

CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 Cuenta Pública  
 Ejercicio 2020  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
 (Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>31,447,531</b>	<b>31,134,575</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	143,858	421,092	<b>Aplicación</b>	<b>1,519,875</b>	<b>1,851,940</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,970,455	8,185,044	Bienes Muebles	1,513,622	1,851,940
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	6,252	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	23,333,219	22,528,440			
Otros Orígenes de Operación	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,519,875</b>	<b>-1,851,940</b>
<b>Aplicación</b>	<b>25,660,710</b>	<b>34,492,228</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	11,067,869	10,559,859	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	884,369	1,256,733	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	6,016,575	12,337,902	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	5,834,691	7,735,515	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	1,424,089	1,558,163	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>4,266,947</b>	<b>-5,209,593</b>
Otras Aplicaciones de Operación	433,116	1,044,057			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>5,786,822</b>	<b>-3,357,653</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,070,278</b>	<b>7,279,871</b>
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>6,337,225</b>	<b>2,070,278</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA  
 DIRECTOR GENERAL

C. P. EDSON LEPE ZEPEDA  
 JEFE DEL ÁREA DE CONTABILIDAD