**Estado de Flujos de Efectivo**
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019**
**(Pesos)**

**Ente:** **2.1.1.1.0 GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO**

| Concepto | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación** | | |
| **Origen** | **40,467,800,903** | **38,148,884,662** |
| Impuestos | 2,747,999,288 | 2,852,445,392 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 1,301,115,045 | 1,546,458,896 |
| Productos | 388,304,774 | 603,229,245 |
| Aprovechamientos | 161,836,288 | 209,296,537 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | 6,235 | 5,154 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 34,465,547,080 | 32,628,990,379 |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 1,341,733,372 | 0 |
| Otros Orígenes de Operación | 61,258,820 | 308,459,059 |
| **Aplicación** | **40,755,356,739** | **35,869,131,055** |
| Servicios Personales | 4,194,194,629 | 3,899,728,847 |
| Materiales y Suministros | 284,796,618 | 322,154,765 |
| Servicios Generales | 1,402,123,256 | 1,488,023,839 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 2,936,250,054 | 278,199,558 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 19,764,872,826 | 18,177,007,969 |
| Subsidios y Subvenciones | 117,963,563 | 185,722,795 |
| Ayudas Sociales | 1,425,431,332 | 1,023,433,983 |
| Pensiones y Jubilaciones | 873,986,863 | 731,029,362 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 518,568 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 4,106,725,470 | 4,055,248,410 |
| Aportaciones | 2,294,235,187 | 2,170,696,315 |
| Convenios | 3,354,776,940 | 3,537,366,642 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 0 | 0 |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación** | **-287,555,836** | **2,279,753,607** |

| Concepto | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión** | | |
| **Origen** | **0** | **0** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| **Aplicación** | **1,051,383,560** | **2,085,608,354** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 808,197,715 | 1,508,006,969 |
| Bienes Muebles | 243,185,845 | 210,020,295 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 367,581,089 |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión** | **-1,051,383,560** | **-2,085,608,354** |
| **Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento** | | |
| **Origen** | **0** | **0** |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| **Aplicación** | **94,815,076** | **305,368,628** |
| Servicios de la Deuda | 94,815,076 | 305,368,628 |
| Interno | 94,815,076 | 305,368,628 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento** | **-94,815,076** | **-305,368,628** |
| **Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo** | **-1,433,754,472** | **-111,223,374** |
| **Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejericio** | **6,243,067,673** | **6,354,291,047** |
| **Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejericio** | **4,809,313,201** | **6,243,067,673** |