gob.mx/plataforma22/images/Organizacion/Organigrama%20Estructural%20Febrero%202019%20.pdf>

g. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

No aplica

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros:

SESEQ preparó sus estados financieros adjuntos de acuerdo con los lineamientos establecidos en la LGCG y las Normas de Información Financieras emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), publicados en el Diario Oficial de la Federación (DOF) con fecha 31 de diciembre de 2008.

Características del Sistema Integral de Información

El sistema principal con el que cuenta SESEQ es el sistema Oracle Financials, el cual tiene como eje nodal la adopción de un modelo de contabilidad adaptado a las necesidades específicas de la institución y permite registrar, agrupar y presentar los estados financieros bajo un enfoque integral, armonizado y compatible con estándares gubernamentales que mejoran sustantivamente la operación, administración y control de los recursos institucionales.

Junto con el Oracle Financials, se tiene el sistema SLAP, el cual es un desarrollo externo de BPM México, en este sistema se lleva a cabo el procesamiento de la nómina, se cuenta con un promedio de 7,600 empleados incluyendo pasantes que laboran en SESEQ, para este sistema no se han llevado a cabo cambios significativos que puedan afectar la operación.

El sistema contable que actualmente está en operación contiene las cuentas homologadas con el CONAC, el cual integra en forma automática la operación contable con el ejercicio del presupuesto en lo relativo al gasto y al ingreso y sirve como fuente de información para la elaboración de la cuenta pública.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

6. Políticas de Contabilidad Significativas:

A continuación, se resumen las políticas contables más significativas, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

Efectivo y equivalentes -

Las inversiones a corto plazo, con vencimiento menor a 90 días, son consideradas como inversiones temporales y se valúan al costo o valor de mercado. Los rendimientos netos de las inversiones temporales se reconocen como productos al recibirse los estados de cuenta de las instituciones donde se tienen esas inversiones.

En el caso de los inventarios se valúan con el Método de costos promedios.

Bienes muebles, inmuebles e intangibles -

Las propiedades y equipo de la Institución son registrados a su costo de adquisición y en el caso de donaciones a su valor estimado de mercado, en el caso de inmuebles se actualiza conforme al valor catastral que proporciona el Municipio en forma anual.

Obras en proceso -

Se registran a su costo, y comprenden la construcción de los inmuebles que serán utilizados por SESEQ. Las obras de infraestructura del dominio público no se capitalizan como parte de los bienes muebles e inmuebles. Las obras en proceso se traspasan al rubro de inmuebles al momento de su terminación y a la obtención del acta de entrega – recepción en su caso al gasto.

Beneficios laborales a los trabajadores -

Conforme a la Ley Federal del trabajo y a los contratos colectivos, SESEQ tiene la obligación de pagar a sus trabajadores el beneficio por jubilación y antigüedad, mismos que reconoce y registran en el año en que se efectúan los pagos una vez que el presupuesto sea autorizado.

Ingresos -

Los ingresos de participaciones federales y estatales, así como los demás ingresos se registran en el momento de recibir el efectivo, que es coincidente con el momento en que se genera el derecho sobre el ingreso. Los ingresos que forman el patrimonio son regulados por las disposiciones establecidas en el decreto de presupuesto de egresos del Estado de Querétaro.

Egresos -

Los egresos se reconocen sobre la base de devengado y se aplican a los programas establecidos en el Presupuesto de Egresos.

Depuración y cancelación de saldos: Durante el periodo que nos ocupa existió movimientos contables con afectación a rectificación de ejercicios anteriores, mismo que se presenta con mayor detalle en el apartado III.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Al periodo que se reporta, SESEQ no tiene contratadas operaciones en moneda extranjera, que se encuentren registradas en los rubros de activo y pasivo.

8.- Reporte Analítico del Activo

a).- SESEQ emplea el Parámetro de Estimación de Vida Útil, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 15 de Agosto de 2012, se informa que no existen gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo que se tuvieran que mencionar.

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
1.2.3.2	Viviendas	50	2
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
1.2.4	BIENES MUEBLES		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.4	Equipo de Transporte		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.4.3	Equipo Aeroespacial	5	20
1.2.4.4.4	Equipo Ferroviario	5	20
1.2.4.4.5	Embarcaciones	5	20
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20
1.2.4.5	Equipo de Defensa y Seguridad 1		
1.2.4.5	Equipo de Defensa y Seguridad 1	-	-
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10
1.2.4.8	Activos Biológicos		
1.2.4.8.1	Bovinos	5	20
1.2.4.8.2	Porcinos	5	20
1.2.4.8.3	Aves	5	20
1.2.4.8.4	Ovinos y Caprinos	5	20
1.2.4.8.5	Peces y Acuicultura	5	20
1.2.4.8.6	Equinos	5	20
1.2.4.8.7	Especies Menores y de Zoológico	5	20
1.2.4.8.8	Arboles y Plantas	5	20
1.2.4.8.9	Otros Activos Biológicos	5	20

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

Las características del estado en que se encuentran los bienes muebles, inmuebles e intangibles en términos generales son los necesarios para llevar a cabo la operación para lo cual se requieren para su funcionamiento.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. No han existido cambios en los porcentajes de acuerdo a los parámetros de vida útil señalados por la CONAC.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. No se reportan.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. No existe riesgos ya que actualmente SESEQ maneja una modalidad en bancos de recursos disponibles a la vista que generan interés de inversión, y se efectúa en papel gubernamental.
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.: No existen bienes en garantía.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. Se informa que actualmente se maneja una modalidad en bancos de recursos disponibles a la vista que generan interés de inversión, sin riesgo ya que se efectúa en papel gubernamental.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

No aplica

10. Reporte de la Recaudación.

El comportamiento de la recaudación corresponde conforme a lo siguiente:

Concepto	Importe al periodo que se reporta	Porcentaje
Ingresos Locales (gestión)	69,485,729.41	1.22%
Ingresos Federales (Participaciones, aportaciones, convenios, etc.)	5,629,770,199.78	98.78%
Total	5,699,255,929.19	100%

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

No aplica

12. Calificaciones otorgadas

No aplica

13. Proceso de Mejora -

Principales Políticas de Control Interno.- El control interno se encuentra presente en todos los procesos administrativos y operativos de la administración de SESEQ, por lo cual se considera como un elemento estratégico para asegurar la consecución de sus objetivos y está diseñado para proporcionar seguridad razonable acerca del logro de los objetivos en los aspectos siguientes:

- Efectividad y eficiencia en las operaciones
- Confiabilidad en los reportes financieros
- Protección de activos
- Cumplimiento de las leyes aplicables y las normas correspondientes

SESEQ ha adoptado criterios para la aplicación de esta política, a través del autocontrol, el cual consiste en que los funcionarios deben ejecutar en forma efectiva y eficiente las actividades y procesos que cada uno administra en su gestión diaria, así mismo, a través de la efectividad se realizan las actividades de manera planificada y de obtención de resultados, haciendo un uso racional y óptimo de los recursos.

Es importante mencionar que la Administración del Organismo, es responsable del diseño, implementación y administración del control interno y el órgano interno de control es responsable de asegurarse que este opere satisfactoriamente.

14. Información por Segmentos:

Se informa que SESEQ es un Organismo Público Descentralizado de carácter Estatal que proporciona Servicios de Salud a la población abierta y su información financiera se registra en 9 segmentos que reportan los principales datos presupuestales – contables en Hospitales, Jurisdicciones y Unidades Administrativas.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2020

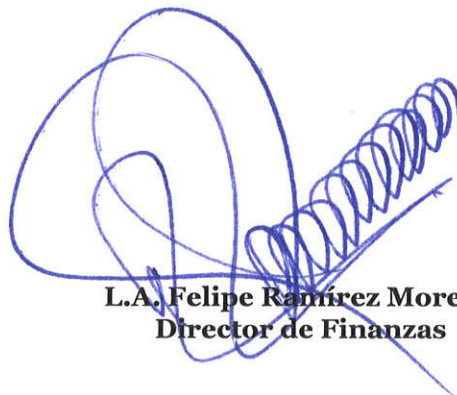
15. Eventos Posteriores al Cierre -

Se informa como parte de los eventos posteriores que el 11 de Marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró como estado de emergencia a la enfermedad del Coronavirus SARSCOV-2 (COVID-19), razón por la cual el Gobierno Federal en coordinación con Gobiernos Estatales establecieron las medidas sanitarias necesarias y tendientes a la mitigación de la Pandemia y evitar la propagación, con esfuerzos adicionales para el inicio en el mes de Diciembre del 2020 de la vacunación, misma que estará supeditado del suministro de la Federación.

Se desconoce en este momento la duración que tendrá la pandemia, por lo que no es posible estimar exactamente el impacto en los resultados de operación futuro, habiéndose realizado en el ejercicio que nos ocupa los registros contables de los recursos Estatales y los insumos recibidos, en este caso a la fecha con la fuente de financiamiento "04T", sin que haya sido necesario contraer algún tipo de deuda.

16. Partes Relacionadas –

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.



L.A. Felipe Ramírez Moreno
Director de Finanzas



C.P. Ma. Ángeles Sánchez Rangel
Subdirectora de Recursos Financieros

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Ente: **SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Período (4-1)
ACTIVO	3,882,114,373	26,054,112,855	25,078,918,167	4,857,309,061	975,194,688
Activo Circulante	1,123,699,153	23,628,868,816	23,495,255,951	1,257,312,018	133,612,865
Efectivo y Equivalentes	379,832,480	13,921,893,941	13,751,013,513	550,712,908	170,880,427
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	140,672,015	571,385,120	676,345,529	35,711,606	-104,960,410
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	180,040,899	526,192,199	685,722,909	20,510,189	-159,530,711
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	423,153,757	8,609,397,557	8,382,173,999	650,377,316	227,223,558
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	2,758,415,220	2,425,244,038	1,583,662,216	3,599,997,043	841,581,823
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,545,505,323	1,092,940,508	264,598,482	2,373,847,349	828,342,026
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,806,976,475	1,053,336,643	854,526,676	2,005,786,442	198,809,967
Bienes Muebles	22,917,649	25,855,940	22,908,074	25,865,514	2,947,866
Activos Intangibles	-616,984,227	253,110,948	441,628,984	-805,502,262	-188,518,036
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	0	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bejo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ


CP. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Denominación de las Deudas		Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA					
Corto Plazo					
Deuda Interna				0	0
Instituciones de Crédito				0	0
Títulos y Valores				0	0
Arrendamientos Financieros				0	0
Deuda Externa				0	0
Organismos Financieros Internacionales				0	0
Deuda Bilateral				0	0
Títulos y Valores				0	0
Arrendamientos Financieros				0	0
Subtotal a Corto Plazo				0	0
Largo Plazo					
Deuda Interna				0	0
Instituciones de Crédito				0	0
Títulos y Valores				0	0
Arrendamientos Financieros				0	0
Deuda Externa				0	0
Organismos Financieros Internacionales				0	0
Deuda Bilateral				0	0
Títulos y Valores				0	0
Arrendamientos Financieros				0	0
Subtotal a Largo Plazo				0	0
Otros Pasivos				208,342,133	173,640,088
Total Deuda y Otros Pasivos				208,342,133	173,640,088

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ

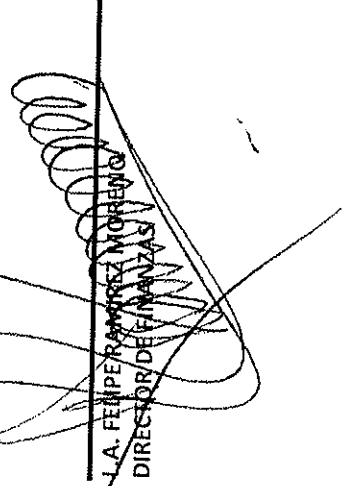
C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

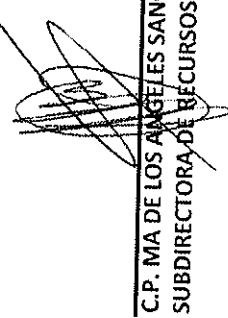
RELACION DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO
31 DE DICIEMBRE DE 2020
(PESOS)

ENTE: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	LIBRO ACTIVO
12411	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	76,072,229.92
12412	MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	7,912,521.30
12413	EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	106,296,930.49
12419	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	1,972,396.39
12421	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	2,194,854.31
12423	CÁMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	600,127.21
12429	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	741,242.84
12431	EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO	1,588,830,267.89
12432	INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	5,962,614.49
12441	AUTOMÓVILES Y EQUIPO TERRESTRE	188,626,555.00
12442	CARRROCERÍAS Y REMOLQUES	2,302,786.45
12461	MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO	1,556,179.03
12462	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	495,248.46
12464	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	2,411,454.80
12465	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	11,082,759.66
12466	EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS	5,736,787.56
12467	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	2,801,485.80
12469	OTROS EQUIPOS	190,000.02
12488	ÁRBOLES Y PLANTAS	
12511	SOFTWARE	
12541	LICENCIAS INFORMÁTICAS E INTELECTUALES	7,411,009.05
TOTAL		18,454,505.33
		\$ 2,031,651,956.00

Nota: La relación a detalle de los bienes muebles se anexa en electrónico


J.A. FELIPE RAMIREZ MORELEDA
DIRECTOR DE FINANZAS


C.P. MA DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Relacion de bienes que componen el patrimonio (RELACION DE BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y OBRAS EN PROCESO)
Al 31 de Diciembre de 2020

CUENTA	Codigo	Descripción	Valor en Libros
IC11001	123511	COMPRA DE TERRENO, EN BASE A LA FICHA TECNICA AUTORIZADA.	160,000,000.00
IC11001	124427	Fracción 1, lote QS-01 Av Fray Luis de León s/n, Centro Sur	37,460,700.00
IC11001	124428	Terreno Tancoyal, Jalpan de Serra.	275,000.00
IC11001	124429	Calle altamira y guerrero, en el Refugio, Arroyo Seco	267,050.00
IC11001	124430	Parcela 100 r2 n1/1 del ejido de Santa Lucía	1,955,830.40
IC11001	124431	TERRENO HUIMILPAN	2,856,600.00
IC11001	124432	TERRENO EN EL CIERVO EZ MONTES	364,546.80
IC11001	124433	CRUQ Av Fray Luis de León #2990	148,228,990.00
IC11001	124434	Navajas el Solar urbano, lote 2b, m#94, Poblado Navajas	1,400,000.00
IC11001	124435	Villas la piedad, fracción 2, mz 06	3,702,804.00
IC11001	124436	UNEME JULIO MARIA CERVANTES LOTE Q-4 FRAY LUIS DE LEON S/N	106,658,160.00
IC11001	124437	CADEREYTA DE MONTES EL PALMAR MARIANO MATAMOROS 92	670,095.30
IC11001	124438	LANDA DE MATAMOROS CALLE CONSTITUCION FRACCION 1	645,591.24
IC11001	124439	Terreno PERAMILLER AGUA FRIA CAMINO PORTUGUES-ENCINO	174,266.95
IC11001	124440	TERRENO EZEQUIEL MONTES, VILLA PROGRESO	1,198,520.00
IC11001	124441	TERRENO SANTA ROSA JAUREGUI	7,600,816.00
IC11001	124442	TERRENO FELUPE CARRILLO PUERTO, JARDINES DEL VALLE	6,264,924.00
IC11001	124443	TERRENO DONADO REFORMA AGRARIA, LOTE 4 MANZANA 15	6,100,000.00
IC11001	124444	Terreno Hospital San Juan del Río	114,800,784.00
IC11001	124445	Complemento terreno Hospital San Juan del Río Av México	4,936,638.00
IC11001	125123	Inmueble ubicado en Camino los olvera número 42	5,400,000.00
IC11001	140773	Edificio en Villas la piedad, fracción 2, mz 06	1,927,372.75
IC11001	140774	Edificio en Navajas el Solar urbano, lote 2b, m#94, Poblado Navajas	3,100,671.40
IC11001	140775	Edificio en terreno Hospital San Juan del Río	380,213,259.50
IC11001	140776	Edificio UNEME JULIO MARIA CERVANTES LOTE Q-4 FRAY LUIS DE LEON S/N	9,944,363.32
IC11001	140777	Edificio CADEREYTA DE MONTES EL PALMAR MARIANO MATAMOROS 92	6,502,129.82
IC11001	140778	Edificio CRUQ Av Fray Luis de León #2990	86,885,550.00
IC11001	140779	EDIFICIO DONADO REFORMA AGRARIA, LOTE 4 MANZANA 15	3,825,803.23
IC11001	140780	EDIFICIO EN EL CIERVO EZ MONTES	8,069,988.97
IC11001	140781	EDIFICIO EN LANDA DE MATAMOROS CALLE CONSTITUCION FRACCION 1	4,941,236.11
IC11001	140782	Terreno en Ave. Prolongación del Jacal, Fraccionamiento Puerta Real, 363.72 m2	21,802,320.00
IC11001	140783	Entre calzada de las lágrimas y avenida pile de la cuesta, San pedrito puñuelas	11,971,225.20
IC11001	146488	EDIFICIO ubicado en Camino los olvera número 42	898,624.61
IC11001	146489	EDIFICIO EZEQUIEL MONTES, VILLA PROGRESO	10,053,300.00
IC11001	146490	EDIFICIO SANTA ROSA JAUREGUI	120,281.70
IC11001	146491	EDIFICIO ESCRITURA N.º 1722 TOMO XXXV DE FECHA 09 DE JUNIO 2017	143,200.00
IC11001	146492	FINCA SAN PEDRO MARTIR	8,680,084.00
IC11001	146868	Terreno fracción 2, santa mónica. Calle Santa Ana	9,389,190.00
IC11001	152873	Terreno 2000m2 Centro de salud Lázaro Cárdenas	6,521,365.70
IC11001	165901	ALBERGUE Y ESTACIONAMIENTO DEL NUEVO HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO	51,066,080.00
IC11001	166772	Terreno centro de salud menchaca Clave catastral 140110103279001 escritura 5866	8,168,160.00
IC11001	166773	Edificio centro de salud menchaca Clave catastral 140110103279001 escritura 5866	7,834,548.90
IC11001	166974	Terreno Centro de salud Cabecera municipal amecalco 010100105070013	9,099,375.00
IC11001	166975	Edificio Centro de salud Cabecera municipal amecalco 010100105070013	28,518,112.18
IC11001	169467	CENTRO DE SALUD, EL REFUGIO ARROYO SECO	2,377,877.71
IC11001	169468	CENTRO DE SALUD, PERAMILLER AGUA FRIA CAMINO PORTUGUES-ENCINO	3,758,059.16
IC11001	169469	Complemento terreno Hospital San Juan del Río Av México	1,543,703.87
IC11001	169470	Centro de Salud Emiliano Zapata. Prolongación del Jacal	5,766,948.76
IC11001	173341	TERRENO AV. DEL RIO QRO ESO CON CALLEJON DEL PINITO S/N	3,283,664.17
IC11001	223780	TERRENO CENTRO DE SALUD LOS OLVERA	1,718,018.00
IC11001	223781	CONSTRUCCION CENTRO DE SALUD LOS OLVERA	904,308.30
5612011	N/A	CONTRATO-SDUOP-SPC-EST-111-LP-0-OP-12-2018 F-2 CONSTRUCCION DEL ALBERGUE PARA EL HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO ORO	37,479,964.60
5612011	N/A	SUPERVISIÓN HOSPITAL GENERAL DE QUERÉTARO Obras en Proceso, Hospital General de Querétaro, supervisión albergue	10,900,311.40
5612011	N/A	CONTRATO-SDUOP-SPC-EST-111-LP-0-OP-12-2018 F-2 CONSTRUCCION DEL ALBERGUE PARA EL HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO ORO, Obras en Proceso, Hospital General de Querétaro Albergue	60,311,580.80
5612011	N/A	CONTRATO-SESEQ-OP-LP-FPP-021-10-2018 Obras en Proceso, sustitución Hospital General de Querétaro 120 camas	252,680,464.59
5612011	N/A	Obras en Proceso, Hospital General de Querétaro, Construcción de Albergue	24,203,846.64
5617011	N/A	INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTO EN CONSTRUCCIONES EN PROCESO	12,398,870.13
5612011	N/A	Obras en Proceso, sustitución Hospital General de Querétaro 120 camas	445,804,728.41
5612011	N/A	SUSTITUCION POR OBRA NUEVA DEL CENTRO ESTATAL DE TRANSFUSION SANGUINEA, EN EL MUNICIPIO DE QUERETARO/EST. I/E. 1520	22,659,030.46
5612011	N/A	CONTRATO-SDUOP-SPC-EST-007-AD-0-OP-04-2020 F-A188 OBRA UNIDAD MEDICA Y DE AISLAMIENTO COVID-19	4,696,382.46
5612011	N/A	SUPERVISION EXTERNA PARA EL PROYECTO DEMONINADO SUSTITUCION POR OBRA DEL HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO	9,124,283.48
5622021	N/A	O.P. 6926/PAGO DE ESTIMACION No. 1 FINIQUITO CONSERVACION Y MANTENIMIENTO EN CS LA FLORIDA, JALPAN URBANO Y SAN GASPAR PAQ. 3/CONTRATO SESEQ-OP-LP-FED-U013-003-06-2020(PAQ. 3)/SP-SP-2012, 2013 Y 2030/2020/FACTURA 173	1,077,273.63
5622021	N/A	O.P. 6947/PAGO DE ESTIMACION 1 FINIQUITO CONSERVACION Y MANTENIMIENTO EN CS CADEREYTA, BERNAL Y COLIM/CONTRATO SESEQ-OP-LP-FED-U013-001-06-2020(PAQ. 1)/SP-SP-2006, 2007 Y 2005/2020/FACTURA 256	871,125.99
5622021	N/A	O.P. 7004/PAGO DE ESTIMACION 1 FINIQUITO CONSERVACION Y MANTENIMIENTO EN CS SANTIAGO AZOGUEZ, SAN CRISTOBAL Y BUCARELI/CONTRATO SESEQ-OP-LP-FED-U013-002-06-2020(PAQ. 2)/SP-SP-2008, 2009 Y 2031/2020/FACTURA 436	712,197.84
5622021	N/A	O.P. 7006/PAGO DE ESTIMACION No. 1 FINIQUITO CONSERVACION Y MANTENIMIENTO EN CS BARREALES, TANCAMA Y TILACO PAQ. 5/CONTRATO SESEQ-OP-LP-FED-U013-005-06-2020(PAQ. 5)/SP-SP-2015, 2016 Y 2023/2020/FACTURA 580	794,053.52
5622021	N/A	O.P. 7009/PAGO DE ESTIMACION 1 CONSERV. Y MANTTO. CS ARROYO S., STA. MA. DE COCOS, JALPAN I, LAGUNA DE PITZO, SAUCHILLO Y ZDYAPILCA PAQ. 6/CONTRATO SESEQ-OP-LP-FED-U013-006-06-2020(PAQ. 6)/SP-2018, 2011, 2014, 2018, 2017 Y 2019/2020/FACTURA 574	554,925.77
5622021	N/A	O.P. 6808/PAGO ESTIMACION No. 1 FINIQUITO/CONSERVACION Y MANTENIMIENTO A CS TANCYOVL, VALLE VERDE, SANTA INES, Y ACATILAN DE Z./CONTRATO SESEQ-OP-LP-FED-U013-004-06-2020 (PAQ. 4)/ SUF. PRES. SP-2019, 2024, 2025 Y 2035/FACT. 53 A	981,247.58
5622021	N/A	O.P. 7014/PAGO DE ESTIMACION 1 CONSERV. Y MANTTO. EN CS S. PEDRO ESCANELA, AHUACATLAN DE GPE, MADROÑO, SANTA AGUEDA Y DERRAMADERO DE J. PAQ. 8/CONTRATO SESEQ-OP-LP-FED-U013-008-06-2020(PAQ. 8)/SP-SP-2018, 2019, 2013 Y 2033/2020/FACTURA 1062	1,237,621.17
5622021	N/A	O.P. 7137/PAGO ESTIMACION 2 FINIQUITO CONSERVACION Y MANTENIMIENTO EN LOS CS ARROYO SECO, SANTA MARIA COCOS Y JALPAN URBANO 1 CONTRATO SESEQ-OP-LP-FED-U013-004-06-2020 (PAQ. 6)/SUF. PRES. 2010, 2011, 2034, 2014, 2017 Y 2018, 2020/ FACTURA F. 1 A	879,436.49
5622021	N/A	O.P. 7010/PAGO DE ESTIMACION No. 1 FINIQUITO CONSERVACION Y MANTENIMIENTO EN CS LA LAGUNITA, RIO VERDITO, AGUA ZARCA, EL LOBO Y VALLE DE PAQ. 7/CONTRATO SESEQ-OP-LP-FED-U013-007-06-2020(PAQ. 7)/SP-SP-2020, 2021, 2022, 2026, Y 2022, 2020/FACTURA 584	1,284,325.66
5612011	N/A	F.1574 ESTIMACION No. 1 CONTRATO SESEQ-OP-LP-FED-FPP-021-10-2018 "SUSTITUCION POR OBRA NUEVA DE HQG 120 CAMAS EN EL MUNICIPIO DE QUERETARO"	174,910,539.56
Total			2,373,847,349.33

L.A. FELIPE DOMÍNGUEZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Relación de cuentas bancarias Productivas
Al 31 de Diciembre de 2020

CUENTA BANCARIA	CONCEPTO CUENTA	RAMO	SALDO FINAL
PROP BJO 26900134 0101, INVESTIGACIÓN GENÓMICA EN ENFERMEDADES PSIQUIÁTRICAS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900020207616	INVESTIGACIÓN GENÓMICA EN ENFERMEDADES PSIQUIÁTRICAS		667,876.14
PROP 27144435 0101 BCO BAJIO, VACUNACIÓN 2020, CLABE: 030680900020486055	VACUNACIÓN 2020		247.99
PROP, BJO 27147255 0101, DETERMINANTES COLECTIVOS, CLABE: 030680900020489395	DETERMINANTES COLECTIVOS		151,508.73
PROP, BJO 27145127 0101, HEPATITIS C, CLABE: 030680900020486783	HEPATITIS		90,505.81
PROP, BJO 27145457 0101, SSR PARA ADOLESCENTES, CLABE: 030680900020487326	SSR PARA ADOLESCENTES		169,927.83
PROP, BJO 27144526 0101, SALUD DE LA ADOLESCENCIA, CLABE: 030680900020486291	SALUD DE LA ADOLESCENCIA		29.08
PROP, BJO 27144781 0101, SALUD DE LA INFANCIA, CLABE: 030680900020486385	SALUD DE LA INFANCIA		32.97
PROP, BJO 27146265 0101, CARDIOMETABOLICAS, CLABE: 030680900020488134	CARDIOMETABOLICAS		618,598.16
PROP, BJO 27146331 0101, CÁNCER, CLABE: 030680900020488176	CÁNCER		194,286.12
PROP, BJO 27146414 0101, ADULTO MAYOR, CLABE: 030680900020488231	ADULTO MAYOR		172,187.18
PROP, BJO 27146430 0101, SALUD BUCAL, CLABE: 030680900020488286	SALUD BUCAL		13.93
PROP, BJO 27146018 0101, DIAGNOSTICO EN SALUD, CLABE: 030680900020487902	DIAGNOSTICO EN SALUD		1,106,361.45
PROP, BJO 27147214 0101, URGENCIAS, CLABE: 030680900020489269	URGENCIAS		204,213.74
PROP, BJO 27146562 0101, ENFERMEDADES DIARREICAS, CLABE: 030680900020488529	ENFERMEDADES DIARREICAS		45,183.41
PROP, BJO 27146695 0101, DENGUE, CLABE: 030680900020488613	DENGUE		71,354.23
PROP, BJO 27144815 0101, SALUD MENTAL, CLABE: 030680900020486437	SALUD MENTAL		119,820.35
PROP, BJO 27145770 0101, SALUD MATERNA, CLABE: 030680900020487672	SALUD MATERNA		677,616.47
PROP, BJO 27145846 0101, SALUD PERINATAL, CLABE: 030680900020487766	SALUD PERINATAL		577,031.21
PROP, BJO 27144872 0101, ABORTO SEGURO, CLABE: 030680900020486479	ABORTO SEGURO		57,097.23
PROP, BJO 27145945 0101, VIOLENCIA DE GENERO, CLABE: 030680900020487850	VIOLENCIA DE GENERO		106,038.72
PROP, BJO 27146190 0101, DETERMINANTES PERSONALES, CLABE: 030680900020488082	DETERMINANTES PERSONALES		416,038.78
PROP, BJO 27145176 0101, IGUALDAD DE GENERO, CLABE: 030680900020486877	IGUALDAD DE GENERO		173,731.74
PROP, BJO 27145275 0101, CAPACITACION, CLABE: 030680900020486932	CAPACITACION		645,468.95
PROP, BJO 27145317 0101, INTERSECTORIALIDAD, CLABE: 030680900020486961	INTERSECTORIALIDAD		14,938.62
PROP, BJO 27147172 0101, PALUDISMO, CLABE: 030680900020489214	PALUDISMO		54.10
PROP, BJO 27144922 0101, MONITOREO, CLABE: 030680900020486615	MONITOREO		78,232.57
PROP, BJO 27146646 0101, CÁNCER DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA, CLABE: 030680900020488587	CANCER DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA		14.99
PROP, BJO 27751569 0101, ATENCION A LA SALUD Y MEDICAMENTOS GRATUITOS PARA LA POBLACIÓN SIN SEGURIDAD SOCIAL LABORAL, CLABE: 030680900021196771	ATENCION A LA SALUD Y MEDICAMENTOS GRATUITOS PARA LA POBLACION SIN SEGURIDAD SOCIAL		10,358,670.25

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Relación de cuentas bancarias Productivas
Al 31 de Diciembre de 2020

CUENTA BANCARIA	CONCEPTO CUENTA	RAMO	SALDO FINAL
PROP, BJO 27478197 0101, FORTALECIMIENTO A LA ATENCION MEDICA FAM 2020, CLABE: 03068090002088 2701	FORTALECIMIENTO A LA ATENCION MEDICA FAM 2020		986,650.93
PROP, BAJIO, 19745850 0101, GASTOS CATASTROFICOS 2017	GASTOS CATASTROFICOS 2017		942,551.74
OFC BCO HSBC 0406146621 SESEQ E.V. 36/0618 NHGQ 120 CAMAS	SESEQ E.V. 36/0618 NHGQ 120 CAMAS		44,677.84
OFC HSBC 4063099741 PASANTES 2020, CLABE INTERBANCARIA 021680040630997418	PASANTES 2020		358,244.97
OFC HSBC 4063099758, FASSA 2020 OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA 021680040630997586	FASSA 2020		79,719,972.32
PROP, STD 65507965778 INSABI PRESTACIÓN GRATUITA DE SERVICIOS DE SALUD, MEDICAMENTOS Y DEMÁS INSUMOS ASOCIADO 2020, CLABE 014680655079657782	INSABI 2020		124,008,597.54
PROP 23705437 0101 BCO BAJIO, SMSXXI 2019 INTERVENCIONES CUBIERTAS 2019, PROGRAMAS ESPECIALES, FED. * MEDIO DEL ESTADO, CLABE 030680900016498073	SMSXXI 2019 INTERVENCIONES CUBIERTAS 2019		777,036.89
PROP, BJO 27952662 0101, INSABI SMSXXI 2020, CLABE: 030680900021427534	INSABI SMSXXI 2020		33,666,616.73
PROP, BJO 27952415 0101, PREVENCION Y TRATAMIENTO DE LAS ADICCIONES 2020, CLABE: 030680900021427246	PREVENCION Y TRATAMIENTO DE LAS ADICCIONES 2020		782,701.27
PROP BJO 26868976 0101, GASTOS CATASTRÓFICOS 2019 (CASOS 2019), PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE 030680900020172466	GASTOS CATASTROFICOS 2020		16,109,305.38
CENT 0834992201 BCO BANORTE, 2% INFRAESTRUCTURA SEGP 2012, OFICINAS CENTRALES	2% INFRAESTRUCTURA		33.03
PROP, BJO 27146877 0101, ZONOSIS 2020, CLABE: 030680900020488794	ZONOSIS 2020		5.80
PROP, BJO 27146489 0101, ENFERMEDADES RESPIRATORIAS 2020, CLABE: 030680900020488370	ENFERMEDADES RESPIRATORIAS 2020		43,088.04
PROP, BJO 29580677 0101, ENFERMEDADES DE CHAGAS 2020, CLABE: 030680900023363450	ENFERMEDADES DE CHAGAS 2020		12,006.69
PROP, BJO 29583325 0101, URGENCIAS EPIDEMIOLOGICAS Y DESASTRES 2020 2020, CLABE: 030680900023364666	URGENCIAS EPIDEMIOLOGICAS Y DESASTRES 2020		138,168.98
PROP, BJO 27146109 0101, VIH e ITS 2020 2020 2020, CLABE: 030680900020488037	VIH e ITS 2020 2020 2020		835,242.08
PROP, BJO 29580909 0101, MERCADOTECNIA EN SALUD 2020 2020, CLABE: 030680900023363476	MERCADOTECNIA EN SALUD 2020 2020		758,519.03
PROP, BJO 29580966 0101, SEGURIDAD VIAL 2020, CLABE: 030680900023363586	SEGURIDAD VIAL 2020		242,642.89
PROP, BJO 29580958 0101, PREVENCION DE ACCIDENTES 2020, CLABE: 030680900023363557	PREVENCION DE ACCIDENTES 2020		125,146.40
PROP, BJO 28439453 0101, PROTECCION CONTRA RIESGOS SANITARIOS (COFEPRIS) 2020, CLABE: 030680900022009155	PROTECCION CONTRA RIESGOS SANITARIOS		419,492.34
OFC 4062443791 BCO HSBC, EQUIPAMIENTO NHGQ OFICINAS CENTRALES, CLABE 021680040624437913	EQUIPAMIENTO NHGQ		42,977,668.73
OFC 4064842420 COMPLEMENTO DE REC PARA EL NHGQ 120 CAMAS, CLABE 021680040648424203	COMPLEMENTO HHGQ 120 CAMAS		17,578,681.82
TOTAL			337,244,132.19

L.A. FELIPE RAMÍREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANAS

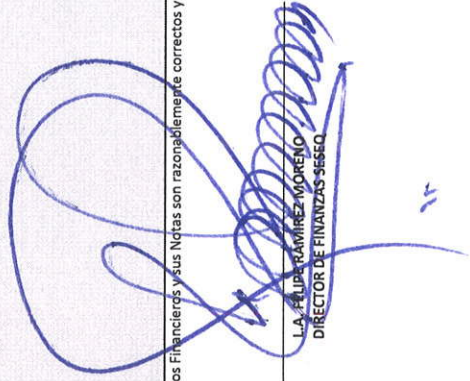
C.P. MA. DE LOS ANGELES SÁNCHEZ RÁNGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

Esquemas Bursátiles-LDF
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

ENTE: _____
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Denominación del Esquema	Sector del Emisor	Emisor	Por Tipo de Valor	Bonos	Totales
			Acciones		
<h1>NADA QUE MANIFESTAR</h1>					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS SISECO


C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

ENTE: _____ ENTIDAD: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Tipo de Cobertura	Concepto	Riesgo a Cubrir
<h1>NADA QUE MANIFESTAR</h1>		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L.A. FELIPE RAMÍREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ.

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PARTICIPACIÓN DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO EN EL PATROMONIO DEL ENTE PÚBLICO

1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DEL PODER EJECUTIVO EN EL PATRIMONIO	100%
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	4,683,668,973


C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS

**Informe de los auditores independientes
A la H. Junta de Gobierno de
Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”.**

Opinión

Hemos auditado los estados e informes presupuestarios adjuntos de **Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”** (la Entidad), Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica y patrimonio propios, correspondientes al ejercicio comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, que comprenden los estados analítico de ingresos, analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones: por objeto del gasto (capítulo y concepto), económica (por tipo de gasto), administrativa (por unidad administrativa), funcional (finalidad y función), endeudamiento neto, intereses de la deuda, información programática con la siguiente desagregación: gasto por categoría programática, programas y proyectos de inversión e indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e informes presupuestarios adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos materiales la información presupuestaria del **Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”**, al 31 de diciembre de 2020, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera, de conformidad con la Constitución Política, la Ley de la Administración Pública Paraestatal, Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal de 2020, Decreto del Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2020, Ley para el Manejo de los Recursos Públicos, todas del Estado de Querétaro, así como la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en cuanto al registro y preparación de dichos estados e informes presupuestarios, por el año terminado en esa fecha.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros” de este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable

Llamamos la atención sobre el segundo párrafo, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los estados e informes presupuestarios. Dichos estados e informes presupuestarios fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable “CONAC”; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se ve modificada por esta cuestión.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados e informes presupuestarios

La Administración de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados e informes presupuestarios adjuntos de conformidad con la normatividad indicada en el segundo párrafo, y del control interno que la Administración de la entidad considere necesario para permitir la preparación de estados e informes presupuestarios libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados e informes presupuestarios, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de existencia permanente, excepto si la administración tiene la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información presupuestaria de la Entidad.

Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios.

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados e informes presupuestarios en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son consideradas importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e informes presupuestarios.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

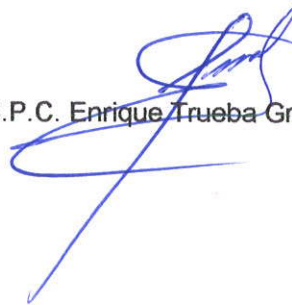
- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviaciones importantes en los estados e informes presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables y presupuestales utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y presupuestales y la correspondiente información revelada por la administración de la Entidad.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del postulado básico de existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar en existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas con los estados e informes presupuestarios, o si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar en existencia permanente.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados e informes presupuestarios, incluida la información revelada, y si los estados e informes presupuestarios representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián



Santiago de Querétaro, Qro
22 de enero de 2021.



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

RUBRO DE INGRESOS	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejora	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14
Aprovechamientos	0.00	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros						
Ingresos	872,060,310.00	-849,529,147.24	22,531,162.76	22,531,162.76	19,325,812.56	-852,734,497.44
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	2,094,430,481.00	1,401,479,478.78	3,495,909,959.78	3,495,909,959.78	3,495,909,959.78	1,401,479,478.78
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	1,243,416,015.95	890,444,224.05	2,133,860,240.00	2,133,860,240.00	2,133,860,240.00	890,444,224.05
Ingresos Derivados de Fianciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	4,209,906,806.95	1,489,349,122.24	5,699,255,929.19	5,699,255,929.19	5,696,050,578.99	1,486,143,772.04
					Ingresos Excedentes	

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

ESTADO ANALITICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	2,094,430,481.00	1,430,360,387.29	3,524,790,868.29	3,524,790,868.29	3,524,790,868.29	1,430,360,387.29
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos (1)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos(2)	0.00	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	2,094,430,481.00	1,401,479,478.78	3,495,909,959.78	3,495,909,959.78	3,495,909,959.78	1,401,479,478.78
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativos y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	2,115,476,325.95	58,988,734.95	2,174,465,060.90	2,174,465,060.90	2,171,259,710.70	55,783,384.75
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos(1)	0.00	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros	872,060,310.00	-849,529,147.24	22,531,162.76	22,531,162.76	19,325,812.56	-852,734,497.44
Ingresos (3)						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	1,243,416,015.95	890,444,224.05	2,133,860,240.00	2,133,860,240.00	2,133,860,240.00	890,444,224.05
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	4,209,906,806.95	1,489,349,122.24	5,699,255,929.19	5,699,255,929.19	5,696,050,578.99	1,486,143,772.04
					Ingresos Excedentes	

1 Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

2 Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

3 Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 Ter de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el financiamiento propio de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ) por disponibilidades al inicio del ejercicio es por \$113,000,000.00

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMÍREZ MORANO
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
SERVICIOS PERSONALES	2,866,141,054.40	-21,522,984.17	2,844,618,070.23	2,844,618,070.23	2,818,587,141.24	-0.00
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	788,531,244.30	-20,558,747.59	767,972,496.71	767,972,496.71	766,740,678.35	-0.00
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	224,145,250.51	51,468,354.57	275,613,605.08	275,613,605.08	275,613,605.08	-0.00
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,301,533,830.34	82,539,791.79	1,384,073,622.13	1,384,073,622.13	1,384,073,622.13	0.00
SEGURIDAD SOCIAL	227,221,181.83	-6,284,149.53	220,937,032.30	220,937,032.30	218,570,650.53	0.00
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	130,428,913.61	6,352,748.77	136,781,662.38	136,781,662.38	114,348,933.52	-0.00
PREVISIONES	126,236,763.25	-126,236,763.25	0.00	0.00	0.00	0.00
PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	68,043,870.56	-8,804,218.93	59,239,651.63	59,239,651.63	59,239,651.63	0.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	797,256,269.09	642,903,419.86	1,440,159,688.95	1,210,440,567.34	1,123,004,128.85	229,719,121.61
MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	12,282,431.74	18,025,036.72	30,307,468.46	26,116,706.46	25,855,219.83	4,190,762.00
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	47,730,400.76	-593,838.68	47,136,562.08	36,731,251.88	36,517,415.84	10,405,310.20
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	1,733,838.82	1,331,057.94	3,064,896.76	3,064,896.76	3,064,896.76	-0.00
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	683,988,201.72	586,003,290.26	1,269,991,491.98	1,070,678,605.96	985,627,355.02	199,312,886.02
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	16,958,998.60	6,049,802.75	23,008,801.35	18,767,369.51	16,858,163.51	4,241,431.84
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	31,461,096.83	-1,084,530.62	30,376,566.21	19,109,434.66	19,109,434.66	11,267,131.55
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	3,101,300.62	33,172,601.49	36,273,902.11	35,972,302.11	35,971,643.23	301,600.00
SERVICIOS GENERALES	492,536,777.09	250,562,472.42	743,099,249.51	647,893,890.69	627,372,808.83	95,205,358.82
SERVICIOS BASICOS	70,176,490.97	-3,292,950.89	66,883,540.08	61,638,343.99	61,638,343.99	5,245,196.09
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	18,308,659.42	36,742,341.56	55,051,000.98	50,810,897.06	50,306,266.99	4,240,103.92
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS Y TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	45,946,823.60	9,515,431.29	55,462,254.89	47,734,036.12	44,698,101.42	7,728,218.77
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	5,708,798.67	510,320.99	6,219,119.66	6,081,461.30	6,069,594.20	137,658.36
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	121,137,268.00	96,233,658.78	217,370,926.78	178,201,197.77	170,630,548.66	39,169,729.01
SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	24,148,543.49	252,367.26	24,400,910.75	24,400,910.75	23,855,857.62	0.00
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	7,897,837.10	-2,271,222.18	5,626,614.92	5,626,614.92	5,622,742.90	0.00
SERVICIOS OFICIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	199,212,355.85	112,872,525.60	312,084,881.45	273,400,428.78	264,551,353.05	38,684,452.67
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	23,750,000.00	30,914,988.40	54,664,988.40	54,664,988.40	54,664,988.40	0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	3,750,000.00	-459,252.00	3,290,748.00	3,290,748.00	3,290,748.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	9,506,201.69	9,506,201.69	9,506,201.69	9,506,201.69	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	20,000,000.00	21,868,038.71	41,868,038.71	41,868,038.71	41,868,038.71	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	27,383,484.20	348,210,818.49	375,594,302.69	292,025,762.89	266,476,763.54	83,568,539.80
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	34,858.00	34,164,599.57	34,199,457.57	27,487,315.09	26,269,041.46	6,712,142.48
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	342,731.63	97,854.16	440,585.79	440,585.79	425,555.71	0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	19,615,464.06	295,034,679.43	314,650,143.49	240,982,794.04	216,667,098.40	73,667,349.45
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	816,841.01	4,896,778.04	5,713,619.05	5,713,619.05	5,713,619.05	-0.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00	4,687,144.56	4,687,144.56	1,498,096.69	1,498,096.69	3,189,047.87
ACTIVOS BIOLOGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES	0.00	6,027,192.10	6,027,192.10	6,027,192.10	6,027,192.10	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	6,573,589.50	3,302,570.63	9,876,160.13	9,876,160.13	9,876,160.13	0.00
INVERSION PUBLICA	115,839,222.16	608,178,849.35	724,018,071.51	702,189,888.79	702,177,745.71	21,828,182.72
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	115,839,222.16	599,786,641.70	715,625,863.86	693,797,681.14	693,785,538.06	21,828,182.72
OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	8,392,207.65	8,392,207.65	8,392,207.65	8,392,207.65	-0.00
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMPRA DE TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONCESIA" N DE PRÁ%STAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado (1)	Ampl. y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Pagado (5)	
(ADEFAS)						
Total del Gasto	4,322,906,806.95	1,859,247,564.35	6,182,154,371.29	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L. FELPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC CLASIFICACION ECONOMICA (POR TIPO DE GASTO)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020 (Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Gasto Corriente	4,159,684,100.59	880,989,857.79	5,040,673,958.38	4,715,749,477.95	4,581,761,028.61	324,924,480.43
Gasto de Capital	143,222,706.36	956,389,667.84	1,099,612,374.20	994,215,651.68	968,654,509.25	105,396,722.52
Amortizacion de la Deuda y Disminucion de Pasivo	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	20,000,000.00	21,868,038.71	41,868,038.71	41,868,038.71	41,868,038.71	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	4,322,906,806.95	1,859,247,564.35	6,182,154,371.29	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95


C.P. MA DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICACION ADMINISTRATIVA
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Centro Estatal de Salud Mental	43,181,297.81	5,313,459.36	48,494,757.17	47,407,431.63	46,886,944.83	1,087,325.54
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	58,689,528.25	22,611,715.16	81,301,243.41	81,080,508.29	80,846,247.42	220,735.12
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	25,273,100.00	19,845,738.51	45,118,838.51	44,912,389.68	44,091,103.27	206,448.83
Dirección de Adquisiciones	11,861,362.66	3,467,680.52	15,329,043.18	14,802,611.56	14,720,358.69	526,431.62
Dirección de Finanzas	655,943,827.92	62,025,625.01	717,969,452.93	632,442,823.09	588,589,226.98	85,526,629.84
Dirección de Planeación	196,410,857.04	-124,190,580.67	72,220,276.37	66,755,382.30	66,185,908.06	5,464,894.07
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	64,812,702.77	176,138,285.17	240,950,987.94	182,928,852.38	148,402,148.48	58,022,135.56
Dirección de Recursos Humanos	157,380,186.60	-24,346,483.98	133,033,702.62	122,173,550.11	121,706,948.62	10,860,152.51
Dirección de Servicios de Salud	156,132,421.35	84,573,591.45	240,706,012.80	237,692,970.07	229,909,435.11	3,013,042.73
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	140,699,484.87	-29,576,184.26	111,123,300.61	96,718,877.96	94,830,614.59	14,404,422.65
Dirección del Regimen de Protección Social en Salud	985,489.79	-801,837.70	183,652.09	183,652.09	183,652.09	-0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	671,649,998.69	209,123,085.59	880,773,084.28	805,486,334.62	783,895,416.74	75,286,749.66
Hospital General de Cadereyta	180,447,799.61	51,870,882.16	232,318,681.77	226,133,681.19	218,316,233.13	6,185,000.58
Hospital General de Jalpan	114,473,932.97	59,700,797.07	174,174,730.04	167,855,343.12	160,291,863.61	6,319,386.92
Hospital General de Querétaro	617,864,963.55	1,009,009,374.21	1,626,874,337.75	1,497,813,765.17	1,488,020,820.63	129,060,572.58
Hospital General de San Juan del Rio	291,846,394.80	116,193,580.81	408,039,975.61	384,236,511.70	373,628,931.53	23,803,463.91
Jurisdicción Sanitaria 1	354,754,445.43	70,063,254.39	424,817,699.82	419,827,791.05	416,112,944.36	4,989,908.77
Jurisdicción Sanitaria 2	249,568,284.53	44,536,509.88	294,104,794.41	291,279,585.96	288,538,239.27	2,825,208.45
Jurisdicción Sanitaria 3	148,225,610.60	40,912,691.08	189,138,301.68	187,762,730.26	185,802,229.54	1,375,571.42
Jurisdicción Sanitaria 4	134,283,575.37	43,004,505.61	177,288,080.98	176,187,578.79	174,385,131.65	1,100,502.19
Subcoordinación General Administrativa	3,718,368.50	510,543.23	4,228,911.73	4,228,911.73	4,212,285.67	0.00
Subcoordinación General Médica	44,703,173.84	19,261,331.75	63,964,505.59	63,921,885.59	62,726,892.30	42,620.00
Total del Gasto	4,322,906,806.95	1,859,247,564.35	6,182,154,371.29	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social	4,322,906,806.95	1,859,247,564.35	6,182,154,371.29	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	4,322,906,806.95	1,859,247,564.35	6,182,154,371.29	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	4,322,906,906.95	1,859,247,564.35	6,182,154,371.29	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ENDEUDAMIENTO NETO CONAC
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
Créditos Bancarios			
Total de Créditos Bancarios			
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
TOTAL			

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
INTERESES DE LA DEUDA CONAC
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	NO APLICA	
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda		
TOTAL		

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
GASTO POR CATEGORIA PROGRAMATICA CONAC
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
PROGRAMAS						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	4,322,906,806.95	1,859,247,564.35	6,182,154,371.29	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95
Prestación de Servicios Públicos	4,322,906,806.95	1,859,247,564.35	6,182,154,371.29	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Peniones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	4,322,906,806.95	1,859,247,564.35	6,182,154,371.29	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
Planificación Familiar y Anticoncepción	31,267.00	-	31,267.00	31,267.00	31,267.00	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	31,267.00	-	31,267.00	31,267.00	31,267.00	-	100%	
FASSA 2020	5,713,786.00	68,148.94	5,645,637.06	4,860,757.86	4,860,757.86	784,029.20	86%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	694,840.60	694,840.60	2,599.00	2,599.00	682,241.60	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA	-	92,637.60	92,637.60	-	-	92,637.60	0%	
ACTIVOS INTANGIBLES	5,713,786.00	855,627.14	4,858,158.86	4,858,158.86	4,858,158.86	-	100%	
Aportación Líquida del Estado	-	-	-	-	-	-	0%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	-	-	-	-	-	0%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	-	-	-	-	-	0%	
Contingencia Covid-19	-	151,009,092.56	151,009,092.56	147,049,604.56	144,825,480.56	3,959,428.00	97%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	8,899,240.80	8,899,240.80	8,899,240.80	8,899,240.80	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	135,398,817.90	135,398,817.60	132,556,017.50	130,332,633.90	2,843,000.00	98%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA	-	1,365,585.41	1,365,585.41	248,157.41	248,157.41	1,117,428.00	18%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	649,065.99	649,065.99	649,065.99	649,065.99	-	100%	
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	-	4,696,382.46	4,696,382.46	4,696,382.46	4,696,382.46	-	100%	
Cofepris 2020	-	380,190.00	380,190.00	380,190.00	305,950.00	-	200%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	364,820.00	364,820.00	364,820.00	290,280.00	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA	-	15,370.00	15,370.00	15,370.00	15,370.00	-	100%	
Ramo 12. Gastos Catastróficos 2018	-	2,577,056.00	2,577,056.00	2,577,056.00	2,577,056.00	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	2,577,056.00	2,577,056.00	2,577,056.00	2,577,056.00	-	100%	
Seguro Médico Siglo XXI Intervenciones 2019	4,053,197.82	9,341,122.35	14,294,320.17	14,294,320.17	14,294,320.17	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	4,053,197.82	9,341,122.35	14,294,320.17	14,294,320.17	14,294,320.17	-	100%	
Proyectos Estatales	-	2,114,999.99	2,114,999.99	2,114,999.99	2,114,999.99	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	2,114,999.99	2,114,999.99	2,114,999.99	2,114,999.99	-	100%	
Ramo 12. Gastos Catastróficos 2019	-	2,995,684.87	2,995,684.87	-	-	2,995,684.87	0%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	-	-	-	-	-	0%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	2,995,684.87	2,995,684.87	-	-	2,995,684.87	0%	
Cuota Social y Aportación Solidaria Federal 2020	11,560,560.80	11,560,560.80	-	-	-	-	0%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	11,560,560.80	11,560,560.80	-	-	-	-	0%	

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
Seguro Médico Siglo XXI. Intervenciones 2020	-	32,956,299.97	32,956,299.97	-	-	32,956,299.97	0%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	32,956,299.97	32,956,299.97	-	-	32,956,299.97	0%	
AFASPE. Urgencias Epid. y Desastres	-	-	-	-	-	-	0%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	-	-	-	-	-	0%	
AFASPE. Seguridad Vial	-	177,664.08	177,664.08	177,664.08	15,124.08	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	78,024.08	28,024.08	28,024.08	15,124.08	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	-	-	-	-	-	0%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	149,640.00	149,640.00	149,640.00	-	-	100%	
Cuotas de Recuperación 2020	-	17,021,878.35	17,021,878.35	17,021,878.35	17,021,878.35	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	470,338.00	470,338.00	470,338.00	470,338.00	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	12,600.00	12,600.00	12,600.00	12,600.00	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	10,169,212.98	10,169,212.98	10,169,212.98	10,169,212.98	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA	-	320,427.27	320,427.27	320,427.27	320,427.27	-	100%	
BIENES INMUEBLES	-	6,027,192.10	6,027,192.10	6,027,192.10	6,027,192.10	-	100%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	21,588.00	21,588.00	21,588.00	21,588.00	-	100%	
Cuota Social y Aportación Solidaria Federal 2019	-	5,436,562.24	5,436,562.24	5,436,562.24	5,436,562.24	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	5,436,562.24	5,436,562.24	5,436,562.24	5,436,562.24	-	100%	
Cuotas de Recuperación 2019	-	2,545,090.67	2,545,090.67	2,538,316.27	2,538,316.27	6,774.40	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	265,590.17	265,590.17	258,815.72	258,815.72	6,774.40	97%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	15,570.68	15,570.68	15,570.68	15,570.68	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	1,767,570.88	1,767,570.88	1,767,570.88	1,767,570.88	-	100%	
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	484,999.99	484,999.99	484,999.99	484,999.99	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA	-	11,359.00	11,359.00	11,359.00	11,359.00	-	100%	
ASE 2019 [Aportación Solidaria Estatal 2019]	-	2,688,449.00	2,688,449.00	2,688,449.00	2,688,449.00	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	2,688,449.00	2,688,449.00	2,688,449.00	2,688,449.00	-	100%	
Adiciones 2020	-	265,988.00	265,988.00	265,988.00	-	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	265,988.00	265,988.00	265,988.00	-	-	100%	
U013 Atención a la Salud y Medicamentos Gratuitos para la Población sin Seguridad Social Laboral 2020	-	17,082,200.61	17,082,200.61	17,082,200.61	16,910,706.21	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	1,141,868.04	1,141,868.04	1,141,868.04	970,373.64	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	7,548,124.92	7,548,124.92	7,548,124.92	7,548,124.92	-	100%	
ESTABLECIMIENTO Y REHABILITACIÓN DE EDIFICACIONES NO HABITACIONALES	-	8,392,207.65	8,392,207.65	8,392,207.65	8,392,207.65	-	100%	

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
Ramo 12. Seguro Médico Siglo XXI. Intervenciones 2018	2,296,201.44	-	2,296,201.44	2,296,201.44	2,296,201.44	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	2,296,201.44	-	2,296,201.44	2,296,201.44	2,296,201.44	-	100%	
INSARI	-	4,197,692.00	4,197,692.00	4,197,692.00	4,197,692.00	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	4,197,692.00	4,197,692.00	4,197,692.00	4,197,692.00	-	100%	
AFASPE. VIH e ITS	-	84,899.99	84,899.99	84,899.99	0.00	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	84,899.99	84,899.99	84,899.99	0.00	-	100%	
AFASPE. SSR PARA ADOLESCENTES	-	27,840.00	27,840.00	27,840.00	27,840.00	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	27,840.00	27,840.00	27,840.00	27,840.00	-	100%	
AFASPE. CARDIOMETABÓLICAS	-	606,719.04	606,719.04	606,719.04	336,900.01	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	269,819.93	269,819.93	269,819.93	0.00	-	100%	
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	336,900.01	336,900.01	336,900.01	336,900.01	-	100%	
AFASPE. CÁNCER	-	5,438.08	5,438.08	5,438.08	-	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	5,438.08	5,438.08	5,438.08	-	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	-	-	-	-	-	0%	
AFASPE DIAGNÓSTICO EN SALUD	-	150,684.00	150,684.00	150,684.00	35,960.00	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	150,684.00	150,684.00	150,684.00	35,960.00	-	100%	
AFASPE. URGENCIAS	-	110,318.32	110,318.32	110,318.32	-	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	110,318.32	110,318.32	110,318.32	-	-	100%	
Sustitución por Obra Nueva del Hospital General de Querétaro	-	466,314,917.06	466,314,917.06	445,804,728.43	445,792,585.35	20,510,188.63	96%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	-	466,314,917.06	466,314,917.06	445,804,728.43	445,792,585.35	20,510,188.63	96%	
Ramo 12. Gastos Catastróficos 2016	-	-	-	-	-	-	0%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	-	-	-	-	-	0%	
Sustitución de Laboratorio del Centro Estatal de Transfusión Sanguínea	-	22,659,030.44	22,659,030.44	22,659,030.44	22,659,030.44	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	-	22,659,030.44	22,659,030.44	22,659,030.44	22,659,030.44	-	100%	

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	ALIMENTOS Y DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
AFASPE. PF Y ANTICONCEPCION	-	346,850.08	346,850.08	346,850.08	247,138.00	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	346,850.08	346,850.08	346,850.08	247,138.00	-	100%	
AFASPE. SALUD MATERNA	-	626,223.36	626,223.36	626,223.36	50,223.36	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	50,223.36	50,223.36	50,223.36	50,223.36	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	576,000.00	576,000.00	576,000.00	-	-	100%	
AFASPE. SALUD PERINATAL	-	469,038.76	469,038.76	469,038.76	291,221.20	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	59,856.00	59,856.00	59,856.00	59,856.00	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	16,843.20	16,843.20	16,843.20	16,843.20	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	177,817.56	177,817.56	177,817.56	-	-	100%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	214,527.00	214,527.00	214,527.00	214,527.00	-	100%	
AFASPE. ABORTO SEGURO	-	47,542.04	47,542.04	47,542.04	7,562.04	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	47,542.04	47,542.04	47,542.04	7,562.04	-	100%	
AFASPE. MERCADO TECNICA EN SALUD	-	47,566.96	47,566.96	47,566.96	-	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	47,566.96	47,566.96	47,566.96	-	-	100%	
AFASPE. IGUALDAD DE GENERO	-	107,376.00	107,376.00	107,376.00	45,286.40	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	72,281.40	72,281.40	72,281.40	45,286.40	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	9,592.00	9,592.00	9,592.00	-	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	25,502.60	25,502.60	25,502.60	-	-	100%	
AFASPE. CAPACITACION	-	1,913,066.28	1,913,066.28	1,913,066.28	1,783,166.25	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	129,900.03	129,900.03	129,900.03	-	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	37,810.20	37,810.20	37,810.20	37,810.20	-	100%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	1,745,356.05	1,745,356.05	1,745,356.05	1,745,356.05	-	100%	
Alimentación y Actividad Física	112,999.68	-	112,999.68	112,999.68	112,999.68	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	112,999.68	-	112,999.68	112,999.68	112,999.68	-	100%	
Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica	816,841.01	-	816,841.01	816,841.01	816,841.01	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	816,841.01	-	816,841.01	816,841.01	816,841.01	-	100%	
SINAVE (Componente de Vigilancia por Laboratorio)	255,200.00	-	255,200.00	255,200.00	255,200.00	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	255,200.00	-	255,200.00	255,200.00	255,200.00	-	100%	

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
FASSA. Ejercicio 2019	1,410,107.50	-	1,410,107.50	1,410,107.50	1,410,107.50	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	550,304.00	-	550,304.00	550,304.00	550,304.00	-	100%	
ACTIVOS INTANGIBLES	859,803.50	-	859,803.50	859,803.50	859,803.50	-	100%	
Salud Materna y Perinatal	123,948.97	-	123,948.97	123,948.97	123,948.97	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	123,948.97	-	123,948.97	123,948.97	123,948.97	-	100%	
Salud Sexual y Reproductiva para Adolescentes	109,378.98	-	109,378.98	109,378.98	109,378.98	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	3,596.00	-	3,596.00	3,596.00	3,596.00	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	105,782.98	-	105,782.98	105,782.98	105,782.98	-	100%	
AFASPE. MONITOREO	-	53,012.00	53,012.00	53,012.00	-	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	53,012.00	53,012.00	53,012.00	-	-	100%	
Sub. Estatal. GEO Libre 2018	-	201,641,598.75	201,641,598.75	187,599,441.76	184,217,524.90	14,042,156.99	93%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	2,992,780.68	2,992,780.68	-	-	2,992,780.68	0%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	22,420,284.42	22,420,284.42	12,668,902.20	9,306,985.34	9,731,382.22	53%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA	-	-	-	-	-	-	0%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	-	-	-	-	-	0%	
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	-	176,278,533.65	176,278,533.65	174,910,539.56	174,910,539.56	1,312,994.09	99%	
Sub. Estatal. GEO Libre 2019	10,089,622.26	2,309,247.87	12,398,870.13	12,398,870.13	12,398,870.13	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	-	-	-	-	-	0%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	-	-	-	-	-	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA	-	-	-	-	-	-	0%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	-	-	-	-	-	0%	
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	10,089,622.26	2,309,247.87	12,398,870.13	12,398,870.13	12,398,870.13	-	100%	
Sub. Estatal. Participaciones 2019	105,749,599.90	81,538,324.47	24,211,275.43	24,211,275.43	24,211,275.43	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	7,428.79	7,428.79	7,428.79	7,428.79	-	100%	
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	105,749,599.90	81,545,753.26	24,203,846.64	24,203,846.64	24,203,846.64	-	100%	
Sub. Estatal. Participaciones 2020	-	101,245,360.53	101,245,360.53	71,104,050.07	53,612,092.43	30,141,310.46	70%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar la prestación de los servicios de salud a la población.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	13,036,498.19	13,036,498.19	10,016,157.39	10,010,751.39	3,020,345.80	77%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-	22,215,269.80	22,215,269.80	47,573,282.41	30,081,329.77	25,141,982.39	65%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA	-	2,881,765.28	2,881,765.28	902,783.01	902,783.01	1,978,982.27	31%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	3,487,543.78	3,487,543.78	3,487,543.78	3,487,543.78	-	100%	
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	-	9,124,783.48	9,124,783.48	9,124,783.48	9,124,783.48	-	100%	
TOTALES	149,222,706.34	936,389,667.84	1,095,612,374.20	996,215,651.68	969,654,509.25	105,596,722.52	90%	

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SIN EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
----------------------------------	----------	--------------------------	------------	-----------	--------	---------------	----------	----------------------

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2020 (4o Trim)
3SSS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado / Fideicomiso:

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de prestación de servicios de administración, promoción, prevención y atención para la salud.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRA MADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
PROPOSITO		La población sin seguridad social disminuye la tasa de morbilidad	Tasa de variación anual de la tasa de morbilidad de la población sin seguridad social en la Entidad	((tasa de morbilidad de la población sin seguridad social en la Entidad t / tasa de morbilidad de la población sin seguridad social en la Entidad t-1) * 100	Trimestral	-2.00					-39.60
COMPONENTE	1	Servicio de atención médica	Porcentaje trimestral de población sin seguridad social residente en Querétaro, que recibe atención de primer y segundo nivel.	(Total de consultas médicas de primera vez en el año de primer y segundo nivel de atención recibidas por la población sin seguridad social / Total de población sin seguridad social) * 100	Trimestral	80.00					35.45
	2	Servicio de estudios de apoyo diagnóstico	Promedio de estudios de laboratorio por paciente en segundo nivel de atención médica.	Numero de estudios realizados a pacientes ambulatorios en laboratorios de segundo nivel de atención/numero de pacientes ambulatorios recibidos con solicitud.	Trimestral	10.76	11.01	11.34	12.89	11.93	11.93
	3	Servicio de atención médica de segundo nivel	Porcentaje de ocupación hospitalaria en segundo nivel de atención	(Total de días paciente en unidades hospitalarias de segundo nivel de atención en un periodo determinado / total de camas censables de hospitales de segundo nivel de atención en el mismo periodo x los días del periodo) * 100	Trimestral	95.00	93.35	69.96	81.18	87.88	87.88
	4	Acciones de prevención y promoción en primer nivel de atención para la salud.	Porcentaje trimestral de niños y niñas de un año de edad sin seguridad social residentes en Querétaro que cuentan con el esquema básico de vacunación completo	(Número de niños y niñas de un año de edad sin seguridad social con esquema básico completo de vacunación / Total de niños y niñas de un año de edad sin seguridad social) * 100	Trimestral	80.00	7.31	27.77	18.91	16.79	70.79
	5	Servicios de regulación, control y fomento sanitario.	Porcentaje de establecimientos de servicio de alimentos con condiciones sanitarias seguras.	(Número de establecimientos de servicio de alimentos que presentan condiciones sanitarias seguras / Número total de establecimientos de servicio de alimentos programados para verificación sanitaria) * 100	Trimestral	90.00	21.27	9.85	14.94	22.19	55.24

DR. JULIO CESAR RAMIREZ ARGUELLO
 SECRETARIO DE SALUD Y COORDINADOR GENERAL DE SESEQ

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2020 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
 descentralizado / Fideicomiso:

3SSS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de prestación de servicios de administración, promoción, prevención y atención para la salud.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRA MADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
-------	-----	-------------------	----------------------	-------------------	---------------------	------------------	----------	----------	----------	----------	-----------------

COMPONENTE	6	Servicio de vigilancia y control epidemiológico.	Porcentaje trimestral de notificación oportuna de brotes epidémicos	(Número de brotes epidémicos notificados oportunamente según la NOM-017 de vigilancia epidemiológica por unidades médicas de SESEQ / Total de brotes epidémicos notificados por unidades médicas de SESEQ)*100	Trimestral	95.00	94.50	97.30	97.42	100.00	100.00
ACTIVIDAD	1.2	Atención de enfermedades crónicas degenerativas, cardiovasculares, hipertensión arterial, diabetes y del anciano y adulto mayor	Porcentaje de población de 20 años y más sin seguridad social a quien se realizó detección de Hipertensión Arterial	(Número de personas de 20 años y más sin seguridad social a quien se realizó detección de Hipertensión Arterial / Número total de personas de 20 años y más sin seguridad social programada para detección de Hipertensión Arterial)*100	Trimestral	29.40	2.93	0.35	4.24	2.29	8.81
	1.4	Control del cáncer cervicouterino y mamario	Porcentaje de mujeres de 40 a 69 años de edad sin seguridad social a quien se realizó estudio de mastografía	(Número de mujeres de 40 a 69 años de edad sin seguridad social a las que se realizó estudio de mastografía / Número total de mujeres de 40 a 69 años de edad sin seguridad social)*100	Trimestral	15.00	1.42	0.19	0.97	1.66	4.27
	1.8	Atención a la salud durante el embarazo, parto y puerperio y del recién nacido.	Porcentaje de nacidos vivos por cesárea de mujeres sin seguridad social en hospitales de segundo nivel de atención	(Número de nacidos vivos por cesárea de mujeres sin seguridad social en hospitales de segundo nivel de atención en un periodo determinado / Número total de nacidos vivos en hospitales de segundo nivel de atención en el mismo periodo)*100	Trimestral	35.00	33.30	29.69	30.78	33.54	33.54
	1.G	Brindar servicios de atención médica ambulatoria y de unidades móviles	Porcentaje de población residente en localidades de difícil acceso a servicios de salud que recibe consulta médica de 1a vez en el año por parte de las unidades médicas móviles	(Número de personas residente en localidades de difícil acceso a servicios de salud que recibe consulta médica de 1a vez en el año por parte de las unidades médicas móviles / Total de personas que residen en localidades de difícil acceso a servicios de salud)*100	Trimestral	35.00	14.03	4.33	6.11	0.13	24.80
	3.1	Atención médica de segundo nivel	Promedio diario de intervenciones quirúrgicas por quirófano	Total de intervenciones quirúrgicas por quirófano en hospitales de segundo nivel de atención en un periodo determinado/número de quirófanos funcionando en hospitales de segundo nivel de atención, en el mismo periodo	Trimestral	5.00	3.94	2.90	2.56	4.70	4.70

12/01/2021

DR. JULIO CESAR RAMIREZ ARGUELLO
 SECRETARIO DE SALUD Y COORDINADOR GENERAL DE SESEQ



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avances de indicadores 2020 (4o Trim)
3SSS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Dependencia / Entidad / Órgano
 desconcentrado / Fidelcomiteo:

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de prestación de servicios de administración, promoción, prevención y atención para la salud.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
ACTIVIDAD	4.7	Prevención de enfermedades crónicas degenerativas, cardiovasculares, hipertensión arterial, diabetes mellitus y promoción de la salud del anciano y adulto mayor	Porcentaje de población de 20 años y más sin seguridad social a quien se realizó detección de Diabetes Mellitus	(Número de personas de 20 años y Trimestral más sin seguridad social a quien se realizó detección de Diabetes Mellitus / Número total de personas de 20 años y más sin seguridad social programada para detección de Diabetes Mellitus)*100	Trimestral	29.40	2.40	0.30	3.54	1.79	8.03
	4.A	Prevención del cáncer cervicouterino y mamarío	Porcentaje de mujeres de 35 a 64 años de edad sin años de edad sin seguridad social a quien se realizó detección de Virus del Papiloma Humano (VPH)	(Número de mujeres de 35 a 64 años de edad sin seguridad social que se realizó detección de Virus del Papiloma Humano (VPH) mediante la prueba de Reacción de Polimerasa en Cadena (PCR) / Número total de mujeres de 35 a 64 años de edad sin seguridad social programadas para realizar la detección)*100	Trimestral	8.00	1.03	0.00	0.00	0.00	1.03
	4.B	Prevención del cáncer de próstata	Porcentaje de hombres de 45 años y más, sin seguridad social a quien se realizó detección de Hiperplasia Prostática Benigna.	(Número de hombres de 45 años y más sin seguridad social que se realizó detección de Hiperplasia Prostática Benigna / Número total de hombres de 45 años y más sin seguridad social)*100	Trimestral	10.00	1.62	0.48	1.04	1.06	4.20
	6.1	Fortalecimiento de la vigilancia epidemiológica a través del diagnóstico	Tasa de infecciones nosocomiales por 100 egresos en hospitales de seguridad nivel de atención.	(Número de infecciones nosocomiales en población sin seguridad social en hospitales de seguridad nivel de atención en un periodo determinado / Número total de egresos hospitalarios en el mismo periodo)*100	Trimestral	5.00	0.74	0.41	0.35	0.30	0.30

DR. JULIO CESAR RAMIREZ ARGUELLO
 SECRETARIO DE SALUD Y COORDINADOR GENERAL DE SESEQ

Servicios de Salud del Estado de Querétaro

Estado de Indicadores de Postura Fiscal

Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2020

(Pesos)

Concepto	Estimado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingreso Presupuestarios (I = 1 + 2)	4,209,906,807	5,699,255,929	5,696,050,579
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
2. Ingresos del Sector Paraestatal	4,209,906,807	5,699,255,929	5,696,050,579
II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)	4,322,906,807	5,751,833,168	5,592,283,577
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
4. Egresos del Sector Paraestatal	4,322,906,807	5,751,833,168	5,592,283,577
III. Balance Presupuestario (Superavit o Déficit) (III = I - II)	(113,000,000)	(52,577,239)	103,767,002

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	(113,000,000)	(52,577,239)	103,767,002
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda			
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	(113,000,000)	(52,577,239)	103,767,002

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	-	-	-
B. Amortización de la deuda	-	-	-
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	-	-	-

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS

**Informe de los auditores independientes
A la H. Junta de Gobierno de
Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ"**

Opinión

Hemos auditado los Estados Financieros y Presupuestales de **Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ"** (la Entidad) durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y por consiguiente, hemos verificado el cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios a esa misma fecha, que comprenden los estados de situación financiera detallado - LDF, informe analítico de la deuda pública y otros pasivos - LDF, informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos - LDF, balance presupuestario - LDF, estado analítico de ingresos detallado - LDF, estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado - LDF, en las siguientes clasificaciones: clasificación por objeto del gasto, clasificación administrativa, clasificación funcional, clasificación de servicios personales por categoría, y guía de cumplimiento de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios a esa misma fecha.

La administración de la Entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos con base en mi examen.

Mi examen se realizó de acuerdo con las normas para atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que incluyen el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la Entidad con los requerimientos descritos en el primer párrafo, así como de la aplicación de otros procedimientos que estimé necesarios en las circunstancias. Considero que mi examen proporciona una base razonable para emitir una opinión. Asimismo, mi examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones específicas descritas en el párrafo anterior por parte de la Entidad.

En nuestra opinión, **Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ"**, ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a los requerimientos descritos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios por el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.


C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.
22 de enero de 2021.

Estado de Situación Financiera Detallado
Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ente:		31 de diciembre de 2019		31 de diciembre de 2020	
Concepto (c)		(a)	(b)	(c)	(d)
ACTIVO					
Activo Circulante					
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)		550,712,908	379,852,480		206,342,133
a1) Efectivo		375,200	414,500	173,540,088	1,590,997
a2) Bancos/Caja		17,134,834	22,019,546	127,431,701	100,270,043
a3) Bancos/Depositos y Otros		0	0	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)		0	0	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica		533,202,874	357,358,144	0	30,535,911
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración		0	0	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes		0	0	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)		35,711,606	140,672,015	30,656,109	62,507,023
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo		0	0	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo		35,711,606	140,654,700	13,961,281	14,904,084
b3) Deudas Diversas por Cobrar a Corto Plazo		0	0	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo		0	17,315	0	0
b5) Deudas por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo		0	0	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo		0	0	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo		0	0	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)		20,510,189	180,040,899	0	0
c1) Anticipos a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo		20,510,189	180,040,899	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles		0	0	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo		0	0	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo		0	0	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo		0	0	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)		0	0	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta		0	0	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas		0	0	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración		0	0	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción		0	0	0	0
d5) Bienes en Tránsito		0	0	0	0
e. Almacenes		650,377,316	423,153,757	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)		0	0	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		0	0	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios		0	0	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)		0	0	0	0
g1) Valores en Garantía		0	0	0	0
g2) Bienes en Garantía (incluye depósitos de fondos)		0	0	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Asguramientos y Dación en Pago		0	0	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros		0	0	0	0
PASIVO					
Pasivo Circulante					
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)					
a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo				173,540,088	1,590,997
a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo				127,431,701	100,270,043
a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo				0	0
a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo				0	0
a5) Transacciones Otorgadas por Pagar a Corto Plazo				0	0
a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo				0	0
a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo				30,656,109	62,507,023
a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo				13,961,281	14,904,084
a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo				0	0
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)					
b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo				0	0
b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo				0	0
b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo				0	0
c. Percepción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)					
c1) Percepción a Corto Plazo de la Deuda Pública				0	0
c2) Percepción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero				0	0
d. Títulos y Valores a Corto Plazo					
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)					
e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo				0	0
e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo				0	0
e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo				0	0
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)					
f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo				0	0
f2) Fondos en Administración a Corto Plazo				0	0
f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo				0	0
f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo				0	0
f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo				0	0
f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo				0	0
g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)					
g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo				0	0
g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo				0	0
g3) Otras Provisiones a Corto Plazo				0	0
h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+H2+H3)					
h1) Ingresos por Clasificar				0	0
h2) Recaudación por Participar				0	0
h3) Otros Pasivos Circulantes				0	0

Estado de Situación Financiera Detallado
Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ente:

Concepto (c)	Al 31 de diciembre de 2020 (d)	31 de diciembre de 2019 (e)	Concepto (c)	Al 31 de diciembre de 2020 (d)	31 de diciembre de 2019 (e)
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	1,257,312,019	1,123,699,151	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	173,540,088	208,342,133
Activo No Circulante			Activo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,373,847,349	1,545,505,323	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	2,005,796,442	1,806,976,475	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	25,865,514	22,917,649	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-805,502,262	-616,984,227	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)	0	0
i. Otros Activos no Circulantes	0	0			
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	3,599,997,042	2,758,415,222	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)	173,540,088	208,342,133
I. Total del Activo (I = IA + IB)	4,857,309,061	3,882,114,373	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	0	0
			a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	4,683,688,973	3,673,772,239
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	923,824,127	311,774,901
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	3,481,934,031	3,171,616,710
			c. Revalúos	312,084,355	191,838,208
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-34,173,540	-1,457,580
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (I)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	4,683,688,973	3,673,772,239
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	4,857,309,061	3,882,114,372

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

L.A. FELIPE RAMÍREZ MORAÑO
DIRECTOR DE FINANZAS SESEC

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2019 (d)	Disponiciones del Periodo (e)	Revaluación \$		Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
			Amortizaciones del Periodo (f)	Reclasificaciones y Otros Alícuotas (g)		
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	208,342,133	0	0	0	173,640,088	0
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	208,342,133	0	0	0	173,640,088	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	0	0

1. Se refiere a cualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
15. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
A. Crédito 2					
A. Crédito XX					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del

CP. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

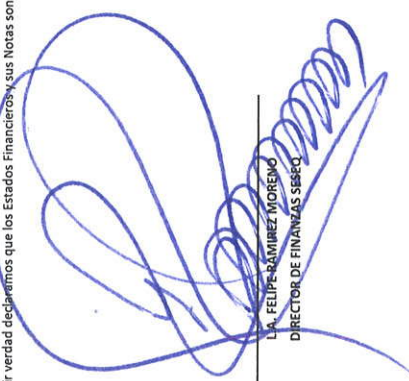
CP. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

Informe analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos-LDF
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Pesos)

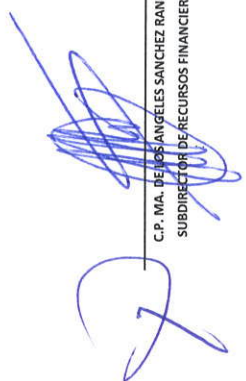
Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación n (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación n correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de agosto de 2020 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de agosto de 2020 (m=g-l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1								0
b) APP 2								0
c) APP 3								0
d) APP XX								0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1								0
b) Otro Instrumento 2								0
c) Otro Instrumento 3								0
d) Otro Instrumento XX								0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



FELIPE RAMÍREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS SESECO



C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO
Balance Presupuestario
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2020

CONCEPTO	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	4,209,906,806.95	5,699,255,929.19	5,696,050,578.99
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,115,476,325.95	2,203,345,969.41	2,200,140,619.21
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	2,094,430,481.00	3,495,909,959.78	3,495,909,959.78
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)	4,209,906,806.95	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	2,115,476,325.95	2,261,740,681.11	2,167,610,062.02
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	2,094,430,481.00	3,490,092,487.23	3,424,673,514.55
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	-	432,322,076.23	430,190,206.90
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	239,666,654.77	237,534,785.44
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	192,655,421.46	192,655,421.46
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0.00	379,744,837.08	533,957,209.32
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0.00	379,744,837.08	533,957,209.32
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0.00	-	-
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0.00	52,577,239.15	103,767,002.42
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0.00	52,577,239.15	103,767,002.42
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F-G)	-	-	-
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,115,476,325.95	2,203,345,969.41	2,200,140,619.21
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1-G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	2,115,476,325.95	2,261,740,681.11	2,167,610,062.02
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	239,666,654.77	237,534,785.44
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	0.00	181,271,943.07	270,065,342.63
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	0.00	181,271,943.07	270,065,342.63
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	2,094,430,481.00	3,495,909,959.78	3,495,909,959.78
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	2,094,430,481.00	3,490,092,487.23	3,424,673,514.55
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	192,655,421.46	192,655,421.46
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	-	198,472,894.01	263,891,866.69
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	-	198,472,894.01	263,891,866.69

C.P. MA DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
 DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Aprovechamientos	0.00	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51
II. Participaciones (I1=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	872,060,310.00	-849,529,147.24	22,531,162.76	22,531,162.76	19,325,812.56	-852,734,497.44
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diésel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I1=i1+i2+i3+i4+i5)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repuestos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. Transferencias	1,243,416,015.95	890,444,224.05	2,133,860,240.00	2,133,860,240.00	2,133,860,240.00	890,444,224.05
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K1) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=i1+i2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	2,115,476,325.95	87,869,643.46	2,203,345,969.41	2,203,345,969.41	2,200,140,619.21	84,664,293.26
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	1,987,041,720.00	15,176,640.93	2,002,218,360.93	2,002,218,360.93	2,002,218,360.93	15,176,640.93
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	1,987,041,720.00	15,176,640.93	2,002,218,360.93	2,002,218,360.93	2,002,218,360.93	15,176,640.93
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	107,388,761.00	1,386,302,837.85	1,493,691,598.85	1,493,691,598.85	1,493,691,598.85	1,386,302,837.85
b1) Convenios de Protección Social en Salud	45,000,000.00	1,258,753,375.50	1,303,753,375.50	1,303,753,375.50	1,303,753,375.50	1,258,753,375.50
b2) Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	62,388,761.00	127,549,462.35	189,938,223.35	189,938,223.35	189,938,223.35	127,549,462.35
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	2,094,430,481.00	1,401,479,478.78	3,495,909,959.78	3,495,909,959.78	3,495,909,959.78	1,401,479,478.78



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	4,209,906,806.95	1,489,349,122.24	5,699,255,929.19	5,699,255,929.19	5,696,050,578.99	1,486,143,772.04

Datos Informativos

1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

I.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)

Ingresos de Libre Disposición

A. Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Aprovechamientos	0.00	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14	18,073,658.14
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51	28,880,908.51
H. Participaciones (H1=H1+H2+H3+H4+H5+H6+H7+H8+H9+H10+H11)	872,060,310.00	-849,529,147.24	22,531,162.76	22,531,162.76	19,325,812.56	-852,734,497.44
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diésel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repcos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. Transferencias	1,243,416,015.95	890,444,224.05	2,133,860,240.00	2,133,860,240.00	2,133,860,240.00	890,444,224.05
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	872,060,310.00	-849,529,147.24	22,531,162.76	22,531,162.76	19,325,812.56	-852,734,497.44
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Transferencias Federales Etiquetadas

A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	1,987,041,720.00	15,176,640.93	2,002,218,360.93	2,002,218,360.93	2,002,218,360.93	15,176,640.93
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	1,987,041,720.00	15,176,640.93	2,002,218,360.93	2,002,218,360.93	2,002,218,360.93	15,176,640.93
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	107,388,761.00	1,386,302,837.85	1,493,691,598.85	1,493,691,598.85	1,493,691,598.85	1,386,302,837.85
b1) Convenios de Protección Social en Salud	45,000,000.00	1,258,753,375.50	1,303,753,375.50	1,303,753,375.50	1,303,753,375.50	1,258,753,375.50
b2) Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	62,388,761.00	127,549,462.35	189,938,223.35	189,938,223.35	189,938,223.35	127,549,462.35
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	2,094,430,481.00	1,401,479,478.78	3,495,909,959.78	3,495,909,959.78	3,495,909,959.78	1,401,479,478.78



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	4,209,906,806.95	1,489,349,122.24	5,699,255,929.19	5,699,255,929.19	5,696,050,578.99	1,486,143,772.04

Datos Informativos

1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00


C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


D.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	2,206,476,325.95	258,145,548.51	2,464,621,874.45	2,261,740,681.11	2,167,610,062.02	202,881,193.34
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,151,308,706.90	-342,593,212.74	808,715,494.16	808,715,494.16	782,684,565.17	0.00
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	225,882,604.33	-109,608,536.76	116,274,067.57	116,274,067.57	115,042,249.21	0.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	135,902,766.00	582,789.14	136,485,555.14	136,485,555.14	136,485,555.14	0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	532,872,336.81	-183,267,725.89	349,604,610.92	349,604,610.92	349,604,610.92	0.00
a4) Seguridad Social	91,448,216.64	12,468,001.35	103,916,217.99	103,916,217.99	101,549,836.22	0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	82,354,655.15	-372,817.17	81,981,837.98	81,981,837.98	59,549,109.12	-0.00
a6) Previsiones	61,546,998.26	-61,546,998.26	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	21,301,129.71	-847,925.15	20,453,204.56	20,453,204.56	20,453,204.56	-0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	569,951,167.37	33,576,063.26	603,527,230.63	488,696,527.73	456,019,280.27	114,830,702.90
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,793,985.70	11,711,740.90	14,505,726.60	14,465,107.60	14,465,018.60	40,619.00
b2) Alimentos y Utensilios	46,654,400.76	-28,711,311.78	17,943,088.98	11,904,589.50	11,690,753.46	6,038,499.48
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,611,838.82	1,398,700.83	3,010,539.65	3,010,539.65	3,010,539.65	-0.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	495,725,908.13	13,091,075.00	508,816,983.19	404,311,633.39	371,848,310.97	104,505,349.80
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	7,201,137.43	2,581,499.52	9,782,636.95	7,321,205.11	7,321,205.11	2,461,431.84
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	13,497,896.91	282,346.21	13,780,243.12	11,995,440.34	11,995,440.34	1,784,802.78
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,465,999.62	33,222,012.52	35,688,012.14	35,688,012.14	35,688,012.14	0.00
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	335,866,668.71	142,954,914.90	478,821,583.61	438,920,763.02	426,601,777.88	39,900,820.59
c1) Servicios Básicos	47,604,302.13	3,378,690.32	50,982,992.45	46,066,078.36	46,066,078.36	4,916,914.09
c2) Servicios de Arrendamiento	1,179,434.42	32,724,650.00	33,904,084.42	31,003,806.02	30,849,806.02	2,900,278.40
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	20,044,231.48	1,401,818.85	21,446,050.33	18,969,320.28	17,398,839.76	2,476,730.05
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,984,448.67	478,186.59	3,462,635.26	3,462,635.26	3,462,635.26	-0.00
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	95,319,559.54	-3,836,213.28	91,483,346.26	86,838,019.69	83,560,125.63	4,645,326.57
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	23,138,283.49	-730,774.47	22,407,509.02	22,407,509.02	22,407,509.02	0.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	4,197,344.14	-165,243.28	4,032,100.86	4,032,100.86	4,032,100.86	-0.00
c8) Servicios Oficiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otros Servicios Generales	141,399,064.85	109,703,800.16	251,102,865.01	226,141,293.53	218,824,682.97	24,961,571.48
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	21,950,000.00	31,294,388.40	53,244,388.40	53,244,388.40	53,244,388.40	0.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	1,950,000.00	-79,852.00	1,870,148.00	1,870,148.00	1,870,148.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	9,506,201.69	9,506,201.69	9,506,201.69	9,506,201.69	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	20,000,000.00	21,868,038.71	41,868,038.71	41,868,038.71	41,868,038.71	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	11,560,560.80	282,100,700.49	293,661,261.29	246,829,585.53	223,726,128.03	46,831,675.76
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	31,108,458.82	31,108,458.82	25,088,557.94	25,083,158.94	6,019,900.88
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	28,170.68	28,170.68	28,170.68	28,170.68	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	11,560,560.80	233,599,544.18	245,160,104.98	207,444,740.37	184,346,681.87	37,715,364.61
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	2,599,999.98	2,599,999.98	2,599,999.98	2,599,999.98	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	4,579,136.96	4,579,136.96	1,482,726.69	1,482,726.69	3,096,410.27
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	6,027,192.10	6,027,192.10	6,027,192.10	6,027,192.10	0.00
e9) Activos Intangibles	0.00	4,158,197.77	4,158,197.77	4,158,197.77	4,158,197.77	0.00
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	115,839,222.16	110,812,694.20	226,651,916.36	225,333,922.27	225,333,922.27	1,317,994.09
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	115,839,222.16	110,812,694.20	226,651,916.36	225,333,922.27	225,333,922.27	1,317,994.09
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF
CLASIFICACION POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	2,116,430,481.00	1,601,102,015.84	3,717,532,496.84	3,490,092,487.23	3,424,673,514.55	227,440,009.61
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,714,832,347.50	321,070,228.57	2,035,902,576.07	2,035,902,576.07	2,035,902,576.07	0.00
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	562,648,639.97	89,049,789.17	651,698,429.14	651,698,429.14	651,698,429.14	0.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	88,242,484.51	50,885,565.43	139,128,049.94	139,128,049.94	139,128,049.94	0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	768,661,493.53	265,807,517.68	1,034,469,011.21	1,034,469,011.21	1,034,469,011.21	0.00
a4) Seguridad Social	135,772,965.19	-18,752,150.88	117,020,814.31	117,020,814.31	117,020,814.31	0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	48,074,258.46	6,725,565.94	54,799,824.40	54,799,824.40	54,799,824.40	0.00
a6) Previsiones	64,689,764.99	-64,689,764.99	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	46,742,740.85	-7,956,293.78	38,786,447.07	38,786,447.07	38,786,447.07	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	227,305,101.72	609,327,356.60	836,632,458.32	721,744,039.61	666,984,848.58	114,888,418.71
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	9,488,446.04	6,313,295.82	15,801,741.86	11,651,598.86	11,390,201.23	4,150,143.00
b2) Alimentos y Utensilios	1,076,000.00	28,117,473.10	29,193,473.10	24,826,662.38	24,826,662.38	4,366,810.72
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	122,000.00	-67,642.89	54,357.11	54,357.11	54,357.11	-0.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	188,262,293.59	572,912,215.20	761,174,508.79	666,366,972.57	613,779,044.05	94,807,536.22
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	9,757,861.17	3,468,303.23	13,226,164.40	11,446,164.40	9,536,958.40	1,780,000.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	17,963,199.92	-1,366,876.83	16,596,323.09	7,113,994.32	7,113,994.32	9,482,328.77
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	635,301.00	-49,411.03	585,889.97	284,289.97	283,631.09	301,600.00
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	156,670,108.38	107,607,557.52	264,277,665.90	208,973,127.67	200,771,030.95	55,304,538.23
c1) Servicios Básicos	22,572,188.84	-6,671,641.21	15,900,547.63	15,572,265.63	15,572,265.63	328,282.00
c2) Servicios de Arrendamiento	17,129,225.00	4,017,691.56	21,146,916.56	19,807,091.04	19,456,460.97	1,339,825.52
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	25,902,592.12	8,113,612.44	34,016,204.56	28,764,715.84	27,299,261.66	5,251,488.72
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,724,350.00	32,134.40	2,756,484.40	2,618,826.04	2,606,958.94	137,658.36
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	25,817,708.46	100,069,872.06	125,887,580.52	91,363,178.08	87,070,423.03	34,524,402.44
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,010,260.00	983,141.73	1,993,401.73	1,993,401.73	1,448,348.60	0.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	3,700,492.96	-2,105,978.90	1,594,514.06	1,594,514.06	1,590,642.04	0.00
c8) Servicios Oficiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otros Servicios Generales	57,813,291.00	3,168,725.44	60,982,016.44	47,259,135.25	45,726,670.08	13,722,881.19
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	1,800,000.00	-379,400.00	1,420,600.00	1,420,600.00	1,420,600.00	0.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	1,800,000.00	-379,400.00	1,420,600.00	1,420,600.00	1,420,600.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	15,822,923.40	66,110,118.00	81,933,041.40	45,196,177.36	42,750,635.51	36,736,864.04
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	34,858.00	3,056,140.75	3,090,998.75	2,398,757.15	1,185,882.52	692,241.60
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	342,731.63	69,683.48	412,415.11	412,415.11	397,385.03	-0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	8,054,903.26	61,435,135.25	69,490,038.51	33,538,053.67	32,320,416.53	35,951,984.84
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	816,841.01	2,296,778.06	3,113,619.07	3,113,619.07	3,113,619.07	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	108,007.60	108,007.60	15,370.00	15,370.00	92,637.60
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	6,573,589.50	-855,627.14	5,717,962.36	5,717,962.36	5,717,962.36	0.00
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	497,366,155.15	497,366,155.15	476,855,966.52	476,843,823.44	20,510,188.63
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	488,973,947.50	488,973,947.50	468,463,758.87	468,451,615.79	20,510,188.63
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	8,392,207.65	8,392,207.65	8,392,207.65	8,392,207.65	-0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total de Egresos (III = I + II)	4,322,906,806.95	1,859,247,564.25	6,182,154,371.20	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS



CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado	2,206,476,325.95	258,145,548.51	2,464,621,874.45	2,261,740,681.11	2,167,610,062.02	202,881,193.34
Centro Estatal de Salud Mental	11,014,046.99	2,307,247.51	13,321,294.50	13,204,176.28	12,749,079.25	117,118.22
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	5,407,699.66	607,847.98	6,015,547.64	6,015,547.64	5,781,286.77	0.00
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	22,460,500.00	8,788,071.35	31,248,571.35	31,248,571.35	31,144,113.64	0.00
Dirección de Adquisiciones	6,037,008.72	975,866.29	7,012,875.01	7,012,875.01	6,974,171.89	0.00
Dirección de Finanzas	529,701,464.95	-189,878,197.25	339,823,267.70	274,362,625.11	247,749,261.86	65,460,642.59
Dirección de Planeación	148,564,030.37	-106,234,693.71	42,329,336.66	37,546,818.55	37,116,372.23	4,782,518.11
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	13,558,228.40	51,488,833.71	65,047,062.11	55,927,876.39	55,494,537.59	9,119,185.72
Dirección de Recursos Humanos	90,699,148.80	-21,161,048.97	69,538,099.83	67,753,297.05	67,286,695.56	1,784,802.78
Dirección de Servicios de Salud	58,485,602.31	-30,459,796.58	28,025,805.73	28,010,751.25	26,077,899.75	15,054.48
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	65,181,650.93	6,727,649.36	71,909,300.29	69,365,209.33	68,711,355.42	2,544,090.96
Dirección del Regimen de Protección Social en Salud	984,531.69	-800,879.60	183,652.09	183,652.09	183,652.09	0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	343,565,619.94	-10,884,936.63	332,680,683.31	307,492,943.50	287,143,407.16	25,187,739.81
Hospital General de Cadereyta	77,239,697.11	-7,262.59	77,232,434.52	75,136,291.84	68,312,621.18	2,096,142.68
Hospital General de Jalpan	33,569,464.59	36,572,640.52	70,142,105.11	67,845,024.91	61,403,937.63	2,297,080.20
Hospital General de Querétaro	368,750,558.09	377,603,175.75	746,353,733.83	673,147,686.33	663,644,197.51	73,206,047.50
Hospital General de San Juan del Rio	123,117,090.00	20,608,682.30	143,725,772.30	130,114,331.76	120,125,692.44	13,611,440.54
Jurisdicción Sanitaria 1	101,741,139.36	35,563,064.43	137,304,203.79	135,638,540.91	132,399,903.60	1,665,662.88
Jurisdicción Sanitaria 2	82,704,185.65	16,051,555.22	98,755,740.87	97,978,878.75	95,614,171.17	776,862.12
Jurisdicción Sanitaria 3	56,541,174.38	10,606,349.19	67,147,523.57	67,008,226.93	65,322,425.14	139,296.64
Jurisdicción Sanitaria 4	45,356,470.05	13,897,057.40	59,253,527.45	59,196,019.34	58,033,842.69	57,508.11
Subcoordinación General Administrativa	2,278,321.70	617,833.03	2,896,154.73	2,896,154.73	2,879,528.67	0.00
Subcoordinación General Médica	19,518,692.26	35,156,489.80	54,675,182.06	54,655,182.06	53,461,908.78	20,000.00
II. Gasto Etiquetado	2,116,430,481.00	1,601,102,015.84	3,717,532,496.84	3,490,092,487.23	3,424,673,514.55	227,440,009.61
Centro Estatal de Salud Mental	32,167,250.82	3,006,211.85	35,173,462.67	34,203,255.35	34,137,865.58	970,207.32
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	53,281,828.59	22,003,867.18	75,285,695.77	75,064,960.65	75,064,960.65	220,735.12
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,812,600.00	11,057,667.16	13,870,267.16	13,663,818.33	12,946,989.63	206,448.83
Dirección de Adquisiciones	5,824,353.94	2,491,814.23	8,316,168.17	7,789,736.55	7,746,186.80	526,431.62
Dirección de Finanzas	126,242,362.97	251,903,822.26	378,146,185.23	358,080,197.98	340,839,965.12	20,065,987.25
Dirección de Planeación	47,846,826.67	-17,955,886.96	29,890,939.71	29,208,563.75	29,069,535.83	682,375.96
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	51,254,474.37	124,649,451.46	175,903,925.83	127,000,975.99	92,907,610.89	48,902,949.84
Dirección de Recursos Humanos	66,681,037.80	-3,185,435.01	63,495,602.79	54,420,253.06	54,420,253.06	9,075,349.73
Dirección de Servicios de Salud	97,646,819.04	115,033,388.03	212,680,207.07	209,682,218.82	203,831,535.36	2,997,988.25
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	75,517,833.94	-36,303,833.62	39,214,000.32	27,353,668.63	26,119,259.17	11,860,331.69
Dirección del Regimen de Protección Social en Salud	958.10	-958.10	0.00	0.00	0.00	0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	328,084,378.75	220,008,022.22	548,092,400.97	497,993,391.12	496,752,009.58	50,099,009.85
Hospital General de Cadereyta	103,208,102.50	51,878,144.75	155,086,247.25	150,997,389.35	150,003,611.95	4,088,857.90
Hospital General de Jalpan	80,904,468.38	23,128,156.55	104,032,624.93	100,010,318.21	98,887,925.98	4,022,306.72
Hospital General de Querétaro	249,114,405.46	631,406,198.46	880,520,603.92	824,666,078.84	824,376,623.12	55,854,525.08
Hospital General de San Juan del Rio	168,729,304.80	95,584,898.51	264,314,203.31	254,122,179.94	253,503,239.09	10,192,023.37
Jurisdicción Sanitaria 1	253,013,306.07	34,500,189.96	287,513,496.03	284,189,250.14	283,713,040.76	3,324,245.89
Jurisdicción Sanitaria 2	166,864,098.88	28,484,954.66	195,349,053.54	193,300,707.21	192,924,068.10	2,048,346.33
Jurisdicción Sanitaria 3	91,684,436.22	30,306,341.89	121,990,778.11	120,754,503.33	120,479,804.40	1,236,274.78
Jurisdicción Sanitaria 4	88,927,105.32	29,107,448.21	118,034,553.53	116,991,559.45	116,351,288.96	1,042,994.08
Subcoordinación General Administrativa	1,440,046.80	-107,289.80	1,332,757.00	1,332,757.00	1,332,757.00	0.00
Subcoordinación General Médica	25,184,481.58	-15,895,158.05	9,289,323.53	9,266,703.53	9,264,983.52	22,620.00
Total de Egresos (III = I + II)	4,322,906,806.95	1,859,247,564.35	6,182,154,371.29	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

A. A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	2,206,476,325.95	258,145,548.51	2,464,621,874.45	2,261,740,681.11	2,167,610,062.02	202,881,193.34
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	2,206,476,325.95	258,145,548.51	2,464,621,874.45	2,261,740,681.11	2,167,610,062.02	202,881,193.34
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	2,206,476,325.95	258,145,548.51	2,464,621,874.45	2,261,740,681.11	2,167,610,062.02	202,881,193.34
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	2,116,430,481.00	1,601,102,015.84	3,717,532,496.84	3,490,092,487.23	3,424,673,514.55	227,440,009.61
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	2,116,430,481.00	1,601,102,015.84	3,717,532,496.84	3,490,092,487.23	3,424,673,514.55	227,440,009.61
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	2,116,430,481.00	1,601,102,015.84	3,717,532,496.84	3,490,092,487.23	3,424,673,514.55	227,440,009.61
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total de Egresos (III = I + II)	4,322,906,806.95	1,859,247,564.35	6,182,154,371.29	5,751,833,168.34	5,592,283,576.57	430,321,202.95

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2020
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF
CLASIFICACION DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORIA
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	1,151,308,706.90	-342,593,212.74	808,715,494.16	808,715,494.16	782,684,565.17	-0.00
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	1,151,308,706.90	-342,593,212.74	808,715,494.16	808,715,494.16	782,684,565.17	-0.00
c1) Personal Administrativo	230,261,741.38	-68,518,642.55	161,743,098.83	161,743,098.83	156,536,913.03	-0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	921,046,965.52	-274,074,570.19	646,972,395.33	646,972,395.33	626,147,652.14	-0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = c1 + c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	1,714,832,347.50	321,070,228.57	2,035,902,576.07	2,035,902,576.07	2,035,902,576.07	-0.00
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	1,714,832,347.50	321,070,228.57	2,035,902,576.07	2,035,902,576.07	2,035,902,576.07	-0.00
c1) Personal Administrativo	342,966,469.50	0.00	342,966,469.50	342,966,469.50	342,966,469.50	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	1,371,865,878.00	321,070,228.57	1,692,936,106.57	1,692,936,106.57	1,692,936,106.57	-0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = c1 + c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	2,866,141,054.40	-21,522,984.17	2,844,618,070.23	2,844,618,070.23	2,818,587,141.24	-0.00

C.P. MA. DE LOS ANGELES SANCHEZ RANGEL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.A. FELIPE RAMIREZ MORENO
DIRECTOR DE FINANZAS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)						
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1	Balance Presupuestario Sostenible (j)							
	a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		4,209,906,806.95	pesos	Art 6 y 19 de la LDF	
	b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		4,209,906,806.95	pesos	Art 6 y 19 de la LDF	
	c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		5,751,833,168.34	pesos	Art 6 y 19 de la LDF	
2	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)							
	a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		2,115,476,325.95	pesos	Art 6 y 19 de la LDF	
	b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		2,115,476,325.95	pesos	Art 6 y 19 de la LDF	
	c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		2,261,740,681.11	pesos	Art 6 y 19 de la LDF	
3	Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)							
	a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos			pesos	Art 6, 19 y 46 de la LDF	NA
	b.	Aprobado	Ley de Ingresos			pesos	Art 6, 19 y 46 de la LDF	NA
	c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			pesos	Art 6, 19 y 46 de la LDF	NA
4	Recursos destinados a la atención de desastres naturales							
	a.	Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
		a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art 9 de la LDF	NA
		a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art 9 de la LDF	NA
	b.	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art 9 de la LDF	NA
	c.	Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art 9 de la LDF	NA
	d.	Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art 9 de la LDF	NA
5	Techo para servicios personales (q)							
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)		2,866,141,054.40	pesos	Art 10 y 21 de la LDF	
	b.	Ejercido	Reporte Trim. Formato 6 d)		2,844,618,070.23	pesos	Art. 13 fracc V y 21 de la LDF	

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)						
6	Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)							
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos			pesos	Art 11 y 21 de la LDF	NA
7	Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)							
	a.	Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art 12 y 20 de la LDF	NA
	b.	Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art 12 y 20 de la LDF	NA
	c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art 12 y 20 de la LDF	NA
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos							
	a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art 5 y 18 de la LDF	
	b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)				Art 5 y 18 de la LDF	
	c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art 5 y 18 de la LDF	
	d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)				Art 5 y 18 de la LDF	
	e.	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8				Art 5 y 18 de la LDF	
2	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo							
	a.	Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art 6 y 19 de la LDF	NA
	b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art 6 y 19 de la LDF	NA
	c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art 6 y 19 de la LDF	NA

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)						
d.		Reporte Trim. y Cuenta Pública					Art 6 y 19 de la LDF	NA
3	Servicios Personales							
a.		Proyecto de Presupuesto					Art 10 y 21 de la LDF	
b.		Proyecto de Presupuesto					Art 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1	Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición							
a.		Cuenta Pública / Formato 5			0.00	pesos	Art 14 y 21 de la LDF	
b.		Cuenta Pública			0.00	pesos	Art 14 y 21 de la LDF	
c.		Cuenta Pública			0.00	pesos	Art 14 y 21 de la LDF	
d.		Cuenta Pública			0.00	pesos	Art 14 y 21 de la LDF	
e.					0.00	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)						Art 13 frac. II y 21 de la LDF	
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)						Art 13 frac. II y 21 de la LDF	
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)						Art 13 frac. VI y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)						
1	Obligaciones a Corto Plazo							
a.	Limite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)				0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b.	Obligaciones a Corto Plazo (nn)				0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	


 C.P. Ma. De los Angeles Sánchez Rangel
 Subdirectora de Recursos Financieros


 L.A. Felipe Muñoz Moreno
 Director de Finanzas