

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERETARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>362,757,119</b>	<b>412,485,640</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>6,970,116</b>	<b>6,264,040</b>
Productos	177,700	89,493	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	229,894	231,535	Bienes Muebles	6,805,880	6,186,059
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	16,364,309	44,763,846	Otras Aplicaciones de Inversión	164,236	77,981
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	110,000	1,440,000	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-6,970,116</b>	<b>-6,264,040</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	345,875,216	365,960,766			
Otros Origenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>345,839,230</b>	<b>370,651,134</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	82,681,294	87,168,931	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	35,335,241	32,338,589	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	165,050,764	205,294,732	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	1,440	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Origenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	20,942,091	32,181,138	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	22,132,456	5,470,480	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>9,947,773</b>	<b>35,570,465</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	19,697,383	8,195,824			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>16,917,889</b>	<b>41,834,506</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>49,215,294</b>	<b>13,644,828</b>
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>59,163,067</b>	<b>49,215,294</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS