

CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO
 Cuenta Pública
 Ejercicio 2020
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019
 (Pesos)

| Concepto | 2020 | 2019 | Concepto | 2020 | 2019 |
|---|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | | Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 31,447,531 | 31,134,575 | Origen | 0 | 0 |
| Impuestos | 0 | 0 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 | Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | | | |
| Productos | 143,858 | 421,092 | Aplicación | 1,519,875 | 1,851,940 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 7,970,455 | 8,185,044 | Bienes Muebles | 1,513,622 | 1,851,940 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | Otras Aplicaciones de Inversión | 6,252 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 23,333,219 | 22,528,440 | | | |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 0 | Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -1,519,875 | -1,851,940 |
| | | | | | |
| Aplicación | 25,660,710 | 34,492,228 | Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Servicios Personales | 11,067,869 | 10,559,859 | Origen | 0 | 0 |
| Materiales y Suministros | 884,369 | 1,256,733 | Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Servicios Generales | 6,016,575 | 12,337,902 | Interno | 0 | 0 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | Externo | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 | Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | | | |
| Ayudas Sociales | 5,834,691 | 7,735,515 | Aplicación | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 1,424,089 | 1,558,163 | Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 | Interno | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | Externo | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 | | | |
| Participaciones | 0 | 0 | Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | | | |
| Convenios | 0 | 0 | Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 4,266,947 | -5,209,593 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 433,116 | 1,044,057 | | | |
| | | | | | |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 5,786,822 | -3,357,653 | Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 2,070,278 | 7,279,871 |
| | | | Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio | 6,337,225 | 2,070,278 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA
 DIRECTOR GENERAL

C. P. EDSON LEPE ZEPEDA
 JEFE DEL ÁREA DE CONTABILIDAD