

COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>242,076,588</b>	<b>238,802,195</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			Bienes Muebles		
Contribuciones de mejoras			Otros Orígenes de Inversión		
Derechos			<b>Aplicación</b>	<b>11,013,248</b>	<b>17,216,520</b>
Productos	494,702	2,149,219	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	974,988	1,407,958
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	25,900,879	24,027,353	Otras Aplicaciones de Inversión	10,038,260	15,808,562
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-11,013,248</b>	<b>-17,216,520</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	215,681,007	212,625,623			
Otros Orígenes de Operación			<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>238,420,877</b>	<b>224,739,309</b>	<b>Origen</b>	<b>-17,394</b>	<b>3,326,025</b>
Servicios Personales	215,833,825	201,676,008	Endeudamiento Neto		0
Materiales y Suministros	4,564,934	4,565,183	Interno		
Servicios Generales	12,418,306	13,601,090	Externo		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	-17,394	3,326,025
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>-4,338,895</b>	<b>-4,598,388</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	2,956,226	2,664,423	Interno		
Pensiones y Jubilaciones	2,647,586	2,232,605	Externo		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos			Otras Aplicaciones de Financiamiento	-4,338,895	-4,598,388
Transferencias a la Seguridad Social			<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>4,321,501</b>	<b>7,924,413</b>
Donativos			<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-3,036,036</b>	<b>4,770,779</b>
Transferencias al Exterior					
Participaciones			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>36,447,006</b>	<b>31,679,850</b>
Aportaciones			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>33,410,971</b>	<b>36,450,630</b>
Convenios					
Otras Aplicaciones de Operación					
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,655,711</b>	<b>14,062,886</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro  
Director General

C.P. María Elena Hernández Piña  
Directora Administrativa