

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

| Concepto  | 2020              | 2019              | Concepto   | 2020            | 2019            |
|---|-------------------|-------------------|--|-----------------|-----------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                   |                   | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                 |                 |
| <b>Origen</b>   | <b>14,584,571</b> | <b>16,622,745</b> | <b>Origen</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| Impuestos   | 0                 | 0                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0               | 0               |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                 | Bienes Muebles   | 0               | 0               |
| Contribuciones de mejoras   | 0                 | 0                 | Otros Orígenes de Inversión  | 0               | 0               |
| Derechos  | 0                 | 0                 |  |                 |                 |
| Productos   | 59,683            | 215,219           | <b>Aplicación</b>  | <b>440,954</b>  | <b>779,494</b>  |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0               | 0               |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 4,133,143         | 8,306,157         | Bienes Muebles   | 440,954         | 779,494         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                 | Otras Aplicaciones de Inversión  | 0               | 0               |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 10,315,930        | 8,101,369         |  |                 |                 |
| Otros Orígenes de Operación   | 75,815            | 0                 | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>-440,954</b> | <b>-779,494</b> |
|   |                   |                   |  |                 |                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>14,417,349</b> | <b>15,734,050</b> | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                 |                 |
| Servicios Personales  | 11,435,253        | 10,660,613        | <b>Origen</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| Materiales y Suministros  | 484,436           | 1,257,393         | Endeudamiento Neto   | 0               | 0               |
| Servicios Generales   | 1,969,975         | 3,377,710         | Interno  | 0               | 0               |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                 | 0                 | Externo  | 0               | 0               |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                 | 0                 | Otros Orígenes de Financiamiento   | 0               | 0               |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                 |  |                 |                 |
| Ayudas Sociales   | 91,117            | 161,523           | <b>Aplicación</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| Pensiones y Jubilaciones  | 436,568           | 266,731           | Servicios de la Deuda  | 0               | 0               |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                 | Interno  | 0               | 0               |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                 | Externo  | 0               | 0               |
| Donativos   | 0                 | 0                 | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 0               | 0               |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                 |  |                 |                 |
| Participaciones   | 0                 | 0                 | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |  |                 |                 |
| Convenios   | 0                 | 0                 | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-273,732</b> | <b>109,201</b>  |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0                 | 10,080            |  |                 |                 |
|   |                   |                   |  |                 |                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>167,222</b>    | <b>888,695</b>    | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>556,428</b>  | <b>447,227</b>  |
|   |                   |                   | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>282,696</b>  | <b>556,428</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. FERNANDO MENDOZA VARGAS  
DIRECTOR GENERAL

LIC. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ  
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO