

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,107,556,081</b>	<b>1,059,180,620</b>	<b>Origen</b>	<b>103,484,754</b>	<b>49,871,898</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	528,167	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	42,198,918	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	60,757,669	49,871,898
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>149,813,142</b>	<b>56,264,188</b>
Productos	2,508,124	8,240,273	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	95,389,509	49,826,851
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	0	3,657,084
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	104,213,536	108,261,091	Otras Aplicaciones de Inversión	54,423,633	2,780,253
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-46,328,388</b>	<b>-6,392,290</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,000,834,421	942,679,256			
Otros Origenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>1,076,365,616</b>	<b>1,052,326,612</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	891,882,746	871,822,492	<b>Origen</b>	<b>66,831,838</b>	<b>-7,552,402</b>
Materiales y Suministros	4,995,957	10,172,195	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	66,404,018	77,739,884	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Origenes de Financiamiento	66,831,838	-7,552,402
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>3,523,915</b>	<b>9,317,374</b>
Ayudas Sociales	14,188,414	14,214,547	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	98,894,482	78,377,494	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	3,523,915	9,317,374
Donativos	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>63,307,923</b>	<b>-16,869,776</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>48,170,001</b>	<b>-16,408,058</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>31,190,465</b>	<b>6,854,008</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>42,604,803</b>	<b>59,012,861</b>
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>90,774,804</b>	<b>42,604,803</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A.P. Arturo Molina Zamora  
Director General

L.C.P. y A.P. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa