

AL 31 DE DICIEMBRE 2020

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) Notas de desglose;
- b) Notas de memoria (cuentas de orden), y
- c) Notas de gestión administrativa.

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

1. Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones financieras se revelará su tipo y monto, su clasificación en corto y

largo plazo separando aquéllas que su vencimiento sea menor a 3 meses.

Se informa que al cierre del mes de Diciembre 2020, en el rubro de 111 Efectivo y Equivalentes tiene un saldo de \$48,698,483.81 integrado como sigue:

Concepto	2020	2019
EFECTIVO	-	-
BANCOS/TESORERÍA	47,423,594	42,495,899
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	32,734	25,068,924
Suma	\$ 47,456,328	\$ 67,564,823



Bancos/Tesorería

Se informa que el importe de \$47,456,328.26, representa el monto de efectivo disponible propiedad de INSTITUTO QUERETANO DEL TRANSPORTE, en instituciones bancarias, integrado como sigue:

Banco	Importe
CTA.0193937607 BBVA PRINCIPAL	3,996
CTA. 0194793455 BBVA CREDENCIALES	20,129
CTA. 0198462151 BBVA TERRENO	20,000
CTA. 0110685070 BBVA COMUNICACIÓN SOCIAL	20,000
CTA. 0111030019 BBVA MINISTRACIONES	20,000
CTA. 0111642731 BBVA GRUPOS PREFERENTES	20,000
CTA. 0111726501 BBVA CAJEROS REDES	20,000
CTA. 0112374064 BBVA MULTAS IMPUGNADAS	14,157,804
CTA. 0113092844 BBVA REC. ESTATAL, PART. FED 19	585,742
CTA. 0113452603 BBVA BAJO CARBONO 2019	756
CTA. 0115269849 BBVA REC PARTICIPACIONES 2020	27,675,168
CTA. 0116087760 BBVA BAJO CARBONO 2020	4,880,000
Suma	\$ 47,423,594

La cuenta 0112374064 de BBVA México SA., Esta Restringuida y representa el totalidad de multas impugnadas cuyos cheques no fueron cobrados al cierre del mes de Diciembre 2020 y por cuyo importe se realizó una provisión para su cobro en el rubro de pasivo.

Inversiones Temporales

El contrato 2045545439 representa el monto de efectivo en inversión del INSTITUTO QUERETANO DEL TRANSPORTE, la cual se efectúa en títulos de Fondos de Inversión sin vencimiento, su importe se integra por:

Banco	Importe
BBVA CONTRATO 2045545439	32,734
	-
Suma	\$ 32,734



Fondos con Afectación Específica

Se informa que al cierre del mes de Diciembre 2020, el INSTITUTO QUERETANO DEL TRANSPORTE no cuenta con fondos de afectación específica en los cuales se depositen recursos por Tipo de Programa o por Fondo Específico.

Fondo de Especificación Específica Fondo destinado a Op. No recurrentes	NIF	ESTAR Importe	\$.00
Torido destinado a -op. No resultentes			ψ.00
			\$.00
	Suma	\$	-

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

2. Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.

Al cierre de Diciembre 2020, el INSTITUTO QUERETANO DEL TRANSPORTE se tiene pendiente de cobro y por recuperar del presente ejercicio por la cantidad de \$179.47, cuyos montos no son sujetos a juicio, sin embargo, se realizan las gestiones para la recuperación de los mismos. Su integración es como sigue:

Derechos a Recibir Dinero		2020	2019
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO		-	-
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO		179	18,564
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO		-	-
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO		-	-
Sum	a \$	179	\$ 18,564



Las Cuentas por Cobrar a Corto Plazo se integran por:

	Cuentas X Cobrar	2020		%	Características Cualitativas
Ingresos PVPBS	NAC	A QUE	MAN	·0)%E	STAR
	Suma	\$	0.00	100%	

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

Los Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo se integran por:

Vencimiento	Deudores Div	2020 %		Características Cualitativas
Menor de 90 días				Deudor Diverso por diferencia en reembolso
	ADRIAN SIERRA HERNANDEZ	179	100%	
	Suma	\$ 179	100%	

Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores,

3. Se elaborará, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios a recibir, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que le afecten a estas cuentas.



DERECHOS A RECIBIR BIENES Y SERV.	2020	%
ANT. A PROV. POR ADQ. DE BIENES Y PREST DE SERV.	532,440	100%
ANT. A PROV. POR ADQ. DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	-	0%
ANT. A PROV POR ADQU DE BIENES INTANGIBLES	-	0%
ANT. A CONT. POR OBRAS PÚB.	-	0%
OTROS DER. A RECIBIR BIENES O SERV.	-	0%
Suma	\$ 532,440	100%

Se realizo un anticipo del 50%, el 04 de Noviembre 2020, a la empresa GS INTELLIGENTIA CORPORATIVA SC. por un importe de \$532,440.00 contrato IQT/ADM/IR/2020-35 Evaluación de la Percepción Ciudadana

• Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

4. Se clasificarán como bienes disponibles para su transformación aquéllos que se encuentren dentro de la cuenta Inventarios. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

El Instituto no cuenta con procesos de transformación y/o elaboración de bienes.

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA				
INVENTARIO DE MERCANCÍA SITIEMA, NACIAS		IFFCT		
INVENTARIO DE MERCANCÍ, S TI 2 DE SO E 1 BOR CIÓ I			AR	
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA				
PRODUCCIÓN				
BIENES EN TRANSITO				

^{5.} De la cuenta Almacén se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

Al cierre del mes de Diciembre 2020, la entidad no cuenta con bienes susceptibles de considerarse dentro del rubro de Almacén, por lo tanto no cuenta con método de valuación del mismo.



CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES			
ALIMENTOS Y UTENSILIOS MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN			
PRODUCT(\$ 7 JÍT ÍC OS FA M Ó TUTIC OS Y D EL/ 30 TUTICOS Y D	FEST	AR	
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS			
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS			
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD			
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO			

• Inversiones Financieras

6. De la cuenta Inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informará de éstos los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

Al cierre del mes de Diciembre 2020, la entidad no cuenta con Inversiones Financieras a Largo Plazo.

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	IMPACTO FINANCIERO
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MAND TO STY & TNT RAT DS A TÁLOC OS TÚ SLIC DE EMPRE STEELE & TN . TEINANCIEROS	IFES I	AR	
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS			



TOTAL	\$ -	
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS		
,		

7. Se informará de las inversiones financieras, los saldos de las participaciones y aportaciones de capital.

Al cierre del mes de Diciembre 2020, la entidad no cuenta con Inversiones Financieras a Largo Plazo, por lo tanto, tampoco cuenta con saldos de participaciones y Aportaciones de Capital.

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO PART C.T. A. J.C. VI. S.Y. A. C. RTAL ION E 3 D E JAPITAL X. L. IF. C. F. L. T. D. EL SECTOR EXTERNO	R
TOTAL	\$0.00

- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles
- 8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

Bienes Muebles

En el rubro de Bienes Muebles, el saldo al cierre del mes de Diciembre 2020 es de \$161,271,436.54 y se integra como sigue:

Concepto	2020	2019
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	136,428,557	134,869,445
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,185,529	924,856
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	6,337,219	6,337,219
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	17,320,131	13,734,001
Subtotal BIENES MUEBLES	\$ 161,271,437	\$ 155,865,522



Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

En el rubro de Bienes Inmuebles, el saldo al cierre del mes de Diciembre de 2020 es de \$54,005,955.27 y se integra como sigue:

Concepto	2020	2019
TERRENOS	45,000,010	38,000,000
OTROS BIENES INMUEBLES	9,005,945	9,005,945
Subtotal BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 54,005,955	\$ 47,005,945

El valor del Terreno se revaluó a Valor Catastral 2020 de acuerdo a lo establecido en el artículo 27 de la LGCG, cuyo impacto fue por la cantidad de \$7,000,010.00

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

En el rubro de Activos Intangibles, el saldo al cierre del mes de Diciembre 2020 es de \$5,504,890.64 y se integra como sigue:

Concepto	2020	2019
SOFTWARE	4,394,944	2,190,660
LICENCIAS	1,109,947	733,722
Subtotal ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 5,504,891	\$ 2,924,382

El Instituto registra los activos fijos, de acuerdo a lo establecido en el Reglas Especificas de Registro y Valoración de Patrimonio; dichos bienes se deprecian con base a los Parámetros de Estimación de Vida Útil, ambos documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Depreciaciones y amortizaciones de Bienes Inmuebles e Muebles, Intangibles.

La depreciación se empieza a realizar a partir de las adquisiciones en el ejercicio 2013. el método de depreciación es en Línea Recta.



Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto AL 31 DE DICIEMBRE 2020 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos del Instituto Queretano del Transporte se encuentran en Buen estado y en Uso.

CUENTA I	DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACI DEL EJERCICIO	ÓN	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN
EDIFIC	CIO NO HABITACIÓN	\$ 297	,196	\$ 594,392	LINEA RECTA		Se consideró la "Guía de Vida útil estimada y porcentajes de depreciación" considerando un uso normal y adecuado a las características del bien.

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto AL 31 DE DICIEMBRE 2020 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos: Todos los Activos del Instituto Queretano del Transporte se encuentran en Buen estado y en Uso.

	CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN
	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	38,785,602	133,993,356	LINEA RECTA	10% Muebles y 33.3% Equipo de Computo	Se consideró la "Guía de Vida útil estimada y porcentajes de depreciación" considerando un uso normal y adecuado a las características del bien
MOE	BILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	176,157	764,359	LINEA RECTA	33.3% Equipo y Aparatos Audiovisuales	Se consideró la "Guía de Vida útil estimada y porcentajes de depreciación" considerando un uso normal y adecuado a las características del bien
	EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	-			



EQUIPO DE TRANSPORTE	1,130,211	3,607,688	LINEA RECTA	20% .	Se consideró la "Guía de Vida útil estimada y porcentajes de depreciación" considerando un uso normal y adecuado a las características del bien
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	-	-			
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	1,610,684	2,857,296	LINEA RECTA	10% .	Se consideró la "Guía de Vida útil estimada y porcentajes de depreciación" considerando un uso normal y adecuado a las características del bien
ACTIVOS BIOLÓGICOS	-	-			
TOTAL	\$41,702,654	\$141,222,698			

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles, el monto AL 31 DE DICIEMBRE 2020 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos del Instituto Queretano del Transporte se encuentran en Buen estado y en Uso.

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA
SOFTWARE	799,814	1,041,430	LINEA RECTA	33.30%
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	-	-		
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	-	-		
LICENCIAS	168,486	554,308	LINEA RECTA	33.30%
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	-	-		
TOTAL	\$968,300	\$1,595,738		

Activo Diferido

Se integra de la siguiente manera:



Concepto	NADA	OLIE	Zv2(C) T	2019	
	NADA	QUE	MILESIA	K	-
	SUMA		\$.00		\$.00

Estimaciones y Deterioros

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación de inventarios, deterioro de activos biológicos y cualquier otra que aplique.

El instituto no cuenta con Reservas de Cobro Dudoso, Reservas de Almacén o Estimaciones por Perdida de Cuentas Incobrables o Deterioro de Activos Biológicos.

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	
ESTIM CIONE PO FERDI A DE C'ENTA 3 IN COBRABLE D' NG ESC 3 POR C DU AF ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	IFESTAR
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	
DETERIOR ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	

Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

		CARACTERÍSTICAS	CUALITATIVAS
CUENTA	MONTO TOTAL	QUE	IMPACTEN
		FINANCIERAMENTE	



Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA		
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO		
Sub-Total	\$ -	
BIENES EN C(N ES Ó. DA Q DE NC 10 A CI VII II B	ESTA	R
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO		
BIENES EN COMODATO		
Sub-Total	\$ -	
TOTAL	\$ -	

Pasivo

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al 31 de Diciembre del ejercicio correspondiente; pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo:

Concepto	2020	2019
PASIVO CIRCULANTE	168,691	61,915
PASIVO NO CIRCULANTE	14,152,459	14,148,778
Suma de Pasivo	\$ 14,321,150	\$ 14,210,693

• Pasivo Circulante

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo

Retenciones por Pagar a Corto Plazo



El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios y por Arrendamiento, mismo que se pagan en el mes de octubre; retenciones derivadas de aportaciones de seguridad social (Trabajadores) mismas que se liquidan en el mes de Septiembre.

Ingresos por Clasificar a Corto Plazo

Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones de INSTITUTO QUERETANO DEL TRANSPORTE, con vencimiento menor o igual a doce meses.

Pasivo No Circulante

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

En este Rubro tenemos las Provisión para Demandas y juicios a Largo Plazo y Las Provisión para Pensiones a Largo Plazo ambas suman un importe de \$14,153,459

Se realizaron las gestiones necesarias para la contratción del Despacho Lockton México, Agentes de Seguros y Fianzas SA de CV, quien realizo el Estudio Actuarial del Instituto Queretano del Transporte al Cierre del Ejercicio Fiscal 2020 de Acuerdo a la NIF-D3 Beneficios a Empleados, el cual arrojo un Resultado a la fecha mencionada por un importe de \$75,620,152.00; Dicho importe no esta registrado en la cuenta 2.2.6.2 Provisión para Pensiones a Largo Plazo toda vez que el Consejo Nacional de Armonización Contable aún no emite los lineamientos para su registro.

CONTINGENCIA	MONTO
PRIMA DE ANTIGÜEDAD	10,758,640
INDEMNIZACIONES	2,523,163
PLAN DE JUBILACIÓN	58,401,811
BONO DE ANTIGÜEDAD	3,936,538
TOTAL	\$ 75,620,152



1. Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igu	al a 90 días	•
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		-
PROVEEDORES POR PAGAR		-
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		-
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		-
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		-
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		-
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	147,40	00 147,400
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	21,29	21,291
PROVISIONES A CORTO PLAZO		
Sub-Total	\$ 168,69	1
b) Mayor a 90 días y me	nor o igual a 180 días	_
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		-
PROVEEDORES POR PAGAR		-
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		-
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		-
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		-
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		-
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		-
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		-
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		-
Sub-Total	\$	
c) Mayor a 180 días y me	enor o igual a 365 días	
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		-
PROVEEDORES POR PAGAR		-
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		-
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		•
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		-
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		-
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Sub-Total	\$	<u>- </u>



d) Mayor a 365 días

PROVEEDORES POR PAGAR	-	
PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	14,152,459	14,148,778
PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	-	
Sub-Total	\$ 14,152,459	
TOTAL	\$ 14,321,150	

2. Se informará de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a	90 días	
DOCUMENTOS COMERCIALES	-	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	-	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-	
Sub-Total	\$ -	
b) Mayor a 90 días y menor o	igual a 180 días	•
DOCUMENTOS COMERCIALES	-	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	-	
S ib- c al c) Mayor a 180 días y mener	V \$ T T T T T T T T T T T T T T T T T T	TAR
DOCUMENTOS COMERCIALES	-	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	-	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-	
Sub-Total	-	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	-	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	-	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-	
Sub-Total	\$ -	
TOTAL	\$ -	

Se informa de manera agrupada el monto AL 31 DE DICIEMBRE 2020 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:



A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA			
FONDOS EN ADMINISTE CLON FONDOS CONTINGENTES	MANIE	ESTA	R
FONDOS DE FIDEICOMISOS	-		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	-		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	-		
Sub-Total Sub-Total	\$0.00		
A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	-		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	-		
FONDOS CONTINGENTES FONDOS DE FIDEICOMISOS OTROS FONDOS DE TERCEROS VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	E-MA	NHEE	STAR
Sub-Total	\$0.00		
TOTAL	\$0.00		

3. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS NA DA QUE	JANIF	ESTA	R
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	-		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	-		
TOTAL	\$ -		



II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

1.

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

CLASE DE INGRESOS:	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
IMPUESTOS	-	
IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	-	
IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	-	
IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	-	
IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	-	
IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	-	
IMPUESTOS ECOLÓGICOS	-	
ACCESORIOS DE IMPUESTOS	-	
OTROS IMPUESTOS	-	
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	-	
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	-	
APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	-	
CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	-	
CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	-	
OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	-	



-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
1,842,196	En el Rubro se encuentra el 1% del total de Ingresos por concepto de la renta de Predio que el Instituto tiene Comodato
-	. Todas que el mentale none comodate
-	
-	



APROVECHAMIENTOS PATRIMONIALES	-	
ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	-	
INDEMNIZACIONES	-	
OTROS APROVECHAMIENTOS	-	
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	-	
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE INSTITUCIONES PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	-	
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	-	
INGRESOS POR SERVICIOS PRESTADOS POR ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES	90,343,033	En el Rubro se encuentra registrado el 58.36% de los servicios que cobra el Instituto, de acuerdo al Listado de Precios y Tarifas publicadas en Enero 2020, en el periódico Oficial de Gobierno del Estado de Querétaro, La Sombra de Arteaga, Se hace Mención que en estos ingresos no se ven reflejados el apoyo de los descuentos en Recargos y del 50% por refrendo 2019 el cual no es pagado por un importe de \$905,016.99 pesos y 99% de Beneficio por un importe de \$38,282,776.66
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	-	



INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, Y DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS		
OTROS INGRESOS		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES		
PARTICIPACIONES		
APORTACIONES		
CONVENIOS		
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL		
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES, INGRESOS ESTATALES	62,300,000	En el Rubro se encuentra registrado el 40.24% correspondiente a los Ingresos del Periodo
		



\$ 154.4	
LA	
_ _ _	A

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

Concepto	Importe
	\$.00
Subtotal Aportaciones	\$ -
	\$.00
Subtotal Capacitación v Consultoría	-
KINDA OHE MARILEST	\$.00
u to l'e ta di Dublica ion s	-
	\$.00
Subtotal Otros	-
	\$.00
Subtotal Productos Financieros	\$ -
Suma	\$ -

Otros Ingresos y Beneficios

3. De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.



INGRESOS DERIVADO DE FINANCIAMIENTO	TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
ENDEUDAMIENTO INTERNO		-		
ENDEUDAMIENTO EXTERNO		-		
INGRESOS FINANCIEROS		-		
FINANCIAMIENTO INTERNO	Intereses Ganados	327,419	De Libre Disposición	En el Rubro se encuentra Registrado el 0.21% correspondientes a Intereses de inversión Ganados en Fondos de Inversión
TOTAL		\$ 327,419		

Gastos y Otras Pérdidas:

1. Explicar aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como los ingresos y gastos extraordinarios, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos.

Concepto	Importe
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	122,352,209
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	46,088,331
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	-
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	42,968,150
Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$ 211,408,690

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual del total de los gastos:

Concepto	Importe	%
SERVICIOS PERSONALES	49,453,191	23%
MATERIALES Y SUMINISTROS	6,324,389	3%
SERVICIOS GENERALES	66,574,629	31%
AYUDAS SOCIALES	44,596,701	21%
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,491,631	1%
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES , DETERIOROS	42,968,150	20%
SUBSIDIO	-	0%



III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
ADODTAGIOUEO		
APORTACIONES	\$ -	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	-	
Bienes Muebles	-	
Bienes Intangibles	-	
DONACIONES DE CAPITAL	-	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	
Bienes Inmuebles e I fracstru-tura Bienes Muebles Bienes Intangibles	ESTA	R
Diches manyines		
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	\$ -	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	-	
Bienes Muebles	-	
Bienes Intangibles	-	

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ (56,596,042)	MIXTO
Ingresos del Ejercicio	154,812,648	
Gastos del Ejercicio	211,408,690	
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 170,275,817	MIXTO



REVALÚOS	\$	7,000,010	
Revalúo de Bienes Inmuebles		7,000,010	
Revalúo de Bienes Muebles		0.00	
Revalúo de Bienes Intangibles		0.00	
Otros Revalúos		0.00	
RESERVAS	l s		
Reservas de Patrimonio	†	-	
Reservas Territoriales		-	
Reservas por Contingencias		-	
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$	(1,514,265)	
Cambios en Políticas Contables		(1,510,095)	Se afectaron resultados 2018 y 2019 por devolución de multas determinadas por Juez
Cambios por Errores Contables		(4,170)	Se afectaron resultados anteriores por corrección en activo

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	2020	2019
BANCOS/TESORERÍA	-	-
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	47,423,594	42,495,899
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	32,734	25,068,924
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	-	-
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA	-	-
Total de EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 47,456,328	\$ 67,564,823

2. Detallar las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, revelar el importe de los pagos que durante el período se hicieron por la compra de los elementos citados.



ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	MONTO GLOBAL	PORCENTAJE DE ADQUISICIÓN CON SUPSICIOS PROCECTOS CENTRAL	IMPORTE DE PAGOS POR	OBSERVACIÓN
TERRENOS				
EDIFICIOS NO HABITACIONALES				
Bienes Muebles				
Bienes Muebles				

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

Concepto	2020	2019
Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro	- 56,596,042	40,509,520
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al	44,473,972	-
efectivo:		
Depreciación	41,999,850	46,824,027
Amortización	968,300	-
Incrementos en las provisiones	-	-
Incremento en inversiones producido por revaluación	7,000,010	-
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	-	-
Incremento en cuentas por cobrar	-	-
Partidas extraordinarias	•	-
Otros Orígenes de Operación	-	-
Otras Aplicaciones de Operación	- 5,494,188	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	- 12,122,070	-

Las cuentas que aparecen en el cuadro anterior no son exhaustivas y tienen como finalidad ejemplificar el formato que se sugiere para elaborar la nota.



V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:

1. Ingresos Presupuestarios		\$ 154,812,648
2. Más ingresos contables no presupuestarios		\$ -
2.1 Ingresos Financieros	-	
2.2 Incremento por variación de inventarios	-	
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	-	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	-	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	-	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		\$ -
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	-	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	-	
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	-	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$ 154,812,648



B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:

2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización 2.2 Materiales Y Suministros - 2.3 Mobiliario y equipo de administración 1,576,997 2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio - 2.6 Vehículos y equipo de transporte - 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad - 2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas 3,586,130 2.9 Activos Biológicos - 2.10 Bienes inmuebles - 2.11 Activos intangibles - 2.12 Obra pública en bienes de dominio público - 2.13 Obra pública en bienes propios -	
Comercialización 2.2 Materiales Y Suministros - 2.3 Mobiliario y equipo de administración 2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio 2.6 Vehículos y equipo de transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes inmuebles 2.11 Activos intangibles 2.12 Obra pública en bienes de dominio público 2.13 Obra pública en bienes propios -	986,424
2.2 Materiales Y Suministros 2.3 Mobiliario y equipo de administración 2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio 2.6 Vehículos y equipo de transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes inmuebles 2.11 Activos intangibles 2.12 Obra pública en bienes de dominio público 2.13 Obra pública en bienes propios - 1,576,997 2.42,788 - 2.42,788 - 2.580,509	
2.3 Mobiliario y equipo de administración 2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio 2.6 Vehículos y equipo de transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes inmuebles 2.11 Activos intangibles 2.12 Obra pública en bienes de dominio público 2.13 Obra pública en bienes propios 1,576,997 242,788 1,576,997 242,788 2,580,599	
2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio - 2.6 Vehículos y equipo de transporte - 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad - 2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas 3,586,130 2.9 Activos Biológicos - 2.10 Bienes inmuebles - 2.11 Activos intangibles 2,580,509 2.12 Obra pública en bienes de dominio público - 2.13 Obra pública en bienes propios -	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio 2.6 Vehículos y equipo de transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes inmuebles 2.11 Activos intangibles 2.12 Obra pública en bienes de dominio público 2.13 Obra pública en bienes propios -	
2.6 Vehículos y equipo de transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas 3,586,130 2.9 Activos Biológicos - 2.10 Bienes inmuebles - 2.11 Activos intangibles 2,580,509 2.12 Obra pública en bienes de dominio público - 2.13 Obra pública en bienes propios -	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad - 2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas 3,586,130 2.9 Activos Biológicos - 2.10 Bienes inmuebles - 2.11 Activos intangibles 2,580,509 2.12 Obra pública en bienes de dominio público - 2.13 Obra pública en bienes propios -	
2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes inmuebles 2.11 Activos intangibles 2.12 Obra pública en bienes de dominio público 2.13 Obra pública en bienes propios 3,586,130 2,580,509	
2.9 Activos Biológicos - 2.10 Bienes inmuebles - 2.11 Activos intangibles 2,580,509 2.12 Obra pública en bienes de dominio público - 2.13 Obra pública en bienes propios -	
2.10 Bienes inmuebles - 2.11 Activos intangibles 2,580,509 2.12 Obra pública en bienes de dominio público - 2.13 Obra pública en bienes propios -	
2.11 Activos intangibles 2,580,509 2.12 Obra pública en bienes de dominio público - 2.13 Obra pública en bienes propios -	
2.12 Obra pública en bienes de dominio público - 2.13 Obra pública en bienes propios -	
2.13 Obra pública en bienes propios -	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital -	
2.15 Compra de Títulos y Valores -	
2.16 Concesión de préstamos -	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos -	
2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones -	
2.19 Amortización de la deuda publica -	
2.20 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS) -	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables -	
3. Más Gasto Contables No Presupuestales 42,	968,150
3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y 42,968,150.00	
amortizaciones	
3.2 Provisiones -	
3.3 Disminución de Inventarios -	
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o -	
deterioro u obsolescencia	



4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		211,408,690
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	-	
3.6 Otros Gastos	-	
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	-	

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables:

Valores
Emisión de obligaciones
Avales y garantías

Juicios

De acuerdo al Memorándum: IQT/DJ/AC/3919/2020, La información corresponde al mes de Diciembre 2020, se cuenta con un registro de 212 Juicios de Nulidad vigentes ante los Juzgados del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro cuyo importe asciende aproximadamente \$14,595,953.14.14 pesos, 56 Juicios de Amparo Vigentes Radicados en los juzgados de Distrito del Poder Judicial de la Federación por un importe aproximado de \$1,951,297.20 pesos de estos tenemos ya en nuestros Registros Contables la Cantidad de \$14,758,115.63 pesos por lo que la diferencia de los \$1,789,134.71 se estan considerando como pasivo Contingente. Y 26 Juicios Laborables de los cuales no se tiene monto estimado, ya que el mismo se determina una vez que se dicta el Laudo, sin embargo tenemos cheques en Transito, depositados en el Tribunal de Conciliación y Arbitraje del Estado por un importe total de \$1,761,670.40 pesos Mismos que estan en Nuestros Registros Contables.



Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Concepto	Importe
VALORES	-
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	-
AVALES Y GARANTÍAS	-
JUICIOS	-
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	_
BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	767.00
	-
Suma CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	767.00

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables

	TIPO	MONTO	OBSERVACIÓN
Fideicomisos	Administración y Pago	\$ 10,652,720.29	El IQT solo participo en este Fideicomiso con bienes Fideicomitidos, no recibe rendimientos, usufructos o intereses derivados del mismo. Este saldo corresponde al del mes de Noviembre 2020

Presupuestarias:

Se informa del monto AL 31 DE DICIEMBRE 2020 de las cuentas de orden presupuestario:



A. Cuentas de ingresos

	MONTO	OBSERVACIÓN
Ley de Ingresos Estimada	146,783,308	
Ley de Ingresos por Ejecutar	4,212,307	
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	12,241,647	
Ley de Ingresos Devengada	-	
Ley de Ingresos Recaudada	154,812,648	
Total	-	

B. Cuentas de egresos

	MONTO	OBSERVACIÓN
Presupuesto de Egresos Aprobado	155,180,251	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	36,264,182	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	57,510,895	Remanente de Ingresos de Libre Disposición del Ejercicio Anterior aplicados en el Periodo (Disponibilidades) y Programa Bajo Carbono 2020
Presupuesto de Egresos Comprometido	-	
Presupuesto de Egresos Devengado	-	
Presupuesto de Egresos Ejercido	147,400	ISN DIC 2020 SE PAGA ENE 2021
Presupuesto de Egresos Pagado	176,279,564	
Total	\$ -	

Se informará, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:

- 1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
- 2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
- 3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
- 4 El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte



c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

Los Estados Financieros y reportes presentes corresponden al periodo del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020, los cuales fueron preparados en apego a los criterios y principios técnicos adoptados por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, destacando el cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental entrada en vigor el 01 de enero de 2009 y a las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable aplicables a la fecha de la emisión de esta Cuenta Pública.

2. Panorama Económico y Financiero

La inflación al mes de Diciembre de 2020, determinada a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor y publicada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía INEGI, fue de 6.62%. La inflación acumulada de los últimos tres años fue de 12.72%, nivel que, de acuerdo a NIF mexicanas, corresponde a un entorno económico no inflacionario.

3. Autorización e Historia

a) El Instituto Queretano del Transporte (IQT) es un Organismo Público Descentralizado de servicios del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con Personalidad Jurídica y Patrimonio Propio, sectorizado a la Secretaría de Gobierno, creado mediante la Ley que Reforma, Deroga y Adiciona Diversas Disposiciones de la Ley de Movilidad para el Transporte del Estado de Querétaro y de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, publicada el 5 de agosto de 2013 en el Periódico Oficial "La Sombra de Arteaga".

Se informará sobre:



- b) La estructura órganica del IQT es como sigue, sin cambios relevantes a la fecha:
 - Dirección General
 - Órgano Interno de Control
 - Secretaría Particular y Coordinación de Áreas Regionales
 - Comunicación Social
 - Dirección Jurídica
 - Dirección Técnica
 - Dirección de Vinculación Ciudadana
 - Dirección de Supervisión
 - Coordinación Administrativa

4. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto Social.- El objeto social del instituto es diseñar, coordinar, ejecutar, vigilar y evaluar las políticas públicas, programas y acciones generales y particulares relativas a la prestación de los servicios público y especializado de transporte en el estado de Querétaro
- b) La Principal actividad del Instituto es el otorgamiento del Refrendo de las concesiones del servicio de transporte publico colectivo, taxis, y servicio especial de salvamento.
- c) Ejercicio Fiscal.- El Ejercicio fiscal reportado es el 2020.
- d) Régimen jurídico.- El Instituto Queretano del Transporte (IQT) es un Organismo Público Descentralizado de servicios del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con Personalidad Jurídica y Patrimonio Propio, sectorizado a la Secretaría de Gobierno, incito en el SAT como Persona Moral No Contribuyente.



e) Consideraciones fiscales del ente: El Instituto tiene las siguientes obligaciones fiscales:

Retención y Entero del Impuesto por Sueldos y Salarios.

Retención y Entero de Impuesto sobre la Renta por recibir la prestación de servicios profesionales por parte de Personas Físicas.

Retención y Entero del Impuesto sobre la Renta por recibir servicios de Arrendamiento.

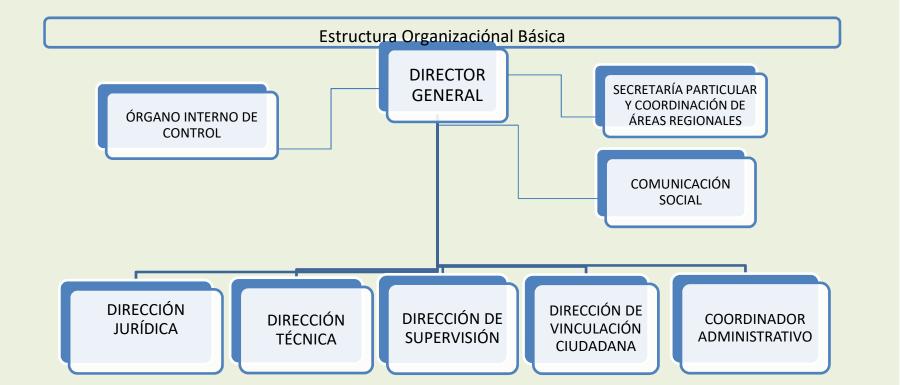
Presentación mensual de la Declaración Informativa de Operaciones con Terceros (DIOT).

Calculo y Entero del 2% del Impuesto sobre Nómina.

Entero de Impuesto sobre Tenencia y Derechos de Control Vehicular.

Determinación y Entero de cuotas obrero patronales ante el Instituto Mexicano del Seguro Social.

f) Estructura organizacional básica.





Se presenta la plantilla vigente que fue autorizada en la Primera Sesión de Consejo Directivo el 03 de febrero de 2017 y su modificación en la Primera Sesión del Consejo Directivo del 21 de febrero de 2018; conveniente mencionar que se autorizó una nueva estructura en la segunda Sesión Extraordinaria de fecha 15 de febrero de 2019, mas sin embargo su aplicación esta condicionada a la valoración de la Dirección de Organización del la Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro de la modificación en el Reglamento Interior, del Reglamento de Inspección, así como del Manual de Organización, todos del Instituto Queretano del Transporte, mismas que están en tramite de autorización.

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. El instituto participa en el fideicomiso 744812 como fideicomitente "A" y Fideicomisario en Segundo Lugar con bienes fideicomitidos (equipo a bordo), registrado en cuentas de orden y actualmente esta en proceso de extinción.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

a) El 31 de diciembre de 2008, se publicó en el Diario Oficial de la Federación (D.O.F) el decreto por el cual se expide la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), la cual tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización.

Las obligaciones establecidas en los artículos transitorios de la LGCG, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), y publicados en el DOF el 31 de diciembre de 2008, señalan que los órganos autónomos de las entidades federativas, a partir del 1 de enero de 2012, deben de realizar los registros contables con base acumulativa y en apego al Marco Conceptual, Postulados Básicos, Normas y Metodologías que establezcan los Momentos Contables, Clasificadores y Manuales de Contabilidad Armonizados y de acuerdo con las respectivas Matices de Conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG., así mismo en la fecha señalada deberán de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base prevista en los documentos técnicos contables referidos.

En el mismo orden de ideas, el instituto inicio en el ejercicio 2012 con la aplicación de los lineamientos establecidos en la LGCG.

Los Estados Financieros del Instituto al mes de Octubre de 2020, han sido preparados en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con políticas y prácticas contables establecidas en el Manual de Contabilidad y supletoriamente con la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y la Ley para la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.

b) Con la finalidad de cumplir con certeza con las características de estructura, diseño y operación en el marco de los lineamientos establecidos por la LGCG, el instituto adoptó en el ejercicio 2016, el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas.



c) Postulados básicos. Los postulados básicos sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo de la legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y practicas contables.

A continuación se presentan los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental:

- 1) Sustancia Económica
- 2) Entes Públicos
- 3) Existencia Permanente
- 4) Revelación Suficiente
- 5) Importancia Relativa
- 6) Registro e Integración Presupuestaria
- 7) Consolidación de la Información Financiera
- 8) Devengo Contable
- 9) Valuación
- 10) Dualidad Económica
- 11) Consistencia
- d) Los Estados Financieros del Instituto al mes de Diciembre de 2020, han sido preparados en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con políticas y prácticas contables establecidas en el Manual de Contabilidad y supletoriamente con la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y la Ley para la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a) El IQT esta a la espera de la emisión por parte del consejo Nacional de Armonización Contable de los lineamientos para determinar el registro para la actualización por el reconocimiento de la inflación de los bienes muebles e inmuebles.
- b) El IQT no cuenta con operaciones en el extranjero y por lo tanto no existen efectos de los mismos en la información financiera gubernamental.
- c) El IQT no posee inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas y por lo tanto no existe un método para su valuación.
- d) El IQT no cuenta con almacén de mercancías por lo tanto no cuenta con un método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.
- e) El IQT no cuenta con un calculo de la Reserva Actuarial que permita conocer el valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.
- f) El IQT no cuenta con provisiones.
- g) el IQT no cuenta con Reservas.
- h) Con la entrada en vigor de la Ley General de Contabilidad Gubernamentales realizaron cambios en las políticas contables de ingresos y gastos para dar cumplimiento a los lineamientos establecidos por el CONAC; los cambios realizados fueron la adopción del Plan de Cuentas, Clasificador por Objeto del Gasto y el Clasificador por rubro de Ingreso en apego a lo dispuesto por la CONAC.
- i) Las Reclasificaciones, en caso de existir, se registran mensualmente.
- j) Se trabaja continuamente en la Depuración de cuentas y cancelación de sus saldos.



7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a) El IQT no cuenta con Activos en moneda extranjera.
- b) El IQT no cuenta con Pasivos en moneda extranjera, por tanto;
- c) No aplica su posición en moneda extranjera y/o,
- d) El Tipo de cambio y/o
- e) Su equivalente en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

8. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

CUENTA DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN
EDIFICIOS NO HABITACIONALES		3.30%	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1	10% Muebles	Se consideró la "Guía de
EQUIPO DE COMPUTO		33.3% Equipo de Computo	Vida útil estimada y
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	LINEA RECTA	33.3% Equipo y Aparatos Audiovisuales	porcentajes de depreciación"
EQUIPO DE TRANSPORTE		20% .	considerando un uso normal y adecuado a las
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS		10% .	características del bien
SOFTWARE		33.30%	
LICENCIAS		33.30%	

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. No Aplica para el IQT.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. No aplica para el IQT.
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. No aplica para el IQT.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. No aplica para el IQT.



Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. No aplica para el IQT.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. No aplica para el IQT.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. No aplica para el IQT.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. No aplica para el IQT.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. No aplica para el IQT.

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

- a) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. El instituto participa en el fideicomiso 744812 como fideicomitente "A" y Fideicomisario
 - en Segundo Lugar con bienes fideicomitidos (equipo a bordo), registrado en cuentas de orden y actualmente esta en proceso de extinción.
- b) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. El instituto participa en el fideicomiso 744812 como fideicomitente "A" y Fideicomisario
 - en Segundo Lugar con bienes fideicomitidos (equipo a bordo), registrado en cuentas de orden y actualmente esta en proceso de extinción.

10. Reporte de la Recaudación

- a) Durante el ejercicio del 1 de enero AL 31 DE DICIEMBRE 2020, el IQT recaudo \$ 154,812,647.65, principalmente por concepto de: Refrendo, expedición de títulos y Reposición de tarjetas, así como las aportaciones estatales que recibe el organismo.
 - A los anteriores Ingresos se debe de afectar esta cuenta por los descuentos y Beneficio otorgados por el Instituto Queretano del Transporte que otorgo en este periodo la cantidad de \$39,187,793.65
- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- a) El IQT no tiene Deuda Publica contratada
- b) Al no tener el IQT Deuda Contratada, no existe información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

12. Calificaciones otorgadas

El IQT no tiene al a fecha Calificaciones otorgadas.

13. Proceso de Mejora



Se informará de:

- a) Anualmente, el Instituto Queretano del Transporte, prepara el Programa Operativo Anual en el cual se establecen las metas y alcance de cada una de las acciones, las cuales están en constante revisión y mejora con la finalidad de eficientar las actividades.
- En materia de Control Interno, actualmente el organismo aplica el "Acuerdo que Establece las Disposiciones en Materia de Control Interno para los Sujetos Obligados del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, publicado en el Periódico Oficial "La Sombra de Arteaga", el 27 de noviembre de 2017.
 Se llevan a cabo las sesiones del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) a través de las cuales se revisa el cumplimiento de los Programas de Trabajo de

Control Interno (PTCI), así como el de Administración de Riesgos (PTAR), mediante los cuales se establecen las acciones de mejora y se administran los riesgos, para

contribuir al cumplimiento de los objetivos, metas e indicadores institucionales (incluidos los de desempeño financiero).

14. Información por Segmentos

No aplica para el IQT.

15. Eventos Posteriores al Cierre

No hay eventos relevantes posteriores a la fecha del cierre.

16. Partes Relacionadas

Dentro de la emisión de los Estados Financieros, así como en sus Notas, no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

17. Información adicional

Pagina WEB: http://www.iqt.gob.mx

Teléfono 442 210 04 07

Dirección: Av. Constituyentes 20 Ote, Col Centro

Querétaro, Qro; C.P 76000

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

LIC. ALEJANDRO LOPEZ FRANCO
Director General

LIC. MARTIN EDUARDO GONZÁLEZ SAUCEDO

Coordinación Administrativa