

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2020, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa

**a) Notas de Desglose:****I) Notas al Estado de Situación Financiera****Activo**

- **Efectivo y equivalentes**

En este apartado se informa la integración del rubro efectivo y equivalentes en posesión de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

**(Pesos)**

<b>Concepto</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Efectivo	11,522,359	11,134,485
Bancos/Tesorería	1,006,820,371	858,091,669
Bancos/Dependencias y Otros	18,765,870	19,232,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	275,525,253	767,649,546
Fondos con Afectación Específica	560,055,150	480,240,963
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	621,392	958,462
Otros Efectivos y Equivalentes	9,479	0
<b>Total</b>	<b>1,873,319,874</b>	<b>2,137,307,399</b>

Se presenta un decremento del 12% en el rubro de efectivo y equivalentes derivado principalmente en el aumento en el rubro de Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses) por parte de la Universidad Autónoma de Querétaro.



La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	718,371	15,103,540
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	9,886,984	12,309,454
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	32,640,683	17,706,047
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	48,904,580	119,937,684
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	82,193	90,755
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	90,774,804	42,604,803
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	4,565,351	3,288,795
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	33,410,971	36,447,006
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	207,835,032	144,610,351
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	85,712,689	12,737,381
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	1,871,778	1,258,873
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	6,337,225	2,070,278
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	282,696	556,428
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	33,381,549	20,454,717
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	5,458,871	27,774,496
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	15,925,476	36,818,171
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	59,163,067	49,215,294
Instituto Queretano de las Mujeres	686,705	2,079,468
Instituto Queretano del Transporte	47,456,328	67,564,823
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	2,587,130	192,831
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,852,884	1,422,147
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	2,684,195	160,876,902
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	2,923,022	1,294,533
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	550,712,908	379,832,480
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	461,054	776,458
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	18,743,783	11,903,904

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	27,452,297	39,439,147
Universidad Aeronáutica en Querétaro	4,974,439	20,064,737
Universidad Autónoma de Querétaro	505,250,602	852,162,926
Universidad Politécnica de Querétaro	23,066,219	15,520,832
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	3,860,968	5,946,050
Universidad Tecnológica de Corregidora	2,310,563	3,808,499
Universidad Tecnológica de Querétaro	17,801,275	19,454,412
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	23,543,184	11,983,179
<b>Total</b>	<b>1,873,319,874</b>	<b>2,137,307,399</b>

- Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

(Pesos)

Concepto	2020	2019
Inversiones Financieras de Corto Plazo	-13,468,797	-13,468,797
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	63,780,333	176,709,188
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	38,329,302	43,245,669
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	1,860,240	441,969
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	-18
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	33,742,998	47,968,604
<b>Total</b>	<b>124,244,077</b>	<b>254,896,617</b>

El decremento en la cuenta de Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo obedece principalmente a la disminución que experimentó los Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	404,768	182,227
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	291,917	255,335



Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	2,534	22,927
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	79	16,273,596
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	97,980	784,514
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	8,099	0
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	51,289	2
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	13,026	749,998
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	-0	-14,000
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	409,807	2,891,135
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	85,821	85,001
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	37,948,154	39,227,259
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	246,341	137,310
Instituto Queretano de las Mujeres	99,677	99,677
Instituto Queretano del Transporte	179	18,564
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	60,128	45,507
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	-2	-2
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	148,580	1,755,703
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	35,711,605	140,672,015
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	-2	89
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	4,622,827	3,419,162
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	5,339,275	259,440
Universidad Aeronáutica en Querétaro	1,357,843	7,913,069
Universidad Autónoma de Querétaro	36,735,037	38,789,434
Universidad Politécnica de Querétaro	14,467	12,986
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	189,884	366,686
Universidad Tecnológica de Querétaro	404,761	651,831
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	0	297,151
<b>Total</b>	<b>124,244,077</b>	<b>254,896,617</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- Derechos a Recibir Bienes o Servicios:**

En lo que respecta al rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2020 es de:

(Pesos)

Concepto	2020	2019
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	39,519,960	190,706,469
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	3,475,000
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	3,227,120
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	175,779,567	157,580,379
<b>Total</b>	<b>215,299,527</b>	<b>354,988,968</b>

El decremento obedece principalmente a la amortización de Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo por parte de los Servicios de Salud del Estado.

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	2,315	1,253
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	0	3,227,119
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	0	1,600
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	160,410,891	136,337,386
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	8,114,235	0
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	77,300	77,300
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	19,330	149,613
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	9,067,230	15,692,068
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	528,366	541,938
Instituto Queretano de las Mujeres	62,029	62,029
Instituto Queretano del Transporte	532,440	3,475,000
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	20,510,189	180,040,899
Universidad Autónoma de Querétaro	10,202,123	10,373,775
Universidad Politécnica de Querétaro	5,773,080	5,008,986
<b>Total</b>	<b>215,299,527</b>	<b>354,988,968</b>



- **Otros Activos Circulantes:**

En lo que respecta al rubro de Otros Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2020 es de:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Valores en Garantía	66,335	10,850
Adquisición con Fondos de Terceros	57,535,023	1,405,260
<b>Total</b>	<b>57,601,358</b>	<b>1,416,110</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	10,850	10,850
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	57,535,023	1,405,260
Instituto Queretano del Transporte	55,485	0
Casa Queretana de las Artesanías	10,850	10,850
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	57,535,023	1,405,260
Instituto Queretano del Transporte	55,485	0
<b>Total</b>	<b>57,601,358</b>	<b>1,416,110</b>

- **Inversiones Financieras a Largo Plazo:**

En lo que respecta a este rubro, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2020 es de 2,439,632,200 por concepto de Inversiones a Largo Plazo y Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos por 1,662,057,528 y 777,574,672 respectivamente por parte de la Universidad Autónoma de Querétaro.

- **Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2020 se integra por:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Documentos por Cobrar a Largo Plazo	7,900,450	7,900,450
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-3,822,841	-5,294,954
<b>Total</b>	<b>4,077,609</b>	<b>2,605,496</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Estas cuentas corresponden al Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro.

- **Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Se informa la integración del saldo al 31 de diciembre del 2020 de la cuenta Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

(Pesos)

Concepto:	2020	2019
Terrenos	8,618,754,794	8,415,855,769
Viviendas	10,527,848	10,527,848
Edificios no Habitacionales	1,034,716,546	742,935,131
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	-339,795,787	-517,193,501
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	-55,326,793	-73,079,510
Otros Bienes Inmuebles	35,099,349	29,935,725
<b>Total</b>	<b>9,303,975,958</b>	<b>8,608,981,463</b>

El decremento en el rubro de Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público corresponde principalmente a la Comisión Estatal de Infraestructura.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	822,445,706	727,056,197
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	177,040,714	146,163,663
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	464,767,799	461,667,398
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	710,689,570	1,203,950,143
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	16,731,862	16,731,862
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	46,890,365	46,890,365
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	145,630,015	163,261,380
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	3,722,877	3,062,875
Instituto Queretano del Transporte	54,005,955	47,005,945
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,373,847,350	1,545,505,324



Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	186,432,187	173,864,760
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	509,358,139	476,098,139
Universidad Aeronáutica en Querétaro	362,438,588	329,339,356
Universidad Autónoma de Querétaro	1,769,301,415	1,690,969,712
Universidad Politécnica de Querétaro	182,725,379	182,058,495
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	90,983,837	90,445,399
Universidad Tecnológica de Corregidora	52,053,054	52,053,054
Universidad Tecnológica de Querétaro	914,372,752	836,915,502
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	420,538,394	415,941,894
<b>Total</b>	<b>9,303,975,958</b>	<b>8,608,981,463</b>

- Bienes muebles**

Se informa el saldo de la cuenta de Bienes Muebles, al 31 de diciembre del 2020:

(Pesos)

Concepto:	2020	2019
Mobiliario y Equipo de Administración	4,977,520,641	4,922,592,499
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	84,765,588	54,812,754
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	504,167,042	284,225,860
Vehículos y Equipo de Transporte	143,466,631	75,271,058
Equipo de Defensa y Seguridad	142,854,479	114,005,251
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	129,200,636	96,654,631
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	-996,494	-11,645
Activos Biológicos	2,597,680	1,752,132
<b>Total</b>	<b>5,983,576,203</b>	<b>5,549,302,540</b>

El incremento obedece principalmente a la incorporación de Equipo de Defensa y Seguridad al Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	1,581,266	1,410,714
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	8,695,095	7,925,412



2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	1,849,168	1,411,521
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	124,043,027	105,726,173
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	1,335,860	821,121
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	158,612,865	159,141,033
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	74,305,186	71,088,209
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	66,727,552	67,909,021
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	243,642,079	242,732,820
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	209,655,349	87,183,837
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	15,809	15,809
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	10,903,872	9,390,250
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	7,369,844	7,065,110
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	51,284,723	52,031,230
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	5,738,308	5,622,935
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	3,827,649	4,158,274
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	24,151,719	17,345,839
Instituto Queretano de las Mujeres	7,512,748	5,529,811
Instituto Queretano del Transporte	161,271,437	155,865,522
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	4,373,143	3,895,467
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	4,825,489	4,766,158
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	38,842	38,842
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	800,752	781,832
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,005,786,441	1,806,976,475
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	27,934,651	24,952,746
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	171,965,337	166,077,971
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	609,054,156	604,097,139
Universidad Aeronáutica en Querétaro	251,797,341	242,337,735
Universidad Autónoma de Querétaro	1,356,431,444	1,334,115,702
Universidad Politécnica de Querétaro	83,192,916	77,649,649
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	29,869,907	25,698,449
Universidad Tecnológica de Corregidora	20,415,218	20,098,773
Universidad Tecnológica de Querétaro	132,008,507	123,494,146



Universidad Tecnológica de San Juan del Río	122,558,504	111,946,817
<b>Total</b>	<b>5,983,576,203</b>	<b>5,549,302,540</b>

- **Activos Intangibles**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Intangibles, al 31 de diciembre del 2020:

(Pesos)

Concepto:	2020	2019
Software	87,071,843	81,458,941
Patentes, Marcas y Derechos	-127,828	-127,828
Licencias	37,210,428	21,708,221
<b>Total</b>	<b>124,154,442</b>	<b>103,039,333</b>

El incremento en el saldo del rubro Activos Intangibles, corresponde principalmente a la incorporación de Licencias por parte de la Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	300,000	0
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	169,734	85,084
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	874,227	316,506
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	18,323,808	5,394,922
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	5,825,762	5,825,762
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	675,036	521,971
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,046,226	1,046,226
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	11,741,431	10,478,765
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	29,682	23,430
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	243,985	243,985
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,416,154	1,782,598
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	3,020,238	3,020,238
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	389,000	224,763

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Instituto Queretano de las Mujeres	505,273	468,038
Instituto Queretano del Transporte	5,504,891	2,924,382
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	50,000	50,000
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,142,013	1,142,013
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	84,801	84,801
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	87,336	87,336
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	25,865,514	22,917,648
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	169,010	169,010
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	2,283,641	2,304,696
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	5,340,719	5,340,719
Universidad Aeronáutica en Querétaro	4,791,997	4,791,997
Universidad Autónoma de Querétaro	21,825,781	22,845,445
Universidad Politécnica de Querétaro	2,161,680	2,161,680
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	1,556,100	1,321,642
Universidad Tecnológica de Corregidora	1,516,131	1,516,131
Universidad Tecnológica de Querétaro	6,190,590	4,925,864
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	1,023,683	1,023,683
<b>Total</b>	<b>124,154,442</b>	<b>103,039,333</b>

Se informa de la cuenta de bienes, el monto al 31 de diciembre del 2020 de la depreciación del ejercicio y la acumulada:

(Pesos)

Cuenta	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada
Depreciación Acumulada de Bienes	535,579,619	2,288,657,678

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020
Casa Queretana de las Artesanías	716,829
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	2,317,457



Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	393,837
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	61,911,698
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	601,110
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	100,613,504
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	29,672,678
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	54,161,341
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	82,680,980
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	33,884,045
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	12,518
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	3,088,114
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	1,909,686
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	17,584,415
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	5,553,243
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	1,582,279
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	6,758,465
Instituto Queretano de las Mujeres	5,079,111
Instituto Queretano del Transporte	143,412,829
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	3,456,406
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	4,650,138
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	55,798
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	483,112
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	805,502,261
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	10,871,102
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	59,210,722
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	299,589,944
Universidad Aeronáutica en Querétaro	156,656,585
Universidad Autónoma de Querétaro	204,431,699
Universidad Politécnica de Querétaro	45,413,471
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	38,753,933
Universidad Tecnológica de Corregidora	27,506,217
Universidad Tecnológica de Querétaro	43,285,730

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Universidad Tecnológica de San Juan del Río	36,856,421
<b>Total</b>	<b>2,288,657,678</b>

- **Activos Diferidos**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Diferidos, al 31 de diciembre del 2020:

(Pesos)

Concepto:	2020	2019
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	313,533	313,533
Anticipos a Largo Plazo	41,880	0
Otros Activos Diferidos	3,527,802	224,137
<b>Total</b>	<b>3,883,215</b>	<b>537,670</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	-10,850	-10,850
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	89,780	89,780
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	57,464	57,464
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	32,897	32,897
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	99,789	57,909
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	4,007	4,007
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	0	10,000
Universidad Aeronáutica en Querétaro	244,597	244,597
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	3,365,531	51,866
<b>Total</b>	<b>3,883,215</b>	<b>537,670</b>



- Otros Activos no Circulantes**

Se informa el saldo de la cuenta de Otros Activos no Circulantes, al 31 de diciembre del 2020:

(Pesos)

Concepto:	2020	2019
Bienes en Concesión	54,559,141	54,559,141
Bienes en Comodato	8,648,892	5,269,091
<b>Total</b>	<b>63,208,034</b>	<b>59,828,233</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	18,647	18,647
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	150,062	150,062
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	56,213,456	53,327,025
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	6,825,869	6,332,499
<b>Total</b>	<b>63,208,034</b>	<b>59,828,233</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

### Pasivo<sup>1</sup>

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2020 del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2020	2019
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	37,679,495	30,888,612
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	178,110,696	270,336,635
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	1,160	11,096,879
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	183,403	30,501,801
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	18,504,744	7,310,708
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	189,425,839	155,361,443
Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	14,335,515	14,912,170
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	183,306,818	504,286,782
<b>Total</b>	<b>621,547,670</b>	<b>1,024,695,031</b>

El decremento en el saldo corresponde principalmente a la disminución de la cuenta de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo por parte de la Universidad Autónoma de Querétaro.

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	512,744	502,810
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	112,773	290,198
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	1,801,504	1,961,683
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	28,892,599	20,644,596
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	45,622	24,727
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	63,602,365	16,936,178
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	2,684,797	1,138,215
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	11,765,530	7,435,930
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,377,126	3,445,181
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	3,292,195	9,209,277

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "información sobre la Deuda y el Reporte Análítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa



Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	14,308	1,615
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	1,064,161	863,515
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	32,370	20,056
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	3,957,118	3,485,009
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	2,364,368	14,262,457
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	4,296,734	422,983
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	37,963,622	23,154,767
Instituto Queretano de las Mujeres	787,985	806,375
Instituto Queretano del Transporte	168,691	61,915
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	87,757	115,129
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	174,987	217,480
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	689,276	113,556,705
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	301,744	358,982
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	173,640,088	208,342,134
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	425,381	761,959
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	3,990,422	2,707,158
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	3,873,246	8,812,905
Universidad Aeronáutica en Querétaro	1,026,497	4,948,612
Universidad Autónoma de Querétaro	243,644,405	560,237,568
Universidad Politécnica de Querétaro	3,585,168	2,067,214
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	984,503	124,237
Universidad Tecnológica de Corregidora	1,017,579	1,948,361
Universidad Tecnológica de Querétaro	14,136,067	13,106,833
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	9,233,940	2,722,265
<b>Total</b>	<b>621,547,670</b>	<b>1,024,695,031</b>



## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2020 de la cuenta Documentos por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2020	2019
Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	3,051,198	2,562,173
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	15,370	17,825,038
<b>Total</b>	<b>3,066,568</b>	<b>20,387,212</b>

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	3,058,669	2,569,644
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	7,900	17,817,568
<b>Total</b>	<b>3,066,568</b>	<b>20,387,212</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2020 de los recursos localizados en Pasivos Diferidos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2020	2019
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	893,906
Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	20,280,664	31,500,661
<b>Total</b>	<b>20,280,664</b>	<b>32,394,567</b>

El decremento en el saldo corresponde principalmente a la disminución de la cuenta Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo por parte de la Universidad Autónoma de Querétaro.



La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Universidad Aeronáutica en Querétaro	0	893,906
Universidad Autónoma de Querétaro	20,280,664	31,500,661
<b>Total</b>	<b>20,280,664</b>	<b>32,394,567</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2020 de los recursos localizados en Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2020	2019
Fondos en Garantía a Corto Plazo	1,138,109	1,041,409
Fondos en Administración a Corto Plazo	57,650,792	1,528,125
Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	17,252	17,252
<b>Total</b>	<b>58,806,153</b>	<b>2,586,786</b>

El incremento en el saldo corresponde principalmente a la disminución de la cuenta Fondos en Administración a Corto Plazo por parte del Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado.

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	677,869	655,275
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	93,237	103,945
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	57,535,023	1,424,180
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	33,050	0
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	444,442	403,386
Universidad Tecnológica de Querétaro	22,532	0
<b>Total</b>	<b>58,806,153</b>	<b>2,586,786</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2020 de los recursos registrados en la Provisiones a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2020	2019
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	259,232,834	262,197,597
Otras Provisiones a Corto Plazo	22,690,522	18,953,169
<b>Total</b>	<b>281,923,355</b>	<b>281,150,767</b>

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	22,628,727	18,911,375
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	20,000	0
Instituto Queretano de las Mujeres	0	3,968,496
Instituto Queretano del Transporte	0	196,376
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	2,158,342	958,233
Universidad Autónoma de Querétaro	257,074,492	257,074,492
Universidad Politécnica de Querétaro	41,795	41,795
<b>Total</b>	<b>281,923,355</b>	<b>281,150,767</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2020 de los recursos registrados en la cuenta de Otros Pasivos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2020	2019
Ingresos por Clasificar	12,465,320	16,386,895
Otros Pasivos Circulantes	10,139,137	13,663,052
<b>Total</b>	<b>22,604,457</b>	<b>30,049,946</b>



La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	32,673	32,673
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	10,171,809	13,695,724
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	22,723	22,200
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	17,688	163,836
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	12,424,909	16,200,859
<b>Total</b>	<b>22,604,457</b>	<b>30,049,946</b>

En lo que respecta al rubro de Inversiones Financieras a Largo Plazo, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2020 es de 14,152,459 por concepto de Otros Documentos por Pagar a Largo Plazo por parte del Instituto Queretano del Transporte.

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2020 de los recursos registrados en la cuenta de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2020	2019
Fondos en Garantía a Largo Plazo	1,633,244,958	1,633,244,958
Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo	796,214,136	478,082,141
<b>Total</b>	<b>2,429,459,094</b>	<b>2,111,327,098</b>

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Universidad Autónoma de Querétaro	2,428,033,730	2,109,901,734
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	1,425,364	1,425,364
<b>Total</b>	<b>2,429,459,094</b>	<b>2,111,327,098</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2020 de los recursos registrados en la cuenta de Provisiones a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2020	2019
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	5,987,362	19,939,764
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	3,817,285	3,386,041
Otras Provisiones a Largo Plazo	-3,473,462	-3,362,462
<b>Total</b>	<b>6,331,185</b>	<b>19,963,343</b>

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	392,603	397,496
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	4,029,382	3,593,245
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	1,909,200	2,020,200
Instituto Queretano del Transporte	0	13,952,401
<b>Total</b>	<b>6,331,185</b>	<b>19,963,343</b>



## II) Notas al Estado de Actividades

## • Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, e ingresos por venta de bienes de servicios, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2020:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2020	2019
Impuestos	0	675,700
Derechos	28,606,420	30,609,268
Productos	59,878,790	81,282,925
Aprovechamientos	38,747,483	76,939,004
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	969,973,070	2,099,402,382
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>1,097,205,763</b>	<b>2,288,909,279</b>

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	2,102,624	5,800,774
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	20,660,670	28,275,685
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	20,653,991	24,488,430
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	613,680	42,368
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	25,850	105,590
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	106,721,660	116,501,364
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	13,737,352	15,415,715
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	26,395,582	26,176,572
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	42,428,060	50,772,470
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	9,533,262	1,846,057
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	520,127	8,606,136
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	4,192,826	8,521,376

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	6,649,280	13,049,223
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,555,598	2,503,106
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	2,283,211	43,557,436
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	16,771,903	45,084,874
Instituto Queretano de las Mujeres	16,411	0
Instituto Queretano del Transporte	92,185,229	107,835,129
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	8,542	157,884
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	3,185	2,099
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	4,347,336	15,070,218
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	217	116
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	69,485,729	1,051,360,062
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	44,161,359	52,049,043
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	511,970	1,246,619
Universidad Aeronáutica en Querétaro	41,170,790	58,222,773
Universidad Autónoma de Querétaro	394,449,393	431,597,057
Universidad Politécnica de Querétaro	51,222,081	49,926,828
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	20,623,345	21,974,558
Universidad Tecnológica de Corregidora	3,427,530	4,359,799
Universidad Tecnológica de Querétaro	77,012,564	76,904,832
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	23,734,405	27,455,086
<b>Total</b>	<b>1,097,205,763</b>	<b>2,288,909,279</b>

De los rubros de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2020 es:

(Pesos)

<b>Cuenta de ingresos:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Participaciones	33,902,594	0
Aportaciones	9,344,643,633	8,969,814,797
Convenios	1,693,987,353	1,611,640,366
Fondos Distintos de Aportaciones	0	23,237,312
<b>Total</b>	<b>11,072,533,580</b>	<b>10,604,692,476</b>



Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	7,007,946	785,755
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	42,356,683	60,926,397
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	91,830,184	0
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	37,880,202	13,981,150
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	0	23,237,312
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	110,000	1,440,000
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,139,511	1,648,961
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	281,879	746,334,685
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	3,495,909,960	2,385,566,320
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	192,394,283	178,428,547
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	7,126,971,923	7,145,628,698
Universidad Autónoma de Querétaro	64,269,453	33,854,199
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	0	1,278,200
Universidad Tecnológica de Corregidora	12,381,556	11,582,251
<b>Total</b>	<b>11,072,533,580</b>	<b>10,604,692,476</b>

De los rubros de Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2020 es:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2020	2019
Transferencias y Asignaciones	7,700,786,951	8,512,761,962
Subsidios y Subvenciones	2,794,575,962	2,825,502,743
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>11,338,264,705</b>	<b>10,495,362,913</b>



## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	7,017,530	6,429,215
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	0	67,053
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	34,113,237	34,036,724
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	41,701,890	138,307,322
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	3,768,323	3,617,156
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,000,834,421	942,679,256
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	0	83,845,018
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	215,681,007	212,625,623
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,584,964,871	1,744,734,593
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	760,662,154	470,589,356
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	1,109,472	1,544,181
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	23,333,219	22,528,440
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	10,315,930	8,101,369
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	131,954,426	116,794,585
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	415,474,467	426,804,085
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	43,996,925	59,120,811
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	345,875,216	365,960,766
Instituto Queretano de las Mujeres	44,095,869	40,858,049
Instituto Queretano del Transporte	62,300,000	233,501,716
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	12,967,778	14,041,859
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	10,838,650	10,372,073
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	0	161,001,069
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	7,534,623	7,220,000
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,133,860,240	1,149,994,646
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	41,731,489	41,521,315
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	247,966,197	224,779,496
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	1,043,106,243	971,466,214



Universidad Aeronáutica en Querétaro	169,547,760	199,065,232
Universidad Autónoma de Querétaro	2,380,264,763	2,270,618,921
Universidad Politécnica de Querétaro	68,186,178	64,967,362
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	40,172,567	43,134,294
Universidad Tecnológica de Corregidora	14,493,002	15,667,111
Universidad Tecnológica de Querétaro	288,981,361	265,930,897
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	151,414,897	143,437,108
<b>Total</b>	<b>11,338,264,705</b>	<b>10,495,362,913</b>

- Otros Ingresos y Beneficios**

Del rubro de Ingresos Financieros se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2020 es de:

(Pesos)

Cuenta	2020	2019
Ingresos Financieros	1,676,170	2,691,808
Otros Ingresos y Beneficios Varios	14,081,209	9,147,434
<b>Total</b>	<b>15,757,379</b>	<b>11,839,242</b>

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	31,015	52,414
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	609,375	0
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	10,637	822
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	7,594,186	0
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	63,501	0
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	0	3,322
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	741,066	1,184,389
Instituto Queretano de las Mujeres	206	656
Instituto Queretano del Transporte	327,419	1,457,235
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	2,385	32,875

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

---

Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	139,414	24,898
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	76,858	476
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	2,898,471	5,246,870
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	2,544,041	1,646,802
Universidad Autónoma de Querétaro	97,905	0
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	376,349	482,300
Universidad Tecnológica de Corregidora	63,314	1,651,585
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	181,236	54,598
<b>Total</b>	<b>15,757,379</b>	<b>11,839,242</b>



- Gastos y otras pérdidas**

Del género de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 de diciembre del 2020:

(Pesos)

Cuenta	2020	2019
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>18,839,679,132</b>	<b>18,962,727,740</b>
Servicios Personales	14,751,704,883	14,293,332,325
Materiales y Suministros	1,865,855,641	1,635,766,780
Servicios Generales	2,222,118,607	3,033,628,636
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,282,305,022</b>	<b>1,371,112,777</b>
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>394,057</b>
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>621,034,105</b>	<b>609,709,283</b>
<b>Inversión Pública</b>	<b>1,082,191,410</b>	<b>1,197,601,679</b>
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>21,825,209,668</b>	<b>22,141,545,536</b>

El rubro de Servicios Personales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	5,499,393	5,146,350
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	10,843,911	9,336,291
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	30,604,603	29,966,243
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	44,799,109	24,973,626
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	1,828,363	1,478,149
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	891,882,746	871,822,492
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	78,586,051	74,668,324
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	215,833,825	201,676,008
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	164,344,743	162,507,298
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	338,613,458	299,108,107

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	326,469	371,262
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	11,067,869	11,072,384
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	11,435,253	10,660,613
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	94,123,883	90,930,170
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	20,277,654	19,496,367
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	15,142,202	14,597,489
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	92,905,954	88,669,852
Instituto Queretano de las Mujeres	8,339,071	8,828,650
Instituto Queretano del Transporte	49,453,191	47,577,666
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	3,230,297	2,717,319
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	8,986,044	8,554,905
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	11,208,615	47,674,825
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	4,735,819	4,288,545
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,844,618,070	2,676,387,172
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	20,269,201	18,794,136
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	178,073,683	169,146,027
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	7,288,762,823	7,201,434,538
Universidad Aeronáutica en Querétaro	114,114,818	109,022,641
Universidad Autónoma de Querétaro	1,709,698,131	1,627,633,025
Universidad Politécnica de Querétaro	57,080,125	52,199,678
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	29,085,993	27,025,877
Universidad Tecnológica de Corregidora	22,731,644	21,277,845
Universidad Tecnológica de Querétaro	262,953,841	249,989,053
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	110,248,032	104,299,397
<b>Total</b>	<b>14,751,704,883</b>	<b>14,293,332,325</b>



El rubro de Materiales y Suministros está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	1,776,615	4,328,516
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	4,062,001	3,598,394
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	2,715,147	1,356,148
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	3,031,831	1,752,623
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	161,031	120,638
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	4,995,957	10,172,195
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	8,447,228	6,603,713
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	4,564,934	4,565,183
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	24,067,190	32,379,861
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	185,264,332	127,172,148
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	884,369	1,266,565
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	484,436	1,257,393
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	4,893,267	5,985,795
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,011,120	1,249,210
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	396,718	589,846
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	35,335,241	33,510,125
Instituto Queretano de las Mujeres	3,078,172	2,608,793
Instituto Queretano del Transporte	6,324,389	6,321,910
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	288,635	244,543
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	415,395	528,067
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	93,647	3,725,531
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	155,420	235,667
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	983,102,870	752,046,717
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	1,144,713	1,170,462
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	209,517,362	200,541,875
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	252,792,594	255,153,584
Universidad Aeronáutica en Querétaro	6,110,731	31,230,288
Universidad Autónoma de Querétaro	99,895,761	118,283,050

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Universidad Politécnica de Querétaro	5,835,474	7,527,648
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	3,525,535	3,186,111
Universidad Tecnológica de Corregidora	1,395,659	1,535,490
Universidad Tecnológica de Querétaro	3,775,742	6,245,242
<b>Total</b>	<b>1,865,855,641</b>	<b>1,635,766,780</b>

El rubro de Servicios Generales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	1,547,786	2,243,112
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	5,681,996	5,625,869
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	11,260,135	12,253,799
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	80,978,418	66,016,952
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	1,311,437	2,071,053
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	66,404,018	77,739,884
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	15,278,280	14,858,859
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	12,388,273	13,601,090
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	57,736,491	69,142,686
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	52,549,220	46,352,625
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	202,791	15,773
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	6,016,575	12,328,070
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	1,969,975	3,377,710
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	6,574,536	9,941,401
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	5,635,182	4,630,020
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	2,306,290	8,371,824
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	172,637,128	218,109,672
Instituto Queretano de las Mujeres	30,096,140	29,042,945
Instituto Queretano del Transporte	66,574,629	64,066,838
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	5,796,947	8,962,962
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	943,314	3,432,271



Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	5,033,979	886,625,260
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	1,070,070	1,760,084
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	647,893,891	519,926,358
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	16,049,458	15,087,828
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	37,634,116	42,534,094
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	455,882,562	408,722,874
Universidad Aeronáutica en Querétaro	83,439,186	87,420,784
Universidad Autónoma de Querétaro	210,498,820	237,127,558
Universidad Politécnica de Querétaro	39,037,950	37,260,164
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	23,642,346	25,909,110
Universidad Tecnológica de Corregidora	6,805,261	7,996,545
Universidad Tecnológica de Querétaro	55,016,306	53,508,568
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	36,225,103	37,563,994
<b>Total</b>	<b>2,222,118,607</b>	<b>3,033,628,636</b>

El rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	917,297	197,434
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	1,535,600	104,814
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	136,347	129,571
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	248,290	205,503
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	0	0
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	113,082,896	92,592,041
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	1,143,989	801,234
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	5,603,812	4,897,028
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	36,272,589	31,797,256
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	26,616,281	15,127,399
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	0	0



2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	7,873,073	9,293,678
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	527,685	428,254
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	4,368,914	3,644,605
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	0	0
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	29,417,063	67,305,134
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	59,693,780	43,009,134
Instituto Queretano de las Mujeres	273,654	180,401
Instituto Queretano del Transporte	46,088,331	184,500,677
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	756,245	1,902,992
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	99,112	90,092
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	0	0
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	0	0
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	54,664,988	32,153,036
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	1,216,471	1,356,894
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	40,382,957	35,147,313
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	140,625,661	187,478,712
Universidad Aeronáutica en Querétaro	2,468,613	1,935,399
Universidad Autónoma de Querétaro	659,769,772	623,634,503
Universidad Politécnica de Querétaro	3,415,748	2,671,612
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	2,190,647	1,786,491
Universidad Tecnológica de Corregidora	176,000	1,073,937
Universidad Tecnológica de Querétaro	37,396,589	22,634,770
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	5,342,616	5,032,864
<b>Total</b>	<b>1,282,305,022</b>	<b>1,371,112,777</b>



El rubro de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2020	2019
Casa Queretana de las Artesanías	220,757	592,216
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	1,630,848	499,249
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	234,494	130,009
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	42,306,055	22,957,528
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	72,030	39,771
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	13,332,742	13,712,293
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	6,446,728	5,110,126
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	11,108,326	11,473,387
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	24,663,366	21,771,526
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	19,289,310	13,624,863
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	581	581
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	1,094,220	575,374
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	946,516	897,156
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	2,278,844	1,768,350
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,776,251	1,779,234
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	494,624	43,846,609
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	4,040,713	1,559,392
Instituto Queretano de las Mujeres	749,797	1,070,841
Instituto Queretano del Transporte	42,968,150	46,824,027
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	148,277	102,203
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	418,628	622,518
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	50,149	5,649
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	206,976	161,487
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	245,151,983	199,185,868
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	2,327,011	2,224,709
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	20,859,290	16,246,385

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	57,732,918	74,913,534
Universidad Aeronáutica en Querétaro	25,540,169	42,660,234
Universidad Autónoma de Querétaro	62,981,343	53,543,529
Universidad Politécnica de Querétaro	8,474,569	9,375,388
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	6,838,127	6,837,008
Universidad Tecnológica de Corregidora	2,697,344	3,201,666
Universidad Tecnológica de Querétaro	6,275,577	5,315,396
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	7,677,392	7,081,178
<b>Total</b>	<b>621,034,105</b>	<b>609,709,283</b>

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2020:

(Pesos)

<b>Monto total de gastos</b>	<b>21,825,209,668</b>
------------------------------	-----------------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	5,221,635,768	23.92%
Remuneraciones Adicionales y Especiales	3,397,722,932	15.57%



III) **Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 de diciembre del 2020:

(Pesos)

CUENTA	MONTO
<b>Aportaciones</b>	<b>277,144,869</b>
<b>Donaciones de Capital</b>	<b>85,481,167</b>
<b>Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>-156,965,665</b>

Resultado de Aportaciones:

Entidad	Monto
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	412,675
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	-31,235,828
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	-678,578
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	698,874
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	623,525
Universidad Aeronáutica en Querétaro	-96,732
Universidad Autónoma de Querétaro	7,466,005
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	-232,558
Universidad Tecnológica de Querétaro	-36,473,123
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	-217,629,129

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Resultado de Donaciones:

Entidad	Monto
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	-72,125
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	-42,198,918
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	-265,366
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	-4,316,722
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	-37,849,035
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	-779,000

Resultado de Actualización del Patrimonio:

Entidad	Monto
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	-53,899,384
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	-1,175,559
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	212,040,609

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2020 así como la procedencia de los recursos que modifican a la Hacienda Pública generada:

(Pesos)

Cuenta	Monto
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>1,698,551,759</b>
<b>Resultados de ejercicios anteriores</b>	<b>25,955,470</b>
<b>Revalúos</b>	<b>227,102,991</b>
<b>Reservas</b>	<b>-109,323</b>
<b>Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores</b>	<b>-122,185,234</b>



Resultado de Revalúos:

Entidad	Monto
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-5,163,624
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-7,549,053
Instituto Queretano del Transporte	-7,000,010
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	-120,246,147
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	-13,060,797
Universidad Aeronáutica en Querétaro	-33,099,232
Universidad Tecnológica de Querétaro	-40,984,127

La cuenta de Reservas es afectada por el Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado.

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

Cuenta	2020	2019
Efectivo	11,522,359	11,134,485
Efectivo en Bancos –Tesorería	1,006,820,371	858,091,669
Efectivo en Bancos Dependencias	18,765,870	19,232,274
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	275,525,253	767,649,546
Fondos con Afectación Específica	560,055,150	480,240,963
Depósitos de Fondos de Terceros y Otros	621,392	958,462
Otros Efectivos y Equivalentes	9,479	0
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>1,873,319,874</b>	<b>2,137,307,399</b>

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2020 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital, se revela el importe al 31 de diciembre del 2020 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

(Pesos)

Adquisiciones por actividades de inversión	Monto global	Porcentaje de adquisición con subsidios de sector central	Importe de pagos por la compra
Bienes Muebles	8,470,012	100 por ciento	8,470,012



**c) Notas de Memoria:**

**1. Introducción**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, entre ellos está la H. Legislatura del Estado de Querétaro, así como la ciudadanía en general que demanda información sobre la situación contable de las Órganos Autónomos del Estado de Querétaro.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, que comprende del 1 de enero al 31 de Diciembre del 2020, y que se consideraron en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera del período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**2. Panorama Económico y Financiero**

Según el último informe trimestral del Banco de México (BANXICO) correspondiente al tercer trimestre de 2020 (3T-2020) emitido el pasado 25 de noviembre de 2020, señala de manera general que el Entorno Económico y Financiero es el siguiente:

- La pandemia del COVID-19 implicó choques que afectaron a todos los países de manera generalizada, con repercusiones en la actividad económica, la inflación y las condiciones financieras globales.
- Después de una severa contracción en el segundo trimestre, en el tercero comenzó una recuperación, principalmente ante la reapertura de diversas actividades productivas. No obstante, se menciona que persistirá una elevada incertidumbre sobre el ritmo de la recuperación en los próximos trimestres.
- Este contexto presenta retos significativos para la recuperación de la economía mexicana, el mercado laboral y para el sistema financiero.
- El Banco de México ha buscado conducir la política monetaria para propiciar un ajuste ordenado de los mercados nacionales y la economía en su conjunto, y así mantener el poder adquisitivo de la moneda nacional.

En el tema de las condiciones externas se informa por parte de BANXICO que la actividad económica mundial se ha ido recuperando, de manera heterogénea entre países y su ritmo se ha ido moderado desde julio. No obstante, aún no se alcanzan los niveles previos a la pandemia y persisten riesgos. A pesar de la recuperación se sigue anticipando una fuerte contracción del PIB para 2020 y una recuperación gradual en 2021. Dichas previsiones están sujetas a un alto grado de incertidumbre. En las economías avanzadas, las inflaciones general y subyacente permanecieron en niveles bajos e inferiores a los objetivos de sus respectivos bancos centrales, si bien repuntaron los precios de la energía y algunas mercancías. Los principales bancos centrales de economías avanzadas han anunciado que mantendrán tasas de interés en niveles históricamente bajos y que utilizarán sus balances para propiciar un aumento sostenido de la demanda y la inflación. Después de los niveles mínimos observados en marzo y abril, los precios internacionales de materias primas han aumentado. En los últimos meses los mercados financieros internacionales mostraron un comportamiento positivo, impulsado por la gradual recuperación de la actividad económica mundial y los estímulos monetarios, fiscales y financieros implementados en las economías sistémicamente importantes. En los últimos meses las economías emergentes registraron entradas netas de capital, principalmente en activos de renta fija. El ajuste de los mercados cambiarios en diferentes economías emergentes ha sido heterogéneo y con episodios de volatilidad.

Con respecto a la evolución de la Economía Mexicana, BANXICO informó que en el 3T-2020 después de una fuerte contracción del PIB en el 2T-2020, la economía mostró una recuperación en el 3T-2020, impulsada por la reapertura de actividades y por el repunte de la demanda externa, si bien permanece por debajo de los niveles previos a la emergencia sanitaria. La contracción económica en abril y mayo fue súbita, profunda y sincronizada entre los distintos sectores de actividad. La reapertura de actividades y el impulso de la demanda externa han propiciado desde junio una recuperación parcial y heterogénea. En el 3T-2020 la actividad industrial mostró cierta mejoría. En julio y agosto los servicios crecieron a un ritmo moderado y heterogéneo entre subsectores. En ambos casos los niveles de actividad se ubican por debajo de los niveles anteriores a la pandemia. El consumo



## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

privado ha mostrado una mejora a partir de junio, la cual se ha moderado en los últimos meses. La inversión fija bruta presentó cierta reactivación de junio a agosto. Los rubros de maquinaria y equipo y de construcción continuaron recuperándose, si bien permanecen significativamente por debajo de su nivel previo a la pandemia y enfrenta retos de corto y mediano plazo. En la etapa inicial de las afectaciones por la pandemia el comercio exterior de bienes se contrajo significativamente, a partir de junio la reapertura y la reactivación de la demanda externa propició la recuperación de las exportaciones, especialmente en el sector automotriz. La mayor recuperación de las exportaciones respecto de las importaciones en el 3T-2020 condujo a que el superávit comercial de mercancías se ubicara en máximos históricos, lo que impulsó a la cuenta corriente en su conjunto a un superávit considerable en el 3T-2020 (17.5mmd). Entre julio–octubre diversos indicadores del mercado laboral mostraron mejoría, luego del significativo deterioro ocasionado por la pandemia. Después de la importante ampliación de la holgura en el 2T-2020 esta se revirtió parcialmente en el 3T-2020 y aún se mantiene en niveles históricamente amplios.

BANXICO menciona en su informe que el comportamiento de la inflación sigue siendo influida por los efectos de la pandemia, después de registrar 2.15% en abril aumentó a 4.09% en octubre y en la 1Q-Noviembre disminuyó a 3.43%, reflejando menores precios de los energéticos, menores presiones en las frutas y verduras y los efectos de las ofertas de “El Buen Fin”, para cerrar en el 2020 en un 3.15%. La inflación subyacente pasó de 3.5% en abril a 3.98% en octubre, con una recomposición a su interior con presiones al alza en los precios de las mercancías, que superaron las presiones a la baja en los precios de los servicios. En la 1Q-Noviembre las mercancías no alimenticias redujeron significativamente su variación anual. Los componentes de la inflación subyacente han resentido los choques ocasionados por la pandemia. En la 1Q-Noviembre se redujo la inflación subyacente, reflejando la mayor extensión e intensidad de las ofertas de “El Buen Fin”, su persistencia se identificó con mayor claridad en los próximos meses para cerrar en el 2020 en un 3.80%. Los precios de los energéticos han influido significativamente a la inflación no subyacente, que pasó de -1.96% en abril a 4.42% en octubre y disminuyó nuevamente a 2.67% en la 1Q-Noviembre, cerrando el 2020 en un 1.18%.

En la conducción de la Política Monetaria, el Banco de México en el periodo que cubre este Informe, su Junta redujo la tasa de referencia en 75 puntos base. El 12 de noviembre dicha tasa se mantuvo en 4.25%. Esta pausa brinda el espacio necesario para confirmar una trayectoria convergente de la inflación a la meta. En relación con las expectativas de inflación destaca que, entre junio y octubre, aquellas de corto plazo registraron aumentos, mientras que las de mediano y largo plazos permanecieron estables. Durante la mayoría del 3T-2020, y en noviembre, los mercados financieros nacionales presentaron en lo general un comportamiento positivo asociado a la mejoría en las condiciones financieras internacionales, con algunos episodios de volatilidad acotada. Las tasas de interés de corto y mediano plazos disminuyeron, reflejando en parte las acciones de política monetaria del Banco de México, mientras que las de largo plazo se ubican en niveles inferiores a los registrados antes de la pandemia. Ante los choques derivados de la pandemia, la política monetaria ha buscado contribuir a un ajuste ordenado en los mercados nacionales y en particular en un ajuste a la baja en toda la curva de rendimientos en México.

Las previsiones para la Actividad Económica por parte de BANXICO que menciona en su informe son:

3. Dada la mayor información que se tiene sobre el impacto adverso inicial y la fase de recuperación, en esta edición presenta un escenario central, es decir, supone una recuperación gradual, a un ritmo moderado, a lo largo del horizonte de pronóstico, convergiendo a un crecimiento inercial hacia 2022.
4. Persiste un alto grado de incertidumbre sobre la evolución futura de la actividad, tanto nacional, como global, esto se refleja en la amplitud del intervalo de crecimiento.

Los Riesgos para el Crecimiento BANXICO considera que para el escenario central están sesgados a la baja si:

- Se prolongan las medidas de distanciamiento social o se retomen medidas más estrictas.
- Episodios adicionales de volatilidad en los mercados financieros internacionales.
- Que las medidas de apoyo a nivel nacional o internacional, sean insuficientes.
- Que las secuelas causadas por la pandemia sobre la economía sean más permanentes.
- Que se observen reducciones en la calificación de la deuda soberana y la de Pemex.
- Que persista el entorno de incertidumbre interna que ha afectado a la inversión.

Y al alza:

- Que la pandemia se disipe en el corto plazo, como resultado de nuevos tratamientos o de la introducción de una vacuna efectiva.



- Que los estímulos que se han otorgado sean efectivos para contrarrestar las secuelas de la pandemia y apoyar la recuperación de la economía global.
- Que la reciente entrada en vigor del T-MEC propicie una inversión mayor a la esperada.

Las previsiones para la Inflación que BANXICO señala en su informe que:

- La pandemia y sus efectos sobre la actividad económica continúan generando incertidumbre sobre la trayectoria de la inflación.
- A partir del escenario central para la actividad económica, se presenta un escenario central para la inflación.
- También presenta el pronóstico de inflación en su variación trimestral ajustada por estacionalidad.
- La previsión para la Inflación General en el corto plazo se ajusta a la baja respecto al escenario anterior por su comportamiento observado; y posteriormente presenta trayectorias ligeramente más elevadas para la subyacente y la no subyacente. Se continúa esperando que en el horizonte de pronóstico de 12 a 24 meses la inflación general se ubique alrededor de 3%.

Los Riesgos para el Escenario de Inflación en el Horizonte de Pronóstico BANXICO señala en su informe que el balance de riesgos alrededor de la trayectoria esperada para la inflación es incierto, por lo que se considera a la baja si:

- Un efecto mayor al esperado por la brecha negativa del producto, menor demanda de bienes y servicios por medidas adicionales de distanciamiento, o que ante la debilidad de la demanda, las reducciones de precios durante “El Buen Fin” sean más persistentes.
- Menores presiones inflacionarias globales.
- Que el tipo de cambio se aprecie.
- Que los precios de los energéticos se ubiquen por debajo de lo previsto.
- Que por la holgura en la economía las revisiones salariales no presionen a los precios.

Al alza si:

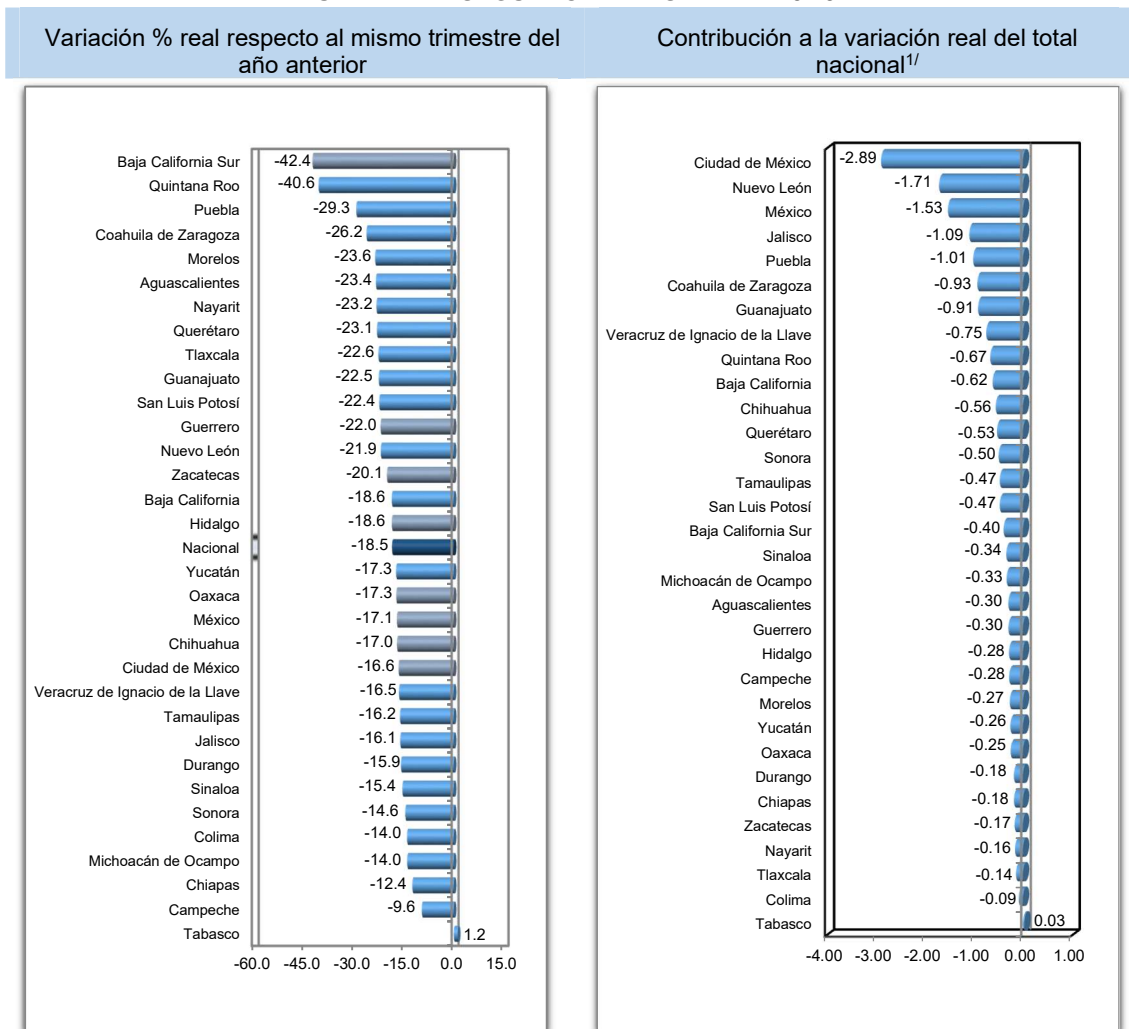
- Persistencia de la inflación subyacente en niveles elevados.
- Episodios de depreciación cambiaria.
- Aumento en la demanda relativa por ciertos bienes en el contexto de la contingencia sanitaria.
- Que los precios de los energéticos se sitúen en niveles mayores a los anticipados.
- Presiones de costos que, a pesar de la holgura, presionen los precios al consumidor.

Por último BANXICO emite en su informe las siguientes Consideraciones Finales:

- La Junta de Gobierno tomará las acciones que considere necesarias con base en la información adicional, a fin de que la tasa de referencia sea congruente con la convergencia ordenada y sostenida de la inflación general a la meta en el plazo en el que opera la política monetaria.
- La conducción de la política monetaria dependerá de la evolución de los factores que inciden en la inflación general y subyacente, en sus trayectorias previstas en el horizonte de pronóstico y en sus expectativas.
- Perseverar en fortalecer los fundamentos macroeconómicos y adoptar las acciones necesarias en los ámbitos monetario y fiscal, contribuirá a un mejor ajuste de los mercados financieros nacionales y de la economía en su conjunto.
- Es necesario contribuir a que la economía se ajuste con orden y así contribuir a la reactivación de la actividad productiva y del empleo, permitiendo la flexibilidad en la asignación de recursos, procurando un buen funcionamiento microeconómico y atendiendo los problemas institucionales y estructurales.

Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal

**INDICADOR TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA ESTATAL (ITAEE)  
DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2020**



<sup>1/</sup> Las contribuciones se obtienen ponderando las tasas de crecimiento con la participación que cada estado tiene en el indicador total.

Fuente: INEGI



## 5. Autorización e Historia

El 4 de octubre de 1824 se establece en México la República Federal, la Constitución incluye a Querétaro como Estado de la Federación. Ahora bien, el artículo 1 de la Constitución Política del Estado de Querétaro, establece:

*“El estado de Querétaro es parte integrante de la Federación Mexicana, es libre y autónomo en lo que se refiere a su régimen interno y sólo delega sus facultades en los Poderes Federales, en todo aquello que fije expresamente la constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.”*

En el artículo 13 del mismo ordenamiento legal, establece:

*“El Poder Público del Estado se divide para su ejercicio en las funciones: Legislativa, Ejecutiva y Judicial...”*

En el capítulo Cuarto, Sección Tercera del precepto legal antes mencionado, establece las facultades y responsabilidades del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

En lo que se refiere a la estructura del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, está manifestada en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, publicada en el Periódico Oficial del 17 de noviembre del 2008, con última reforma de fecha 9 de abril de 2019.

## 6. Organización y Objeto Social

En conformidad a la Constitución Política del Estado de Querétaro en su artículo 2, una de las funciones del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, como parte integrante del Gobierno del Estado de Querétaro, es:

*“El Estado garantizará el respeto y protección a la persona y a los derechos humanos, promoverá su defensa y proveerá las condiciones necesarias para su ejercicio de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad. En consecuencia, deberá prevenir, investigar, sancionar y reparar las violaciones a los derechos humanos y generar acciones afirmativas a favor de las personas en situación de vulnerabilidad, en los términos que establezca la ley...”*

*El Estado respeta, reconoce, protege y garantiza el derecho a la vida de todo ser humano, desde el momento de la fecundación, como un bien jurídico tutelado y se le reputa como nacido para todos los efectos legales correspondientes, hasta la muerte. Esta disposición no deroga las excusas absolutorias ya contempladas en la legislación penal.*

*Las autoridades del Estado salvaguardarán el régimen de los derechos y libertades de todas las personas, por el sólo hecho de encontrarse en el territorio estatal. Los derechos humanos no podrán ser limitados o restringidos; en su interpretación se resolverá siempre a favor del gobernado.”*

De la misma manera en el artículo 3, se establece que:

*“Las autoridades estatales... promoverán la integración, el desarrollo y el fortalecimiento de la familia; sus fines de unidad, convivencia armónica, ayuda mutua y la preservación de los valores de la comunidad. La ley impondrá derechos y obligaciones recíprocos entre sus integrantes.*

*El Estado adoptará medidas que garanticen la no discriminación del individuo y propicien el desarrollo físico, emocional y mental de los menores, de los jóvenes y de todos aquellos que por circunstancias particulares lo requieran. Establecerá un sistema permanente de tutela, apoyo e integración social de los adultos mayores y de las personas discapacitadas que se encuentren en condiciones de desventaja física, mental, social o económica, para facilitarles una vida de mayor calidad, digna, decorosa y su pleno desarrollo...”*

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

---

*A fin de evitar las enfermedades de origen alimentario, el Estado deberá implementar las medidas que propicien la adquisición de buenos hábitos alimenticios entre la población, fomentará la producción y el consumo de alimentos con alto valor nutricional y apoyará en esta materia a los sectores más vulnerables de la población...*

*El Estado... impulsará el fomento, la organización y la promoción de las actividades formativas, recreativas y competitivas del deporte en la Entidad...*

*En el Estado de Querétaro el Gobierno se sustenta en el valor de la ética, por lo que todos los entes Públicos cuentan con un Código de Ética, mediante el establecimiento de una adecuada política, la creación de un comité de ética formalmente constituida y de la realización de la capacitación y difusión en dicho valor."*

Asimismo, en el artículo 4, menciona lo siguiente:

*"La educación que se imparta en el Estado, promoverá el conocimiento de su geografía, cultura, derechos humanos, características sociales y económicas, valores arqueológicos, históricos y artísticos, tradiciones, lenguas y creencias de los grupos indígenas y el papel de estos en la historia e identidad de los queretanos y de la Nación Mexicana.*

*El Sistema Educativo Estatal estará orientado a exaltar los valores universales cívicos y democráticos del hombre; a propiciar el conocimiento, la defensa y respeto a los derechos humanos; a fomentar la cultura de la legalidad, el trabajo productivo para una convivencia social armónica y promover el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación. Se reconoce la autonomía de la universidad pública en los términos que la ley establezca. Se promoverá y se atenderá la educación superior necesaria para el desarrollo del Estado, destinando el subsidio suficiente y oportuno para el cumplimiento eficaz de sus fines.*

*La cultura de los queretanos constituye un bien irrenunciable y un derecho fundamental. Las leyes protegerán el patrimonio y las manifestaciones culturales; las autoridades, con la participación responsable de la sociedad, promoverán el rescate, la preservación, el fortalecimiento, la protección, la restauración y la difusión del patrimonio cultural que define al pueblo queretano, mismo que es inalienable e imprescriptible."*

Por su parte el artículo 5, se establece que:

*"Toda persona tiene derecho a un medio ambiente adecuado para su desarrollo y bienestar integral; es obligación de las autoridades y de los habitantes protegerlo.*

*La protección, la conservación, la restauración y la sustentabilidad de los recursos naturales serán tareas prioritarias del Estado."*

Por último, en el artículo 6 se señala que:

*"Toda persona tiene derecho a acceder de forma libre y universal a Internet y a las tecnologías de la información y la comunicación.*

*El Estado está obligado a implementar las políticas necesarias para hacer efectivo este derecho, en los términos establecidos por la Ley."*

Para el desarrollo de las actividades realizadas por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, éstas se encuentran delimitadas en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en la que se establece su estructura organizacional. Asimismo, para la realización de los diversos programas y actividades de gobierno, el ejercicio fiscal 2020 contempla el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre del 2020.



En cuanto a las obligaciones fiscales del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se encuentran establecidos en los diversos ordenamientos legales fiscales tanto de ámbito federal, así como en el aspecto local.

## 7. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Para la preparación de los presentes Estados Financieros, se han elaborado en apego a la normatividad y lineamientos vigentes, emitidos a la fecha por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Asimismo, en lo referente a la valuación y revelación de diversos rubros de la información financiera, se ha considerado lo establecido en las “**Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)**” así como en las “**Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio**”, ambas emitidas por el CONAC, tomando como base de medición para la elaboración de los estados financieros el costo histórico, dado que es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.

En lo referente a los postulados básicos, éstos han sido el sustento técnico del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables, que dan sustento a la configuración del Sistema de Contabilidad Gubernamental del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Para el caso del presente Informe del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, no se ha aplicado alguna Normatividad Supletoria.

## 8. Políticas de Contabilidad Significativas

En cuanto a las políticas contables, se comenta lo siguiente:

Atendiendo a lo estipulado en las “**Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio**”, que refiere a que el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulado durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%, a la fecha de la emisión del Informe, no ha excedido del tal porcentaje, por lo cual no se ha realizado actualización alguna en ningún rubro del activo, pasivo y hacienda pública.

Asimismo, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, no ha efectuado operaciones en el extranjero y no ha tenido efecto alguno en la información financiera gubernamental.

De la misma manera no existen acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No se tiene una actividad comercial, por lo que no existe Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

En cuanto a las políticas para el cálculo de la reserva actuarial, éstas se encuentran plasmadas en el estudio actuarial realizado al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Para el efecto que tiene las correcciones de errores en la información financiera, éstos son revelados en las Notas de Desglose, en particular en lo que se observa en las Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública.

En lo referente a la Depuración y cancelación de saldos, las políticas particulares están contenidas en el Anexo II del Manual de Contabilidad Gubernamental del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Se informa que a lo largo del ejercicio se ha realizado el análisis de la cuenta obras en proceso a tal efecto de presentar el saldo depurado en esta cuenta quedando reflejado el monto de las obras que se encuentran en proceso de ser concluidas.

El Poder Ejecutivo en apego al artículo 32 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, ha actualizado el valor de la participación que tiene en las Entidades Paraestatales, el cual tuvo como resultado un incremento en el rubro del activo no circulante, así como el respectivo reconocimiento en Otros Ingresos y Beneficios Varios, Otros Gastos y en Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores.

### **9. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Se informa que no existen posiciones en Moneda Extranjera.

### **10. Reporte Analítico del Activo**

Para efecto del Estado Analítico del Activo se comenta lo siguiente:

En cuanto a la vida útil, porcentajes de depreciación y amortización de los diferentes tipos de activos no circulantes, se encuentran revelados en las Notas de Desglose, en particular en las Notas al Estado de Situación Financiera, en el apartado "5 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles".

En cuanto al Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo; Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras; Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad; Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.; Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables; Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva no existe información a revelar.