



**DE LA PAZ, COSTEMALLE DFK**  
Mejor gestión, más negocio.

Santiago de Querétaro, Qro. a 22 de enero de 2021.

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO "CECCQ"**

**Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez**  
Directora General

**Lic. Ana Laura Oviedo Terrazas**

Directora de Prevención de la Secretaría de la Contraloría del Estado de Querétaro

Presente:

De acuerdo con el oficio de designación No. 60 de fecha 08 de octubre de 2020, emitido por la Directora de Prevención de la Secretaría de la Contraloría del Estado de Querétaro, en el que se nos designa como auditores externos por el ejercicio comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, presento ante ustedes los siguientes informes definitivos, los cuales fueron revisados y validados por el Socio Responsable de suscribirlos:

1. Dictamen de Estados Financieros de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, incluyendo:
  - a) Informe de Auditoría Independiente
  - b) Estado de Actividades;
  - c) Estado de Situación Financiera;
  - d) Estado de Variación en la Hacienda Pública;
  - e) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
  - f) Estado de Flujos de Efectivo.
  - g) Informes sobre Pasivos Contingentes;
  - h) Notas a los estados financieros;
  - i) Estado Analítico del Activo.
  - j) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
  - k) Anexos:
    1. Relación de bienes muebles que componen el patrimonio,
    2. Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio,
    3. Relación de cuentas bancarias productivas específicas,
    4. Relación de esquemas bursátiles,
    5. Coberturas financieras,
    6. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el patrimonio del ente público.

Administración Externa · Auditoría · Consultoría · Fiscal · Legal  
Tampico 42, Col. Roma, Ciudad de México, 06700  
Tel. +52(55)3686-2400 ext. 1000 / 1007  
comercial@dfk.mx  
www.delapazcostemalle.com.mx



SE RECIBE CD.

2. Dictamen de Información Presupuestaria de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, incluyendo:

- a) Opinión Independiente
- b) Estado Analítico de Ingresos;
- c) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
  - 1. Por Objeto del Gasto (capítulo y concepto);
  - 2. Económica (por tipo de gasto);
  - 3. Administrativa (por unidad administrativa);
  - 4. Funcional (Finalidad y Función)
- d) Endeudamiento neto;
- e) Intereses de la deuda;
- f) Información Programática con la siguiente desagregación:
  - 1. Gasto por categoría programática,
  - 2. Programas y proyectos de Inversión;
  - 3. Indicadores de resultados;
- g) Indicadores de postura fiscal

3. Dictamen de Cumplimiento de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, incluyendo:

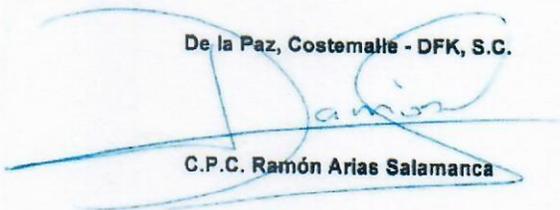
- a) Opinión independiente
- b) Estado de situación financiera detallado - LDF,
- c) Informe analítico de la deuda pública y otros pasivos — LDF,
- d) Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos — LDF,
- e) Balance presupuestario — LDF,
- f) Estado analítico de ingresos detallado — LDF,
- g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación por objeto del gasto) – LDF,
- h) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación administrativa) - LDF,
- i) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación funcional) - LDF,
- j) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación de servicios personales por categoría) – LDF,
- k) Guía de cumplimiento de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

4. Reporte de hallazgos y recomendaciones. "DDE-012"

5. Informe de seguimiento de salvedades y observaciones de ejercicios anteriores.

Sin otro particular por el momento quedo de usted para cualquier comentario al respecto.

De la Paz, Costemalte - DFK, S.C.

  
C.P.C. Ramón Arias Salamanca

**Informe de los auditores independientes  
A la H. Junta de Gobierno de:**

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

***Opinión.***

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO. "CECCQ" (la Entidad)**, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, y el correspondiente estado de actividades, estado de variación en la hacienda pública, estado de cambios en la situación financiera, estado de flujos de efectivo, informe de pasivos contingentes, estado analítico del activo y estado analítico de la deuda y otros pasivos, por el ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

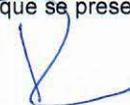
En nuestra opinión los estados financieros adjuntos están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

***Fundamento de la opinión.***

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

***Otras cuestiones.***

Los estados financieros de **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 fueron auditados por otro auditor, emitiendo el 17 de enero de 2020 una opinión sin salvedades, por lo que se presentan únicamente para fines comparativos y no se expresa opinión alguna sobre ellos.



***Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable.***

Conforme a la Nota "Bases de preparación de los estados financieros", a los estados financieros adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros han sido preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC"; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

***Párrafo de énfasis - Marco de información financiera.***

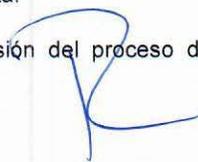
En el presente ejercicio se contrató a un actuario para la realización del estudio actuarial del plan de pensiones y plan de prima de antigüedad e indemnización legal; se revela en notas a los estados financieros, debido a que la regla 12.4 de las Reglas específicas del Registro y Valoración del Patrimonio menciona que para el reconocimiento de un pasivo o estimación por beneficio a empleados el CONAC emitirá las normas contables y de emisión de información las cuales a la fecha no se han emitido. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

***Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros.***

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con las Reglas contables indicadas en las "Bases de Preparación Contable" que se describen en las Notas de Gestión Administrativa de dichos estados financieros, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar operando como una Entidad en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una Entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera de la Entidad.



**Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros.**

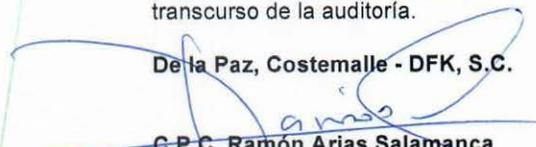
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y son considerados materiales cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de las bases contables aplicables a una Entidad en Funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como Entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar como una Entidad en funcionamiento.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

**De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.**

  
**G.P.C. Ramón Arias Salamanca**  
**Santiago de Querétaro, Querétaro,**  
**22 de enero de 2021**

Cuenta Pública 2020  
CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>20,653,991</b>	<b>24,488,430</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	7,825	3,002
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	20,646,166	24,485,428
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>41,121,183</b>	<b>34,822,479</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	7,007,946	785,755
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	34,113,237	34,036,724
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>61,775,174</b>	<b>59,310,908</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>44,579,885</b>	<b>43,576,190</b>
Servicios Personales	30,804,603	29,966,243
Materiales y Suministros	2,715,147	1,356,148
Servicios Generales	11,280,135	12,253,799
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>136,347</b>	<b>129,571</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	136,347	129,571
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>234,494</b>	<b>130,009</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Provisiones	234,494	130,009
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Áumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>44,950,726</b>	<b>43,835,769</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>16,824,449</b>	<b>15,475,139</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Ana María Estela Fernández Villagómez  
DIRECTORA GENERAL

CP. Salvador Landeros Arteaga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2020  
CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2020	2019		2020	2019
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	32,640,683	17,706,045	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,801,504	1,951,684
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	291,917	255,335	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>32,932,600</b>	<b>17,961,380</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>1,801,504</b>	<b>1,951,684</b>
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,849,168	1,411,521	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	874,227	316,506	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-393,838	-159,344	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>1,801,504</b>	<b>1,951,684</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,329,557</b>	<b>1,568,683</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>35,262,157</b>	<b>19,530,063</b>	Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>33,460,652</b>	<b>17,568,379</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	16,824,449	15,475,139
			Resultados de Ejercicios Anteriores	16,636,204	2,093,240
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>33,460,652</b>	<b>17,568,379</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>35,262,157</b>	<b>19,530,063</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

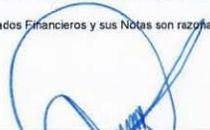
Lic. Ana M. Estela Fernández Villagómez  
DIRECTORA GENERAL

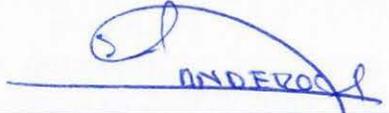
CP. Salvador Landeros Arteaga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2020  
CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2019</b>	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2019</b>		2,093,240	15,475,139		17,568,379
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			15,475,139		15,475,139
Resultados de Ejercicios Anteriores		2,093,240			2,093,240
Revalúos		0		0	0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2019</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2019</b>	0	2,093,240	15,475,139	0	17,568,379
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2020</b>	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2020</b>		14,542,964	1,349,310		15,892,274
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			16,824,449		16,824,449
Resultados de Ejercicios Anteriores		14,542,964	-15,475,139		-932,175
Revalúos		0	0	0	0
Reservas		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
<b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2020</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2020</b>	0	16,636,204	16,824,449	0	33,460,652

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Lic. Ana Ma. Estela Fernández Vilagómez  
DIRECTORA GENERAL

  
CP. Salvador Landeros Arteaga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2020  
CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>0</b>	<b>15,732,094</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>14,971,220</b>
Efectivo y Equivalentes	0	14,934,638
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	36,582
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>760,874</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	437,647
Activos Intangibles	0	557,721
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	234,494	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>160,180</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>160,180</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	160,180
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>15,892,274</b>	<b>0</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>15,892,274</b>	<b>0</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,349,310	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	14,542,964	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

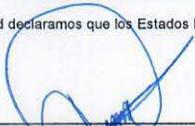
Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
DIRECTORA GENERAL

CP. Salvador Landeros Arteaga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2020  
CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>61,775,174</b>	<b>59,632,585</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	7,825	3,002
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	20,646,166	24,231,958
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	7,007,946	785,755
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	34,113,237	34,036,724
Otros Orígenes de Operación	0	575,146
<b>Aplicación</b>	<b>45,185,488</b>	<b>43,094,988</b>
Servicios Personales	30,604,603	29,608,493
Materiales y Suministros	2,715,147	1,200,422
Servicios Generales	11,260,135	12,156,501
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	136,347	129,571
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	469,256	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>16,589,686</b>	<b>16,537,597</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,655,048</b>	<b>306,680</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	1,097,327	306,680
Otras Aplicaciones de Inversión	557,721	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,655,048</b>	<b>-306,680</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>14,934,638</b>	<b>16,230,917</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>17,706,045</b>	<b>1,475,128</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>32,640,683</b>	<b>17,706,045</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor

  
 Lic. Ana María Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

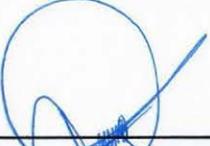
  
 CP. Salvador Landeros Artega  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

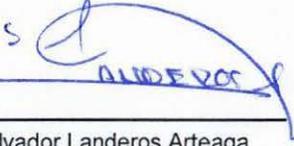
**Cuenta Pública 2020**  
**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Informe de Pasivos Contingentes**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**  
**(Pesos)**

*"En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, fracción I, inciso d, y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral III, inciso g) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el ente público informa lo siguiente:"*

Cuenta	Concepto	Importe
7910-1-01	PROVISIONES PARA PENSIONES Y JUBILACIONES A LARGO PLAZO	\$20,943,031.68
<b>TOTAL</b>		<b>\$20,943,031.68</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
\_\_\_\_\_  
Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
DIRECTORA GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
CP. Salvador Landeros Arteaga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

• **Efectivo y Equivalentes**

f. La cifra representada corresponde al saldo de fecha 31 de diciembre del 2020, que el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro refleja en sus cuentas para hacer frente a las provisiones y compromisos de pago.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2020	2019
Bancos/Tesorería	\$ 32,640,682.79	\$ 17,706,044.78
Inversiones temporales	\$ -	\$ -
Fondos con afectación específica	\$ -	\$ -
<b>Suma</b>	<b>\$ 32,640,682.79</b>	<b>\$ 17,706,044.78</b>

**Bancos/Tesorería**

Representa el monto de efectivo disponible propiedad del CECCQ, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
BBVA Bancomer 8757	\$ 23,909,387.83
BBVA Bancomer 4918	\$ -
BBVA Bancomer 4257	\$ 25,268.79
BBVA Bancomer 9714	\$ -
BBVA Bancomer 9383	\$ 14,987.64
BBVA Bancomer 3252	\$ 129,382.84
BBVA Bancomer 3201	\$ 3,547,905.65
BBVA Bancomer 6156	\$ 5,017,750.04
<b>Suma</b>	<b>\$ 32,640,682.79</b>

Inversiones Temporales (NADA QUE MANIFESTAR)

Fondos con Afectación Específica (NADA QUE MANIFESTAR)

• **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

2. Se muestran los saldos al 31 de diciembre del 2020 de las cuentas pendientes de cobro en una desagregación por su vencimiento en días a 90, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre las características cualitativas de las cuentas.

Concepto	2020	2019
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ 291,916.80	\$ 255,335.00
CUENTAS POR COBRAR A LARGO PLAZO	\$ -	\$ -
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ -	\$ -
DEUDORES POR ANTICIPO DE LA TESORERÍA, A CORTO PLAZO	\$ -	\$ -
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ -	\$ -
<b>Suma</b>	<b>\$ 291,916.80</b>	<b>\$ 255,335.00</b>

a) Menor o igual a 90 días

CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICAS
MUNICIPIO DE PEDRO ESCOBEDO	\$ 291,916.80	Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público, saldo pendiente de cobrar por la prestación de servicios a clientes
<b>Suma</b>	<b>\$ 291,916.80</b>	

b) Menor o igual a 365 días

CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICAS
(NADA QUE MANIFESTAR)	\$ -	
<b>Suma</b>	<b>\$ -</b>	

Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo (NADA QUE MANIFESTAR)

• Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios) (NADA QUE MANIFESTAR)

• Inversiones Financieras (NADA QUE MANIFESTAR)

• Bienes Muebles, Inmuebles, Intangibles y Depreciaciones

Los inmuebles, mobiliario y equipo, vehículos y maquinaria, se registran a su costo de adquisición. En todos los casos se incluye el costo relacionado con su adquisición, así como el Impuesto al Valor Agregado.

También de las adquisiciones de bienes muebles con un costo igual o mayor a 70 veces el UMA, se registran contablemente como un aumento al activo aquellas con un importe menor se registran como gasto. En ambos casos se afecta el presupuesto de egresos en la partida programada.  
La depreciación se calcula por método de línea recta sobre los saldos iniciales del costo de los activos, la tasa de depreciación utilizada para Equipo de Computo es del 33%, la tasa por Mobiliario y Equipo es 10% y la tasa por Vehículos y Equipo de Transporte es 20%.

Se integran de la siguiente manera:

Concepto	2020	2019
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA	\$ 30,614.40	\$ 30,614.40
EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	\$ 1,072,418.93	\$ 746,470.44
EQUIPO MEDICO Y DE LABORATORIO	\$ 309,478.72	\$ 291,160.00
INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$ 160,590.11	\$ -
VEHICULOS Y EQUIPO TERRESTRE	\$ 270,066.00	\$ 276,066.00
Subtotal Bienes Muebles	\$ 1,849,168.16	\$ 1,344,310.84
SOFTWARE	\$ -	\$ -
LICENCIAS	\$ 874,227.04	\$ 316,506.00
Subtotal Activos Intangibles	\$ 874,227.04	\$ 316,506.00
DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$ 246,135.38	\$ 69,667.72
AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 147,702.80	\$ 89,676.70
Total depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	\$ 393,838.18	\$ 159,344.42

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

(NADA QUE MANIFESTAR)

Activo Diferido (NADA QUE MANIFESTAR)

• Estimaciones y Deterioros (NADA QUE MANIFESTAR)

• Otros Activos (NADA QUE MANIFESTAR)

Pasivo

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2020 de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

Concepto	2020	2019
PASIVO CIRCULANTE	\$ 1,801,504.28	\$ 1,961,683.83
PASIVO NO CIRCULANTE	\$ -	\$ 0.00
Suma de Pasivo	\$ 1,801,504.28	\$ 1,961,683.83

• Pasivo Circulante

a) Menor o igual a 90 días

Cuenta	Monto	Factibilidad de pago
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 360,373.11	El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por compromisos de pago de las aportaciones al IMSS del mes de diciembre 2020.
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 54,000.00	El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por compromisos de pago a los proveedores.
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 1,367,131.17	El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios, Arrendamiento, y retenciones de cuotas IMSS, mismos que se cubren en mes posterior a la retencion.
Suma	\$ 1,801,504.28	

Fondos de Bienes de Terceros en Administración (NADA QUE MANIFESTAR)

Fondos de Bienes en Garantía a corto y largo plazo (NADA QUE MANIFESTAR)

Cuentas de los Pasivos Diferidos y Otros (NADA QUE MANIFESTAR)

• Pasivo No Circulante (NADA QUE MANIFESTAR)

ii) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

Concepto	Monto	Características
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	\$ 61,775,174.46	Monto total de los ingresos, incluyendo los que se especifican en la siguiente relación con los rubros del clasificador por rubro de ingresos.

1 Ingresos de Gestión

Concepto	Monto	Características
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS	\$ 20,646,166.26	INGRESOS PROPIOS POR PRESTACION DE SERVICIOS
PRODUCTOS	\$ 7,824.70	INTERESES GANADOS POR SALDOS EN CUENTAS
Total	\$ 20,653,990.96	

2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.

Concepto	Monto	Características
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ 34,113,237.00	TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES ESTATALES 2020
FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PUBLICA DE LOS ESTADOS Y DF FEDERAL	\$ 5,696,066.05	TRANSFERENCIA DE RECURSOS FASP FEDERAL 2020
FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PUBLICA DE LOS ESTADOS Y DF ESTATAL	\$ 1,341,860.43	TRANSFERENCIA DE RECURSOS FASP ESTATAL 2020
Total	\$ 41,151,163.48	

3 Otros Ingresos y Beneficios (NADA QUE MANIFESTAR)

Gastos y Otras Pérdidas:

Concepto	Monto	Características
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	\$ 44,579,885.08	Monto y 100% del gasto total de operación incluyendo los que se especifican en la siguiente relación

Se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 10 % o más del total de los gastos:

Cuenta	Monto	Porcentaje del total del gasto
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$ 16,259,171.18	36%
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$ 5,254,271.46	12%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$ 3,870,315.72	9%
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS	\$ 5,907,149.00	13%
<b>Suma de Gastos de Operación</b>	<b>\$ 25,383,758.36</b>	<b>57%</b>

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Patrimonio Contribuido (NADA QUE MANIFESTAR)

Variaciones en la Hacienda Pública

Los montos de las variaciones en la hacienda pública, se integran de la siguiente manera:

CUENTA	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO
RESULTADO DEL EJERCICIO	0	0	\$ 16,824,449
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0	\$ 17,568,379
REVALUOS			0
REVALUO DE BIENES INMUEBLES	0	0	
REVALUO DE BIENES MUEBLES	0	0	
REVALUO DE BIENES INTANGIBLES	0	0	
OTROS REVALUOS	0	0	
RESERVAS			0
RESERVAS DE PATRIMONIO	0	0	
RESERVAS TERRITORIALES	0	0	
RESERVAS POR CONTINGENCIAS	0	0	
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS ANTERIORES			\$ 932,175.00
CAMBIOS POR DEPURACION DE CUENTAS		\$ 932,175.00	
CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	0	0	
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2020</b>			<b>\$ 33,460,652</b>

DISMINUCIONES

CUENTA	Importe	Características
BBVA BANCOMER 2145	\$ 194,851.47	Variación proviene de la devolución del saldo de la cuenta de banco de recurso FASP 2019 no ejercido.
BBVA BANCOMER 2218	\$ 734,496.59	Variación proviene de la devolución del saldo de la cuenta de banco de recurso FASP 2019 no ejercido.
<b>Suma de las variaciones</b>	<b>\$ 929,358.06</b>	

CUENTA	Importe	Características
GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (GEO)	\$ 2,817.00	Variación proviene de la cancelación de la cuenta por cobrar debido a que realizó una aclaración con RH del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de Querétaro y se determinó que no había adeudo del ejercicio anterior.
<b>Suma de las variaciones</b>	<b>\$ 2,817.00</b>	

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	2020	2019
BANCOS/TESORERÍA	\$ 32,640,682.79	\$ 17,706,044.78
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	\$ -	\$ -
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ -	\$ -
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ -	\$ -
DEPOSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMIN	\$ -	\$ -
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$ 32,640,682.79</b>	<b>\$ 17,706,044.78</b>

2. Detalle de las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles

Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles	Monto	Porcentaje de Adquisición con subsidios de sector central	Importe de pagos por la compra
CONMUTADOR TELEFONICO IP 500V2	\$ 238,630.65	0%	\$ 238,630.65
FIREWALL FORTIGATE FG-200E-BDL-950-12	\$ 103,240.00	0%	\$ 103,240.00
TERMOMETRO AUTOMATICO CON DISPENSADOR DE GEL	\$ 35,960.00	0%	\$ 35,960.00
POLIGRAFOS CON 9 CANALES 2 PIEZAS	\$ 487,200.00	0%	\$ 487,200.00
PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO 6 PIEZAS	\$ 109,968.00	0%	\$ 109,968.00
MULTIFUNCIONAL HP LASER JET 8 PIEZAS	\$ 89,347.84	0%	\$ 89,347.84
ESTUQUE DE DIAGNOSTICO WELCH ALLYN 3 PIEZAS	\$ 18,318.72	0%	\$ 18,318.72
MICROSOFT OFFICE 2019 79 EQUIPOS	\$ 557,721.04	0%	\$ 557,721.04

	2020	2019
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	\$ 16,824,449	\$ 15,605,147.44
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	-	-
Depreciación	\$ 234,494	-\$ 130,008.66
Amortización	\$ -	-
Incrementos en las provisiones	\$ -	-
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ -	-
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$ -	-
Otros Orígenes de Operación	\$ -	\$ 575,146.38
Incremento en cuentas por cobrar	\$ -	-
Partidas extraordinarias	\$ -	-
Incremento en cuentas por pagar	\$ -	-
Otras Aplicaciones de Operación	-\$ 469,256	-
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	-\$ 1,655,048	-
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes	\$ 14,934,638	\$ 16,230,916.59

V)

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO		
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
(Cifras en pesos)		
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 61,775,174</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>0.00</b>
2.1 Ingresos Financieros	0	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0	
2.3 Diminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
2.4 Diminución del exceso de provisiones	0	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	0	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0	
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>\$ 61,775,174</b>

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>\$ 46,371,280</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ 1,655,048</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	
2.2 Materiales y Suministros	0	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 918,418	
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 178,905	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	
2.9 Activos Biológicos	0	
2.10 Bienes Inmuebles	0	
2.11 Activos Intangibles	\$ 557,721	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0	
2.16 Concesión de Préstamos	0	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0	
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		<b>\$ 234,494</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 234,494	
3.2 Provisiones	0	
3.3 Diminución de inventarios	0	
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
3.6 Otros Gastos	0	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0	
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>\$ 44,950,726</b>

## b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables:

Concepto	Monto
Valores	\$ -
Emisión de obligaciones	\$ -
Avales y garantías	\$ -
Juicios	\$ -
Inversión mediante proyectos para prestación de servicios (PPS) y similares	\$ -
Bienes en consignados o en comodato	\$ -
Pasivos contingentes	\$ 20,943,031.68

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuenta	Monto	Observación
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$ 53,402,304.00	
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$ -	
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$ 8,372,870.46	
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$ 291,916.80	
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$ 61,483,257.00	

Cuentas de egresos

Cuenta	Monto	Observación
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$ 55,012,033.00	
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$ 22,789,930.16	
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$ 22,237,479.93	
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$ 8,088,302.33	
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$ 504,766.11	
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$ -	
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$ 45,866,514.33	

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

Los Estados Financieros del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, se realizaron de acuerdo a lo establecido en los Lineamientos de la CONAC, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de la Ley de Disciplina Financiera.

2. Panorama Económico y Financiero

El Paquete Económico aprobado por el Congreso de la Unión para 2020, establece políticas conducentes a la estabilidad macroeconómica. En dicho paquete se propone operar con equilibrio presupuestario. Así mismo el ente se apega a lo establecido en lo aprobado por el congreso y se mantiene operando con equilibrio presupuestario.

3. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro se crea el 29 de noviembre del 2017 a través de la publicación en el periódico oficial La Sombra de Arteaga.
- b) El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro pasa de ser un organismo centralizado a un organismo descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con las obligaciones y atribuciones que establece en la Ley que crea el Centro.

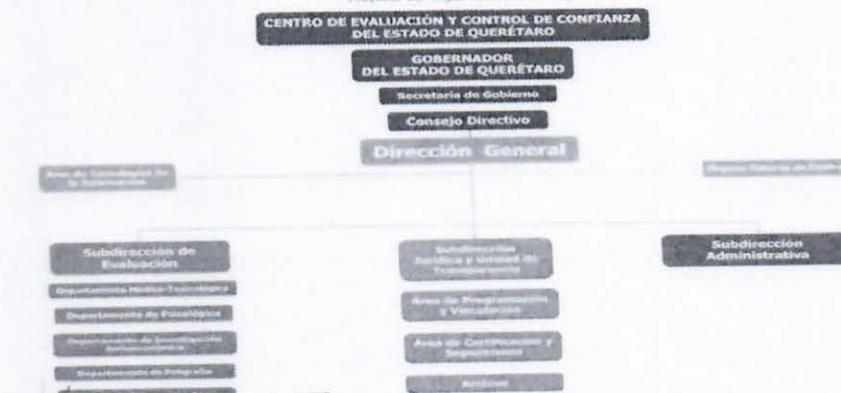
4. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto social. El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro es un organismo público descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, tiene como principal objetivo, la coordinación entre las instituciones de Seguridad Pública del Estado de Querétaro, contar con elementos evaluados y certificados conforme al Modelo Nacional de Seguridad Pública.
- b) Principal actividad. Aplicar Evaluaciones en Control de Confianza al personal de las instituciones de Seguridad del Estado de Querétaro.
- c) Ejercicio fiscal. 2020
- d) Régimen jurídico. Persona Moral con fines no Lucrativos
- e) Consideraciones fiscales del ente. Retención y entero de contribuciones relativas a ISR, IMSS, ISN
- f) Estructura organizacional básica.

Propuesta de Estructura Orgánica como Organismo Descentralizado

Proyecto del Reglamento del CEECQ



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario (NADA QUE MANIFESTAR)

### 5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a) El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro elabora los Estados Financieros de acuerdo a los lineamientos de la CONAC, la Ley de Disciplina Financiera, Ley de Contabilidad Gubernamental y los criterios establecidos por las Normas de Información Financiera emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e informes sobre la Gestión Pública de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
- b) El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro aplica la normatividad establecida en los lineamientos de la CONAC, la Ley de Disciplina Financiera y Ley de Contabilidad Gubernamental para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera. Las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros es costo histórico. Los activos se registran por el importe de efectivo y otras partidas pagadas, o por el valor razonable de la contrapartida entregada a cambio en el momento de la adquisición.
- c) El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro elabora los Estados Financieros aplicando los siguientes postulados básicos, Sustancia Económica, Entes Públicos, Existencia Permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Consolidación de la Información Financiera, Devergo Contable, Valuación, Dualidad Económica y Consistencia, publicadas el 31 de diciembre 2008 en el acuerdo de los postulados básicos.
- d) Normatividad supletoria. (NADA QUE MANIFESTAR)
- e) Entidades que primera vez están implementando la base devengado. (NADA QUE MANIFESTAR)

### 6. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro aplica para el reconocimiento de la inflación en la información financiera, la Norma Específica de Información Financiera para el Reconocimiento de los efectos de la inflación NIFGG SP-04, emitida por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e informes sobre la Gestión Pública de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público a la NIF B-10, emitida por el Consejo Mexicano de las Normas de Información Financiera A.C., la información financiera no reconoce los efectos de la inflación.
- b) Operaciones en el extranjero (NADA QUE MANIFESTAR)
- c) Valuación de la inversión (NADA QUE MANIFESTAR)
- d) Sistema de evaluación de inventarios (NADA QUE MANIFESTAR)
- e) Beneficios a empleados (NADA QUE MANIFESTAR)
- f) Provisiones (NADA QUE MANIFESTAR)
- g) Reservas (NADA QUE MANIFESTAR)
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores (NADA QUE MANIFESTAR)
- i) Rectificaciones (NADA QUE MANIFESTAR)
- ji) Depuración y cancelación de saldos. (NADA QUE MANIFESTAR)

### 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario (NADA QUE MANIFESTAR)

### 8. Repote Analítico del Activo (NADA QUE MANIFESTAR)

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos son los siguiente:

Activo	Porcentaje	Vida Útil	Concepto
Muebles de Oficina y Estantería	10%	10 años	Depreciación
Equipos de Cómputo y Equipos de Administración	33.3%	3 años	Depreciación
Equipo Médico y Laboratorio	20%	5 años	Depreciación
Instrumentos Médico y de Laboratorio	20%	5 años	Depreciación
Automóviles y Equipo de Transporte	20%	5 años	Depreciación
Licencias de Software	20%	5 años	Amortización

- b) El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro al 31 de diciembre del 2020, no realizó cambios en los porcentajes de depreciación de los activos de la entidad.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio (NADA QUE MANIFESTAR)
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. (NADA QUE MANIFESTAR)
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. (NADA QUE MANIFESTAR)
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. (NADA QUE MANIFESTAR)
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. (NADA QUE MANIFESTAR)
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. (NADA QUE MANIFESTAR)

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativas como sigue:

- a) Inversiones en valores. (NADA QUE MANIFESTAR)
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. (NADA QUE MANIFESTAR)
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. (NADA QUE MANIFESTAR)
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. (NADA QUE MANIFESTAR)
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. (NADA QUE MANIFESTAR)

### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos (NADA QUE MANIFESTAR)

### 10. Reporte de la Recaudación (NADA QUE MANIFESTAR)

- a) El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro reporta que hasta el 31 de diciembre 2020 a recaudado de forma puntual los ingresos de participaciones estatales y los ingresos federales, respecto a los ingresos propios no sean recaudado los establecidos en los tiempos debido a la falta de aplicación de evaluaciones, derivado a la contingencia de salud que habido durante el ejercicio.
- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo

Tipo de Ingreso	Recaudado	Proyección al 31 de diciembre 2020	Porcentaje Recaudado
Recurso propio	\$ 20,645,166.28	\$ 19,289,067.00	107%
Transferencias y asignaciones	\$ 34,113,237.00	\$ 34,113,237.00	100%
Recurso Fasp Federal	\$ 5,696,086.05	\$ 5,696,086.05	100%
Recurso Fasp Estatal	\$ 1,341,860.43	\$ 1,341,860.43	100%
Recurso Fasp Rendimiento Financieros	\$ 92,820.00	\$ 92,820.00	100%

### 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda (NADA QUE MANIFESTAR)

- a) El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro no reporta Deuda pública a corto o largo plazo, interna ni externa con instituciones de crédito, títulos y valores, arrendamiento financiero, organismos financieros internacionales, deuda bilateral.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

### 12. Calificaciones otorgadas (NADA QUE MANIFESTAR)

El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro no ha sido sujeto de una calificación crediticia.

### 13. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Se tiene implementado en la institución un programa de Control Interno (COCODI), con la finalidad de mejorar los procesos e implementación de mejora en áreas de oportunidad, programa validado trimestralmente en el Órgano Interno de Control.
- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance se realiza lo siguiente, Programa Operativo Anual (POA), Elaboración de estados financieros y Presupuesto.

### 14. Información por Segmentos (NADA QUE MANIFESTAR)

No es necesario revelar información financiera por segmentos del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro debido a que no se efectúan actividades y operaciones de tal magnitud que ameriten. Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

15. Eventos Posteriores al Cierre (NADA QUE MANIFESTAR)

El Centro de Evaluación y Control de confianza del Estado de Querétaro no reporta eventos posteriores al 31 de diciembre del 2020, que afecten las cifras mostradas en los estados financieros.

16. Partes Relacionadas (NADA QUE MANIFESTAR)

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas en el Centro de Evaluación y Control de confianza del Estado de Querétaro.

17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



---

L.C. Ana Ma. Estela Rajabáldiz Vilagómez  
DIRECTORA GENERAL



---

CP. Salvador Landeros Artesga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2020  
CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado Analítico del Activo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>17,961,380</b>	<b>169,908,069</b>	<b>154,936,849</b>	<b>32,932,600</b>	<b>14,971,220</b>
Efectivo y Equivalentes	17,706,045	106,963,175	92,028,537	32,640,683	14,934,638
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	255,335	62,315,478	62,278,896	291,917	36,582
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	629,416	629,416	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>1,568,683</b>	<b>3,040,974</b>	<b>2,280,100</b>	<b>2,329,557</b>	<b>760,874</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	1,411,521	2,113,018	1,675,371	1,849,168	437,647
Activos Intangibles	316,506	557,721	0	874,227	557,721
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-159,344	370,235	604,729	-393,838	-234,494
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>19,530,063</b>	<b>172,949,043</b>	<b>157,216,949</b>	<b>35,262,157</b>	<b>15,732,094</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
DIRECTORA GENERAL

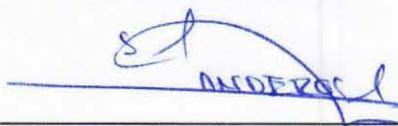
CP. Salvador Landeros Arteaga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2020  
CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Pasivos	Peso	México	1,961,684	1,801,504
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>1,961,684</b>	<b>1,801,504</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

  
 CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO



Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio (Pesos)		
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro		
Código	Descripción del Bien Mueble Tangibles	Valor en Libros
	Laserjet enterprise M653DN serie JPCL2V00Y Impresora a color alto rendimiento	\$ 54,600.04
	Laserjet enterprise M608DN serie CNBCL511NN Impresora blanco y negro alto rendimiento	\$ 19,592.40
	Multifuncional HP Laser JET Pro	\$ 59,392.00
	Circuito cerrado camaras mini domo	\$ 20,416.00
	Archivero horizontal de 3 gavetas	\$ 20,960.04
	Archivero metalico de 5 cajones	\$ 9,654.36
	Congelador de alto rendimiento	\$ 291,160.00
	Vehiculo sentra 2019 sense	\$ 276,066.00
	Conmutador Telefonico IP 500V2	\$ 238,630.65
	Firewall Fortigate FG-200E-BDL-950-12	\$ 103,240.00
	Termometro Automatico con Dispensador de Gel	\$ 35,960.00
	Poligrafo con 9 canales	\$ 487,200.00
	Pletismografo Fotoelectronico	\$ 109,968.00
	Multifuncional HP Laser JET Pro	\$ 89,347.84
	Estuche de diagnostico Welch Allyn	\$ 18,318.72
	Test de la Mosca o Randot	\$ 14,662.11
	<b>Total Bienes Tangibles</b>	<b>\$ 1,849,168.16</b>

Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio (Pesos)		
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro		
Código	Descripción del Bien Mueble Intangible	Valor en Libros
	Licencia de software vmware kit de aceleracion estandar vsphere para 6 procesadores vs6-std-ak-c	\$ 316,506.00
	Licencia de software microsoft office2019 79 usuarios	\$ 557,721.04
	<b>Total Bienes Intangibles</b>	<b>\$ 874,227.04</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Autorizó:

Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

Elaboró:

C.P. Salvador Landeros Arteaga  
Coordinador Administrativo



Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio (Pesos)		
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro		
Código	Descripción del Bien Inmueble	Valor en Libros
	<b>(NADA QUE MANIFESTAR)</b>	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Autorizó:

Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

Elaboró:

C.P. Salvador Landeros Arteaga  
Coordinador Administrativo



Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro RELACIÓN DE CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECIFICAS		
Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Numero de cuenta
PROGRAMA 12S FASP 2020 CECCQ, PROYECTO OBRA O ACCION 2020-00232	BBVA BANCOMER	114173201
PROGRAMA 95S FASP 2020 CECCQ, PROYECTO OBRA O ACCION 2020-00233	BBVA BANCOMER	114173252

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Autorizó:

Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

Elaboró:

C.P. Salvador Landeros Arteaga  
Coordinador Administrativo



Relación de esquemas bursátiles		
	( NADA QUE MANIFESTAR )	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Autorizó:

  
Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

Elaboró:

  
C.P. Salvador Landeros Arteaga  
Coordinador Administrativo



Coberturas financieras		
	( NADA QUE MANIFESTAR )	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Autorizó:

Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

Elaboró:

C.P. Salvador Landeros Arteaga  
Coordinador Administrativo



Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019		
CONCEPTO	MONTO	PARTICIPACIÓN
Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Centro de Evaluación y Control de Confianza de Estado de Querétaro.	\$ 33,460,652.33	100%

Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Salvador Landeros Arteaga  
Coordinador Administrativo

**Informe de los auditores independientes  
A la H. Junta de Gobierno de:**

**Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro.**

**Opinión.**

Hemos auditado los estados e informes presupuestarios adjuntos de la Entidad Gubernamental **Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro "CECCQ"** (la Entidad), correspondiente al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, que comprenden el estado analítico de ingresos, estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos por clasificación objeto del gasto (capítulo y concepto), estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos por clasificación económica (por tipo de gasto), estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos por clasificación administrativa (por unidad administrativa), estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos por clasificación funcional (finalidad y función), endeudamiento neto, intereses de la deuda, información programática - gasto por categoría programática, información programática - programas y proyectos de inversión, información programática - indicadores de resultados y de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e informes presupuestarios adjuntos están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable**

Conforme a la Nota "Bases de preparación de los estados financieros", de los estados e informes presupuestarios adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados e informes presupuestarios han sido preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC", consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Administración Externa · Auditoría · Consultoría · Fiscal · Legal

Tampico 42, Col. Roma, Ciudad de México, 06700  
Tel. +52(55)3686-2400 ext. 1000 / 1007  
comercial@dfk.mx  
www.delapazcostemalle.com.mx

***Responsabilidades de la Administración en relación con los estados e informes presupuestarios.***

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación de los estados e informes presupuestarios adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información presupuestaria establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con las Reglas contables indicadas en las "Bases de Preparación Contable" y que se mencionan en las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros, y del control interno que la consideró necesario para permitir la preparación de estados e informes presupuestarios libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados e informes presupuestarios, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad de continuar operando como una Entidad en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con una Entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables de una Entidad en funcionamiento excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información presupuestaria de la Entidad.

***Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios.***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados e informes presupuestarios en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y son considerados materiales cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e informes presupuestarios.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados e informes presupuestarios debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de las bases contables aplicables a una Entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como una Entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados e informes presupuestarios o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar como una Entidad en funcionamiento.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

**De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.**

**C.P.C. Ramón Arias Salamanca**  
**Santiago de Querétaro, Querétaro.**  
**22 de enero de 2021**

Cuenta Pública 2020  
CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	7,825	7,825	7,825	7,825	7,825
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	19,289,067	1,357,099	20,646,166	20,646,166	20,354,249	1,065,182
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	7,007,946	7,007,946	7,007,946	7,007,946	7,007,946
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	34,113,237	0	34,113,237	34,113,237	34,113,237	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>53,402,304</b>	<b>8,372,870</b>	<b>61,775,174</b>	<b>61,775,174</b>	<b>61,483,258</b>	<b>8,080,954</b>
				<b>Ingresos excedentes'</b>		<b>8,080,954</b>

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>						
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	7,007,946	7,007,946	7,007,946	7,007,946	7,007,946
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	7,825	7,825	7,825	7,825	7,825
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	19,289,067	1,357,099	20,646,166	20,646,166	20,354,249	1,065,182
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	34,113,237	0	34,113,237	34,113,237	34,113,237	0
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>						
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>53,402,304</b>	<b>8,372,870</b>	<b>61,775,174</b>	<b>61,775,174</b>	<b>61,483,258</b>	<b>8,080,954</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>8,080,954</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Ana M. Estela Fernández Villagómez  
DIRECTORA GENERAL

CP. Salvador Landeros Arteaga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2020  
**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	Egresos			Subejercicio 6 = (3 + 4)	
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)		
			Devengado 4	Pagado 5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>37,103,013</b>	<b>-6,615</b>	<b>37,096,398</b>	<b>30,224,230</b>	<b>6,491,795</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	18,266,172	2,530,781	20,796,953	16,259,171	4,537,782
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,361,101	-1,361,101	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	5,129,893	241,989	5,371,882	4,817,095	554,787
Seguridad Social	3,882,544	-600	3,881,944	3,442,984	438,960
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	5,853,477	3,107	5,856,584	5,254,271	602,312
Provisiones	1,421,536	-1,421,536	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,188,290	745	1,189,035	831,082	357,954
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>1,716,359</b>	<b>3,388,754</b>	<b>5,105,113</b>	<b>2,715,147</b>	<b>2,389,966</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,196,765	465,935	1,662,700	1,255,019	407,681
Alimentos y Utensilios	47,759	0	47,759	13,647	34,112
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	75,763	928,000	1,003,763	23,842	979,921
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	89,560	1,050,134	1,139,694	987,024	152,670
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	144,306	0	144,306	50,535	93,772
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	15,675	621,687	637,362	348,191	289,171
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	146,531	322,987	469,528	36,888	432,640
<b>Servicios Generales</b>	<b>14,960,912</b>	<b>3,411,437</b>	<b>18,372,349</b>	<b>11,260,135</b>	<b>7,112,213</b>
Servicios Básicos	534,000	14,952	548,952	386,306	162,646
Servicios de Arrendamiento	4,301,184	0	4,301,184	3,870,316	430,868
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	8,789,728	2,600,688	11,390,416	5,907,149	5,483,267
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	151,000	390,012	541,012	116,757	424,255
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	401,000	312,855	713,855	435,326	278,529
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0
Servicios de Traslado y Viáticos	29,000	92,929	121,929	84,011	37,919
Servicios Oficiales	95,000	0	95,000	24,965	70,035
Otros Servicios Generales	660,000	0	660,000	364,913	224,694
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>129,732</b>	<b>6,615</b>	<b>136,347</b>	<b>136,347</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	129,732	6,615	136,347	136,347	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>1,102,017</b>	<b>15,437,289</b>	<b>16,539,306</b>	<b>1,655,048</b>	<b>14,884,258</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	1,102,017	12,298,729	13,400,746	918,418	12,482,327
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	1,171,530	1,171,530	178,909	992,621
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	40,948	40,948	0	40,948
Activos Biológicos	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	1,926,083	1,926,083	557,721	1,368,362
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0

Cuenta Pública 2020  
**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras erogaciones Especiales	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>55,012,033</b>	<b>22,237,480</b>	<b>77,249,513</b>	<b>46,371,280</b>	<b>45,866,514</b>
					<b>6 = (3 - 4)</b>
					<b>30,878,232</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

  
 CP. Salvador Landeros Artega  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = ( 1 + 2 )	Devengado 4	Pagado 5	
Gasto Corriente	53,910,016	6,800,191	60,710,207	44,716,232	44,211,466	15,993,974
Gasto de Capital	1,102,017	15,437,289	16,539,306	1,655,048	1,655,048	14,884,258
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>55,012,033</b>	<b>22,237,480</b>	<b>77,249,513</b>	<b>46,371,280</b>	<b>45,866,514</b>	<b>30,878,232</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

\_\_\_\_\_  
 Lic. Ana Ma. Estela Hernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

\_\_\_\_\_  
 CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2020  
**CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	Egresos				Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	
Sin Ramo/Dependencia Administración CECCQ	\$55,012,033 \$55,012,033	\$22,237,480 \$22,237,480	\$77,249,513 \$77,249,513	\$46,371,280 \$46,371,280	\$45,866,514 \$45,866,514
			\$0 \$0 \$0 \$0 \$0 \$0		\$0 \$0 \$0 \$0 \$0 \$0
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$55,012,033</b>	<b>\$22,237,480</b>	<b>\$77,249,513</b>	<b>\$46,371,280</b>	<b>\$45,866,514</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Ana Estela Hernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

  
 CP. Salvador Landeros Artega  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3 - 4)
<b>Gobierno</b>	55,012,033	22,237,480	77,249,513	46,371,280	45,866,514	30,878,232
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	55,012,033	22,237,480	77,249,513	46,371,280	45,866,514	30,878,232
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Sanearamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Aduanos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>55,012,033</b>	<b>22,237,480</b>	<b>77,249,513</b>	<b>46,371,280</b>	<b>45,866,514</b>	<b>30,878,232</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Ana M. Estela Hernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2020  
**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Endeudamiento Neto  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 \_\_\_\_\_  
 Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

**Cuenta Pública 2020**  
**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Intereses de la Deuda**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
<b>Total de intereses de Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
<b>Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--------------	----------	----------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

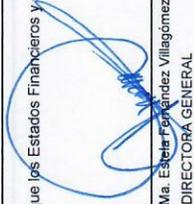


CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2020  
**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Gasto por Categoría Programática  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	Egresos					Subjercicio 6 = (3-4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
Programas	55,012,033	22,237,480	77,249,513	46,371,280	45,866,514	30,878,232
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	55,012,033	22,237,480	77,249,513	46,371,280	45,866,514	30,878,232
Prestación de Servicios Públicos	55,012,033	22,237,480	77,249,513	46,371,280	45,866,514	30,878,232
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución Jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>55,012,033</b>	<b>22,237,480</b>	<b>77,249,513</b>	<b>46,371,280</b>	<b>45,866,514</b>	<b>30,878,232</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Ana Ma. Estela Espinoza Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

  
 CP. Salvador Landeros Arriaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO



# CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO



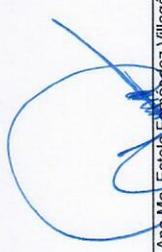
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro

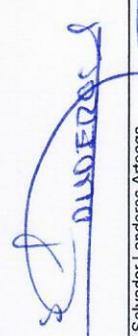
Fecha y | 05/ene/2021

hora de Impresión 10:21 a.m.

Ramo o Dependencia / Función / Programas y proyectos de Inversión  
Del 01/ene/2020 Al 31/dic/2020

Ramo o Dependencia / Función / Programas y proyectos de inversión	Ampliaciones/ Aprobado (Reducciones)	Presupuesto Vigente	Presupuesto Disponible para Comprometer	Devengado	Comprometido No Devengado	Presupuesto Sin Devengar	Ejercido	Pagado	Cuentas por Pagar Deuda
-------------------------------------------------------------------	--------------------------------------	---------------------	-----------------------------------------	-----------	---------------------------	--------------------------	----------	--------	-------------------------

  
 Lic. Ana María Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

  
 CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2020 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano descentralizado / Fidelcomiso:**

**3GCC CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA**

Programa de evaluación en control de confianza.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMA MADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
PROPÓSITO		Las Instituciones de Seguridad cuentan con Elementos confiables para el desempeño de sus funciones	Porcentaje de Elementos de Seguridad que cuentan con Certificación personas a evaluar durante el periodo de sus funciones	100 * (Personas evaluadas de Control de Confianza / Total de personas a evaluar durante el periodo)	Trimestral	80.00	97.05	97.62	100.00	100.00	98.67
COMPONENTE	1	Aspirantes e integrantes de las Instituciones de Seguridad, con proceso de Evaluación y de Control de Confianza concluido.	Porcentaje de procesos de Evaluación de Control de Confianza durante el periodo T / Total de personas evaluadas en control de confianza durante el periodo T-1)	100 * (Personas evaluadas de Control de Confianza durante el periodo T / Total de personas evaluadas en control de confianza durante el periodo T-1)	Trimestral	60.00	98.64	56.92	128.11	96.55	95.26
	2	Aplicación de pruebas toxicológicas masivas a personal de seguridad.	Porcentaje de personas con Evaluaciones Toxicológicas aplicadas con Resultado Positivo confirmatorio).	100 * (Número de Evaluaciones Toxicológicas aplicadas. / número de Resultados Positivos en estudio confirmatorio).	Trimestral	10.00	0.00	0.00	0.69	0.84	92.46
	3	Banco de Perfil Genético, actualizado.	Porcentaje de Perfiles Genéticos obtenidos.	100 * (Número de Perfiles Genéticos obtenidos / número de Perfiles Genéticos integrados al Banco de Datos)	Trimestral	70.00	113.49	100.00	104.59	108.41	106.51
	4	Certificado Único Policial, emitido.	Porcentaje de personal en activo con Certificado Único Policial emitido.	100 * (Número de Elementos con Certificado Único Policial / Número de Elementos que conforman las Instituciones de Seguridad en el Estado)	Trimestral	95.00	84.95	99.92	99.95	100.00	96.16
ACTIVIDAD	1.1	Aplicación de Procesos de Evaluación de Control de Confianza para permanencia.	Porcentaje de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados respecto al número de procesos de Evaluación solicitados con vigencia menor a 3 meses.	100 * (Número de Evaluaciones de Permanencia programadas / Número de evaluaciones solicitadas con vigencia menor a tres meses de permanencia)	Trimestral	90.00	107.21	95.00	99.29	121.25	105.22
	1.2	Aplicación de Evaluaciones de Control de Confianza para Nuevo Ingreso.	Porcentaje de Procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidas	100 * (Número de Evaluaciones de Nuevo Ingreso programadas / Número de evaluaciones solicitadas para aspirantes al ingreso de las Instituciones de Seguridad)	Trimestral	70.00	133.57	1.46	166.67	135.00	111.79
	1.3	Análisis e Integración de los resultados de la Evaluación de Control de Confianza.	Porcentaje de los resultados de la Evaluación de Control de Confianza con procedimientos concluidos / resultado emitido.	100 * (Número de evaluaciones de Control de Confianza con procedimientos concluidos / Número de evaluaciones con resultado emitido)	Trimestral	60.00	140.75	77.26	107.38	94.42	101.80

**LIC. ANA MA. ESTELA FERNÁNDEZ VILLAGÓMEZ**  
**DIRECTORA GENERAL DEL CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2020 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano descentralizado / Fideicomiso:**

**3GCC CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA**

Programa de evaluación en control de confianza.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICION	META PROGRAMA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
ACTIVIDAD	1.4	Seguimiento a Resultado No aprobado en las Evaluaciones de Control de Confianza.	No seguimiento de Instituciones de Seguridad para verificar las acciones implementadas en relación a los integrantes de Instituciones de Seguridad que incumplen con requisitos para el Ingreso o la permanencia.	100 * ( Número de seguimientos / Número de resultados no aprobados)	Trimestral	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
	2.1	Seguimiento a personas con resultado positivo en estudio confirmatorio	Porcentaje de seguimiento a personas con resultado positivo en estudio confirmatorio.	100*(Número de resultados positivos/ Evaluaciones toxicológicas aplicadas durante el periodo)	Trimestral	100.00	0.00	0.00	100.00	100.00	100.00
	3.1	Seguimiento con Instituciones de Seguridad para dar cumplimiento al requisito de Ingreso y Permanencia en las Instituciones de Seguridad.	Porcentaje de aspirantes e integrantes de las Instituciones de Seguridad con solicitud para que le sea recabada muestra para Perfil Genético.	100 * ( Número de Seguimientos realizados / Número de Procesos de toma de muestra detectados como pendientes)	Trimestral	95.00	100.00	0.00	0.00	100.00	100.00
	3.2	Coordinación para recabar toma de muestras solicitadas por las Instituciones de Seguridad.	Porcentaje de muestras de Perfil Genético recabadas, respecto a las solicitadas.	100 * ( Número de muestras recabadas / Número de muestras solicitadas)	Trimestral	95.00	96.11	94.32	98.31	100.86	97.16
	3.3	Integración de Perfiles Genéticos al Banco de Datos del Personal de Seguridad.	Porcentaje de Aspirantes e Integrantes de las Instituciones de Seguridad que se integran al Banco de Perfil Genético.	100 * ( Número de muestras recabadas / Número de Perfiles Genéticos Integrados al Banco de Datos)	Trimestral	70.00	113.49	95.27	104.59	92.24	100.77
	4.1	Emisión de Certificado Único Policial.	Porcentaje de Certificados Unicos Policiales Emitidos.	100 * ( Número de Certificado Único Policial emitidos / Número de Certificado Único Policial solicitados)	Trimestral	90.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

**LIC. ANA MA. ESTELA FERNÁNDEZ VILLAGÓMEZ**  
**DIRECTORA GENERAL DEL CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2020 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado / Fideicomiso:**

**3GCC CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA**

Programa de evaluación en control de confianza.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
ACTIVIDAD	4.2	Seguimiento a emisión de Certificado Único Policial.	Porcentaje de seguimiento realizados para la emisión del Certificado Único Policial.	100 * (Número de seguimientos realizados / Número de procesos para la emisión del Certificado Único Policial que requieren seguimiento)	Trimestral	90.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

\_\_\_\_\_  
**LIC. ANA MA. ESTELA FERNANDEZ VILLAGOMEZ**  
**DIRECTORA GENERAL DEL CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

Cuenta Pública 2020  
CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Indicadores de Postura Fiscal  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	53,402,304	61,775,174	61,483,258
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>	53,402,304	61,775,174	61,483,258
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	55,012,033	46,371,280	45,866,514
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>	55,012,033	46,371,280	45,866,514
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	-1,609,729	15,403,894	15,616,743

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	-1,609,729	15,403,894	15,616,743
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	0	0	0
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	-1,609,729	15,403,894	15,616,743

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>A. Financiamiento</b>	0	0	0
<b>B. Amortización de la deuda</b>	0	0	0
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

  
 CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

**Informe de los auditores independientes**

**Al H. Consejo de Gobierno del:**

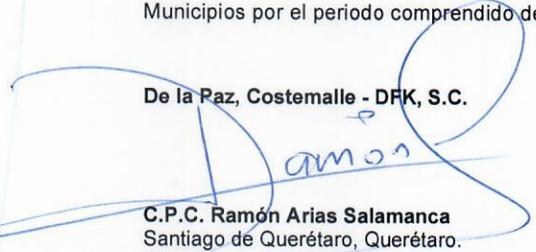
**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

Hemos auditado los Estados Financieros y Presupuestarios de la Entidad Governamental **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO "CECCQ"** (la Entidad) durante el periodo que comprende del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y por consiguiente, hemos verificado el cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios por el ejercicio terminado en esa fecha, que comprenden: Estado de situación financiera detallado - LDF, informe analítico de la deuda pública y otros pasivos -LDF, informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos - LDF, balance presupuestario - LDF, estado analítico de ingresos detallado - LDF, estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (clasificación por objeto del gasto) - LDF, estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (clasificación administrativa) - LDF, estado analítico del presupuesto de egresos detallado (clasificación funcional) - LDF, estado analítico del presupuesto de egresos detallado (clasificación de servicios personales por categoría) - LDF y guía de cumplimiento de la Ley de disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. La Administración de la Entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos con base en mis exámenes.

Mis exámenes se realizaron de acuerdo con las normas para atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., que incluyen el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la Entidad con los requerimientos descritos en el primer párrafo, así como de la aplicación de otros procedimientos que estimé necesarios en las circunstancias. Considero que mis exámenes proporcionan una base razonable para emitir una opinión. Asimismo, mis exámenes no fueron realizados para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones específicas descritas en el párrafo anterior por parte de la Entidad.

En nuestra opinión, el **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO "CECCQ"**, ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a los requerimientos descritos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

**De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.**

  
**C.P.C. Ramón Arias Salamanca**  
Santiago de Querétaro, Querétaro.  
22 de enero de 2021

Administración Externa · Auditoría · Consultoría · Fiscal · Legal

Tampico 42, Col. Roma, Ciudad de México, 06700

Tel. +52(55)3686-2400 ext. 1000 / 1007

contacto@delapazcostemalle.com.mx

www.delapazcostemalle.com.mx

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
 Al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de Diciembre de 2020 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	2020 (d)	31 de diciembre de 2019 (e)	Concepto (c)	2020 (d)	31 de diciembre de 2019 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	32,640,683	17,706,045	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	1,801,504	1,961,684
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	380,373	354,685
a2) Bancos/Tesorería	32,640,683	17,706,045	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	54,000	1,174,582
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,367,131	432,417
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	291,917	255,335	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	291,917	255,335	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (a=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incoobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>32,932,600</b>	<b>17,961,380</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>1,801,504</b>	<b>1,961,684</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	1,849,168	1,411,521	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	674,227	316,506	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-393,838	-159,344	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	<b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>	<b>1,801,504</b>	<b>1,961,684</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>2,329,557</b>	<b>1,568,683</b>	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>35,262,157</b>	<b>19,530,063</b>	a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>33,460,652</b>	<b>17,568,379</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	16,824,449	15,475,139
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	16,636,204	2,093,240
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>33,460,652</b>	<b>17,568,379</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>35,262,157</b>	<b>19,530,063</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Ana M<sup>a</sup>. Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2019 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Otros Pasivos</b>	1,961,684				1,801,504		
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>	1,961,684	0	0	0	1,801,504	0	0
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0				0		
B. Deuda Contingente 2	0				0		
C. Deuda Contingente XX	0				0		
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

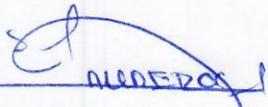
Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
DIRECTORA GENERAL

CP. Salvador Landeros Arteaga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)										
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF										
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (b)										
(PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al XX de XXXX de 20XX	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XX	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXX de 20XX
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Ana Ma. Estela Hernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

  
 CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	53,402,304	61,775,174	61,483,258
A1. Ingresos de Libre Disposición	53,402,304	54,767,228	54,475,311
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	7,007,946	7,007,946
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	55,012,033	46,371,280	45,866,514
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	55,012,033	43,026,417	42,521,651
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	3,344,863	3,344,863
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>		0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	-1,609,729	15,403,894	15,616,743
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	-1,609,729	15,403,894	15,616,743
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	-1,609,729	15,403,894	15,616,743

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III - E)</b>	-1,609,729	15,403,894	15,616,743

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	0	0	0

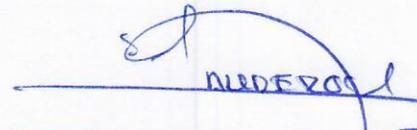
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	53,402,304	54,767,228	54,475,311
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	55,012,033	43,026,417	42,521,651
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	-1,609,729	11,740,811	11,953,660
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	-1,609,729	11,740,811	11,953,660

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	7,007,946	7,007,946
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	3,344,863	3,344,863
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>3,663,083</b>	<b>3,663,083</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>3,663,083</b>	<b>3,663,083</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
DIRECTORA GENERAL



CP. Salvador Landeros Arteaga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)						
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF						
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (b)						
(PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	7,825	7,825	7,825	7,825	7,825
F. Aprovechamientos						
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	19,289,067	1,357,099	20,646,166	20,646,166	20,354,249	1,065,182
H. Participaciones						
(H)=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal						
(I)=i1+i2+i3+i4+i5	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repuestos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	34,113,237	0	34,113,237	34,113,237	34,113,237	0
K. Convenios						
k1) Otros Convenios y Subsidios			0		0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=1+L2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0		0	0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0		0	0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición</b> (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	<b>53,402,304</b>	<b>1,364,924</b>	<b>54,767,228</b>	<b>54,767,228</b>	<b>54,475,311</b>	<b>1,073,007</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	7,007,946	7,007,946	7,007,946	7,007,946	7,007,946
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0	7,007,946	7,007,946	7,007,946	7,007,946	7,007,946
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Mismo			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>0</b>	<b>7,007,946</b>	<b>7,007,946</b>	<b>7,007,946</b>	<b>7,007,946</b>	<b>7,007,946</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>53,402,304</b>	<b>8,372,870</b>	<b>61,775,174</b>	<b>61,775,174</b>	<b>61,483,258</b>	<b>8,080,954</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Ana M. Estela Pineda Villagómez  
DIRECTORA GENERAL

CP Salvador Landeros Arteaga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>55,012,033</b>	<b>15,229,533</b>	<b>70,241,566</b>	<b>43,026,417</b>	<b>42,521,651</b>	<b>27,215,149</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>37,103,013</b>	<b>-6,815</b>	<b>37,096,398</b>	<b>30,604,603</b>	<b>30,224,230</b>	<b>6,491,795</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	18,266,172	2,530,781	20,796,953	16,259,171	16,259,171	4,537,782
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,361,101	-1,361,101	0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	5,129,893	241,989	5,371,882	4,817,095	4,817,095	554,787
a4) Seguridad Social	3,882,544	-600	3,881,944	3,442,984	3,062,611	438,960
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	5,853,477	3,107	5,856,584	5,254,271	5,254,271	602,312
a6) Previsiones	1,421,536	-1,421,536	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,188,290	745	1,189,035	831,082	831,082	357,954
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>1,716,359</b>	<b>2,639,703</b>	<b>4,356,062</b>	<b>1,997,758</b>	<b>1,997,758</b>	<b>2,358,304</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,196,765	465,935	1,662,700	1,255,019	1,255,019	407,681
b2) Alimentos y Utensilios	47,759	0	47,759	13,647	13,647	34,112
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	75,763	928,000	1,003,763	23,842	23,842	979,921
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	89,560	301,083	390,643	269,635	269,635	121,007
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	144,306	0	144,306	50,535	50,535	93,772
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	15,675	621,687	637,362	348,191	348,191	289,171
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	146,531	322,997	469,528	36,888	36,888	432,640
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>14,960,912</b>	<b>2,069,576</b>	<b>17,030,488</b>	<b>10,034,417</b>	<b>9,910,024</b>	<b>6,996,072</b>
c1) Servicios Básicos	534,000	14,952	548,952	386,306	386,306	162,646
c2) Servicios de Arrendamiento	4,301,184	0	4,301,184	3,870,316	3,870,316	430,868
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	8,789,728	1,689,504	10,479,232	5,087,577	5,033,577	5,391,654
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	151,000	390,012	541,012	116,757	116,757	424,255
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	401,000	-43,262	357,738	79,208	79,208	278,529
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	29,000	18,371	47,371	33,982	33,982	13,390
c8) Servicios Oficiales	95,000	0	95,000	24,965	24,965	70,035
c9) Otros Servicios Generales	660,000	0	660,000	435,306	364,913	224,694
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>129,732</b>	<b>6,615</b>	<b>136,347</b>	<b>136,347</b>	<b>136,347</b>	<b>0</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones			0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	129,732	6,615	136,347	136,347	136,347	0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0	0	0	0
d8) Donativos			0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior			0	0	0	0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>1,102,017</b>	<b>10,520,255</b>	<b>11,622,272</b>	<b>253,293</b>	<b>253,293</b>	<b>11,368,979</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	1,102,017	8,457,889	9,559,906	238,631	238,631	9,321,275
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	784,578	784,578	14,662	14,662	769,916
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0	0	0	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	40,948	40,948	0	0	40,948
e7) Activos Biológicos			0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles			0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	1,236,840	1,236,840	0	0	1,236,840
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0	0	0	0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores			0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos			0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras			0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0	0	0	0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) Participaciones			0	0	0	0
h2) Aportaciones			0	0	0	0
h3) Convenios			0	0	0	0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública			0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas			0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros			0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0	0	0	0

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	0	7,007,946	7,007,946	3,344,863	3,344,863	3,663,083
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0	0	0	0	0	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	0	0	0	0	0	0
a4) Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	0	0	0	0	0
a6) Previsiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	0	749,051	749,051	717,389	717,389	31,662
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	0	0	0	0	0
b2) Alimentos y Utensilios	0	0	0	0	0	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0	749,051	749,051	717,389	717,389	31,662
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	0	0	0	0	0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	1,341,860	1,341,860	1,225,719	1,225,719	116,142
c1) Servicios Básicos	0	0	0	0	0	0
c2) Servicios de Arrendamiento	0	0	0	0	0	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0	911,185	911,185	819,572	819,572	91,613
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	0	0	0	0	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	356,118	356,118	356,118	356,118	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	0	74,558	74,558	50,029	50,029	24,529
c8) Servicios Oficiales	0	0	0	0	0	0
c9) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	0	4,917,035	4,917,035	1,401,756	1,401,756	3,515,279
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	3,840,840	3,840,840	679,788	679,788	3,161,052
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	386,952	386,952	164,247	164,247	222,705
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	689,243	689,243	557,721	557,721	131,522
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>55,012,033</b>	<b>22,237,480</b>	<b>77,249,513</b>	<b>46,371,280</b>	<b>45,866,514</b>	<b>30,878,232</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

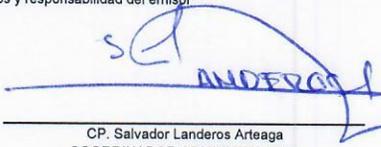
Lic. Ana María Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

CP. Salvador Landereros Artega  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación Administrativa						
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (b)						
(PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	55,012,033	15,229,533	70,241,566	43,026,417	42,521,651	27,215,149
CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE	0	0	0	0	0	0
Administracion CECCQ	55,012,033	15,229,533	70,241,566	43,026,417	42,521,651	27,215,149
						0
						0
						0
						0
						0
						0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	0	7,007,946	7,007,946	3,344,863	3,344,863	3,663,083
CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE	0	0	0	0	0	0
CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO	0	7,007,946	7,007,946	3,344,863	3,344,863	3,663,083
Administracion CECCQ						0
						0
						0
						0
						0
						0
III. Total de Egresos (III = I + II)	55,012,033	22,237,480	77,249,513	46,371,280	45,866,514	30,878,232

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

  
 CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	<b>55,012,033</b>	<b>15,229,533</b>	<b>70,241,566</b>	<b>43,026,417</b>	<b>42,521,651</b>	<b>27,215,149</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>55,012,033</b>	<b>15,229,533</b>	<b>70,241,566</b>	<b>43,026,417</b>	<b>42,521,651</b>	<b>27,215,149</b>
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	55,012,033	15,229,533	70,241,566	43,026,417	42,521,651	27,215,149
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	<b>0</b>	<b>7,007,946</b>	<b>7,007,946</b>	<b>3,344,863</b>	<b>3,344,863</b>	<b>3,663,083</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0</b>	<b>7,007,946</b>	<b>7,007,946</b>	<b>3,344,863</b>	<b>3,344,863</b>	<b>3,663,083</b>
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	7,007,946	7,007,946	3,344,863	3,344,863	3,663,083
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0

CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>55,012,033</b>	<b>22,237,480</b>	<b>77,249,513</b>	<b>46,371,280</b>	<b>45,866,514</b>	<b>30,878,232</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

  
 CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	37,103,013	-6,615	37,096,398	30,604,603	30,224,230	6,491,795
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	37,103,013	-6,615	37,096,398	30,604,603	30,224,230	6,491,795
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	37,103,013	-6,615	37,096,398	30,604,603	30,224,230	6,491,795

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Ana M<sup>a</sup>. Estela Fernández Villagómez  
 DIRECTORA GENERAL

CP. Salvador Landeros Arteaga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Informe sobre Estudios Actuariales - LDF**

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	PRESTACIÓN LABORAL				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	BENEFICIO DEFINIDO				
<b>Población afiliada</b>					
Activos	61				
Edad máxima	59.68				
Edad mínima	16.08				
Edad promedio	37.53				
Pensionados y Jubilados	0				
Edad máxima	0.00				
Edad mínima	0.00				
Edad promedio	0.00				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	6.71				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.000%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	0				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0				
Edad de Jubilación o Pensión	58.26				
Esperanza de vida	74.5				
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	0				
<b>Nómina anual</b>					
Activos	16,509,886.83				
Pensionados y Jubilados	0				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	0				
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo	0				
Mínimo	0				
Promedio	0				
<b>Monto de la reserva</b>					
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	0				
Generación actual	20,553,782.99				
Generaciones futuras	51,776,419.11				
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>					
Generación actual	154.51%				
Generaciones futuras	389.21%				
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual	20,553,782.99				
Generaciones futuras	51,776,419.11				
Otros Ingresos					
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación actual	20,553,782.99				
Generaciones futuras	51,776,419.11				
<b>Periodo de suficiencia</b>	17.95				
Año de descapitalización	2049				
Tasa de rendimiento	6.62%				
<b>Estudio actuarial</b>					
Año de elaboración del estudio actuarial	2020				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES S.C.				

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Autorizó:

Lic. Ana Ma. Estela Hernández Villagómez  
Directora General

Elaboró:

C.P. Salvador Landeros Arteaga  
Coordinador Administrativo

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO.  
 Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	01 enero al 31 de diciembre de 2020	\$ 53,402,304.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	01 enero al 31 de diciembre de 2020	\$ 53,402,304.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	01 enero al 31 de diciembre de 2020	\$ 42,521,651.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	01 enero al 31 de diciembre de 2020	-\$ 1,609,728.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	01 enero al 31 de diciembre de 2020	\$ 11,953,660.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Aprobado	Ley de Ingresos	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>						
<b>a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)</b>						
a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	01 enero al 31 de diciembre de 2020	\$ 37,103,013.00	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Ejercido	Reporte Trim. Formato 6 d)	01 enero al 31 de diciembre de 2020	\$ 30,224,229.98	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
<b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (a)</b>						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Ejercido	Cuenta Pública / Formato 6 a)	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	01/01/2020			Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	N.A.			Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.			Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	N.A.			Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	14/10/2020			Art. 5 y 18 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>						
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Personal</b>						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	01/01/2020			Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto	01/01/2020			Art. 10 y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de ingresos de Libre Disposición</b>						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	01 enero al 31 de diciembre de 2020	\$ 1,073,007.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)	Cuenta Pública	01 enero al 31 de diciembre de 2020	0	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (j)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N.A.			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N.A.			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N.A.			Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Obligaciones a Corto Plazo</b>						
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)	N.A.	N.A.	0	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)	N.A.	N.A.	0	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Autorizó:



Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 Directora General

Elaboró:



C.P. Salvador Landeros Arteaga  
 Coordinador Administrativo

**Informe del Reporte de hallazgos y recomendaciones de los auditores independientes  
A la H. Junta de Gobierno del:**

**Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro**

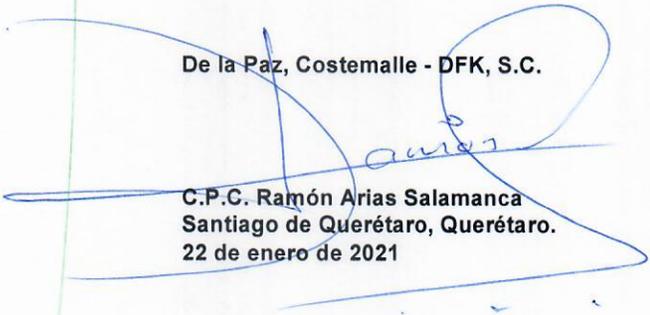
En relación con nuestro examen a los estados financieros y presupuestarios del **Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro "CECCQ"** (la Entidad), por el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y respecto del cual presentaremos nuestra opinión en informes por separado, hemos evaluado y determinado los hallazgos, de conformidad con lo descrito en el numeral 1.3.4 del documento "Términos de Referencia".

Nuestra evaluación de la estructura del control interno comprendió un estudio y evaluación general de sus elementos, así como los programas de operación y ejercicio del presupuesto y, en consecuencia, no fue ejecutada con el propósito de desarrollar recomendaciones detalladas o probar la eficiencia con la cual la estructura del control interno de la Entidad permite detectar todos los errores e irregularidades que pudieran ocurrir. Por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre 2020 no existen hallazgos y recomendaciones con respecto a asuntos financieros y administrativos sobre la Entidad.

Deseamos expresar nuestro agradecimiento por la cortesía y cooperación extendida a nuestros representantes durante el curso de nuestro trabajo.

Este reporte es para uso exclusivo de la Administración de la Entidad y no debe ser utilizado con ningún otro fin.

**De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.**

  
**C.P.C. Ramón Arias Salamanca**  
**Santiago de Querétaro, Querétaro.**  
**22 de enero de 2021**

Administración Externa · Auditoría · Consultoría · Fiscal · Legal

Tampico 42, Col. Roma, Ciudad de México, 06700  
Tel. +52(55)3686-2400 ext. 1000 / 1007  
contacto@delapazcostemalle.com.mx  
www.delapazcostemalle.com.mx

**Informe de seguimiento a las observaciones de 2019 y ejercicios anteriores:  
A la H. Junta de Gobierno del:**

**Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro:**

En relación con nuestro examen a los estados financieros y presupuestarios del **Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro "CECCQ"** (la Entidad), por el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y respecto del cual presentamos nuestra opinión en informe por separado, hemos evaluado y determinado el seguimiento a las observaciones del ejercicio 2019 y ejercicios anteriores, de conformidad con lo descrito en el numeral 1.3.5 del documento "Términos de Referencia".

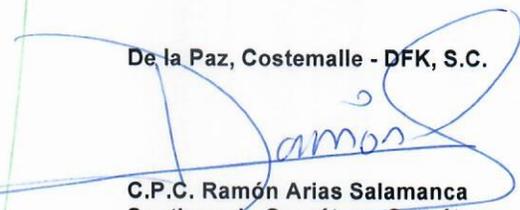
Nuestra evaluación de la estructura del control interno comprendió un estudio y evaluación general de sus elementos, así como los programas de operación y ejercicio del presupuesto y, en consecuencia, no fue ejecutada con el propósito de desarrollar recomendaciones detalladas o probar la eficiencia con la cual la estructura del control interno de la Entidad permite detectar todos los errores e irregularidades que pudieran ocurrir. El informe adjunto incluye un seguimiento a las salvedades y observaciones del ejercicio anterior con respecto a asuntos financieros y administrativos sobre la Entidad.

Por otra parte, nos permitimos destacar que nuestros comentarios son presentados a ustedes como áreas de oportunidad para la consideración de la Junta de Gobierno, y los administradores de la Entidad de acuerdo a sus facultades, como parte del proceso continuo de modificación y mejoramiento de la estructura de control interno existente y de otras prácticas y procedimientos administrativos y financieros.

Deseamos expresar nuestro agradecimiento por la cortesía y cooperación extendida a nuestros representantes durante el curso de nuestro trabajo.

Este informe es para uso exclusivo de la Administración de la Entidad y no debe ser utilizado con ningún otro fin.

**De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.**

  
**C.P.C. Ramón Arias Salamanca**  
**Santiago de Querétaro, Querétaro.**  
**22 de enero de 2021**

Administración Externa · Auditoría · Consultoría · Fiscal · Legal

Tampico 42, Col. Roma, Ciudad de México, 06700  
Tel. +52(55)3686-2400 ext. 1000 / 1007  
contacto@delapazcostemalle.com.mx  
www.delapazcostemalle.com.mx

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME DE SEGUIMIENTO DE HALLAZGOS DE 2019 Y EJERCICIOS ANTERIORES**  
**AUDITORÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

Con relación al Informe de Hallazgos sobre la revisión de los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 del **Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro "CECCQ"** emitido en el ejercicio anterior por otra firma de auditores, procedimos al seguimiento de los mismos y damos nuestros comentarios sobre la situación actual:

El hallazgo correspondiente al ejercicio 2019, identificado con el número 1, quedó atendido al cierre del ejercicio 2019.

Respecto de los hallazgos correspondientes al ejercicio 2018 y que no fueron solventados al cierre del ejercicio 2019 con base al Informe de Seguimiento de Hallazgos de Ejercicios Anteriores, emitido por otros auditores, se observó que los hallazgos identificados con los números 1 y 2, aún continúan pendientes de ser solventados por la entidad.

**1. El CECCQ carece de Reglamento Interior con el que se debe regir su organización y funcionamiento.**

Con la finalidad de cumplir adecuadamente con el fin para el cual fue creado, el CECCQ debe contar con su propio Reglamento Interior.

*Recomendaciones:*

- a) Plantear al Consejo Directivo se agilicen las acciones que conllevan a definir el Reglamento Interior, tomando en consideración que la entidad está funcionando sin respaldo del documento en mención, para que posteriormente se registre ante el Registro Público de Entidades Paraestatales.
- b) Atender con oportunidad las obligaciones a que está sujeto el CECCQ.

*Fundamentos:*

- Artículos 11 fracción II, 17 último párrafo y 27 de la Ley de Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.

**Comentarios CECCQ:**

Al 31 de diciembre, el CECCQ cuenta con el proyecto de Reglamento Interior, mismo que se encuentra inscrito en Mejora Regulatoria para su aprobación posterior publicación.

**Seguimiento auditoría 2020:**

El Centro informa que el proyecto de Reglamento Interior continúa en proceso de autorización y posterior publicación. **Por lo que se considera No Solventada.**

**2. El CECCQ, carece de Manual General de Organización y de Manuales de Procedimiento, en los que se definan las líneas de autoridad y responsabilidad, así como los objetivos y las funciones de todos los empleados y de cada una de las áreas que lo conforman.**

Se carece de documentos normativos en los que se definan las líneas de autoridad y responsabilidad de todos los empleados, desconociendo con precisión las funciones que deben desarrollar.

*Recomendaciones:*

- a) Siendo los manuales parte integral para desarrollar un adecuado control interno, es necesario se agilicen las acciones que conlleven a concluir los Manuales de Organización y Procedimientos del CECCQ.
- b) Reforzar la supervisión de los puestos inferiores, así como atender con oportunidad las obligaciones a que está sujeto el Centro.

*Fundamento:*

- Artículo 11 fracción II, 17 último párrafo de la Ley de Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.

**Comentarios CECCQ:**

Al 31 de diciembre de 2019, el CECCQ cuenta con un cronograma de avance del Manual de Organización y Procedimientos, contando con un avance del 100% en cuanto a las áreas técnicas, por lo que corresponde al área administrativa se cuenta con descripciones de puesto y avances del 70% de sus procedimientos, mismos que serán turnados para verificación y validación por parte de la Dirección de Organización.

**Seguimiento auditoría 2020:**

El Centro ya cuenta con un Manual de Organización y Procedimientos, aún está pendiente su autorización debido a que no se ha definido si dicho manual será autorizado por la Dirección de Organización de Oficialía Mayor o por el Consejo Directivo del CECCQ. **Por lo que se considera No Solventada.**