

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>180,416,026</b>	<b>156,773,396</b>	<b>Origen</b>	<b>-271,577</b>	<b>-245,907</b>
Impuestos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			Bienes Muebles	-271,577	-245,907
Contribuciones de mejoras			Otros Origenes de Inversión		
Derechos					
Productos			<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aprovechamientos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	532,632	1,354,698	Bienes Muebles		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			Otras Aplicaciones de Inversión		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	176,285,850	155,418,698			
Otros Origenes de Operación	3,597,544		<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-271,577</b>	<b>-245,907</b>
<b>Aplicación</b>	<b>179,576,886</b>	<b>158,479,928</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	67,379,236	55,396,344	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	2,558,610	1,573,663	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	11,847,447	9,318,830	Interno		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			Externo		
Transferencias al resto del Sector Público			Otros Origenes de Financiamiento		
Subsidios y Subvenciones					
Ayudas Sociales	94,325,490	86,599,736	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	3,466,103	3,321,777	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos			Interno		
Transferencias a la Seguridad Social			Externo		
Donativos			Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Transferencias al Exterior					
Participaciones			<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones					
Convenios			<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>567,563</b>	<b>-1,952,440</b>
Otras Aplicaciones de Operación		2,269,578			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>839,140</b>	<b>-1,706,532</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>9,104,530</b>	<b>11,056,969</b>
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>9,672,093</b>	<b>9,104,530</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtro. Carlos Alejandro Pérez Espíndola  
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez  
Coordinador Administrativo