

TRIBUNAL DE CONCILIACION Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE QUERETARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2020
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	23,677,001	22,796,175	Origen		
Impuestos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			Bienes Muebles		
Contribuciones de mejoras			Otros Orígenes de Inversión		
Derechos			Aplicación	95,277	527,772
Productos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Aprovechamientos			Bienes Muebles	72,450	490,680
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios			Otras Aplicaciones de Inversión	22,827	37,092
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-95,277	-527,772
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	23,677,001	22,796,175			
Otros Orígenes de Operación	0	0			0
Aplicación	23,558,485	22,282,858	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	14,739,212	13,160,338	Origen		
Materiales y Suministros	2,714,520	1,700,436	Endeudamiento Neto		
Servicios Generales	3,281,603	4,678,918	Interno		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			Externo		
Transferencias al resto del Sector Público			Otros Orígenes de Financiamiento		
Subsidios y Subvenciones			Aplicación		
Ayudas Sociales	179,296	0	Servicios de la Deuda		
Pensiones y Jubilaciones	2,448,319	2,694,152	Interno		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos			Externo		
Transferencias a la Seguridad Social			Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Donativos			Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		
Transferencias al Exterior			Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	23,238	-14,455
Participaciones					
Aportaciones			Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	195,607	210,061
Convenios			Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	218,845	195,607
Otras Aplicaciones de Operación	195,535	49,015			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	118,516	513,317			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. IGNACIO AGUILAR RAMIREZ
MAGISTRADO PRESIDENTE

CONTADOR GENERAL