

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>14,584,571</b>	<b>16,622,745</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	59,683	215,219	<b>Aplicación</b>	<b>440,954</b>	<b>779,494</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,133,143	8,306,157	Bienes Muebles	440,954	779,494
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	10,315,930	8,101,369			
Otros Orígenes de Operación	75,815	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-440,954</b>	<b>-779,494</b>
<b>Aplicación</b>	<b>14,417,349</b>	<b>15,734,050</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	11,435,253	10,660,613	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	484,436	1,257,393	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	1,969,975	3,377,710	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	91,117	161,523	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	436,568	266,731	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-273,732</b>	<b>109,201</b>
Otras Aplicaciones de Operación	0	10,080			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>167,222</b>	<b>888,695</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>556,428</b>	<b>447,227</b>
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>282,696</b>	<b>556,428</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. FERNANDO MENDOZA VARGAS  
DIRECTOR GENERAL

LIC. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ  
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO