

ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>95,243,536</b>	<b>99,512,174</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>1,438,208</b>	<b>738,706</b>
Aprovechamientos	0	25,347	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	414,868	1,494,324	Bienes Muebles	1,131,040	468,463
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	321,440	Otras Aplicaciones de Inversión	307,168	270,243
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	94,828,668	97,671,063			
Otros Orígenes de Operación	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,438,208</b>	<b>-738,706</b>
<b>Aplicación</b>	<b>91,804,847</b>	<b>96,224,218</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	69,218,844	71,105,741	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	1,509,178	1,797,996	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	12,090,938	15,163,856	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	846,007	1,002,801	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	6,691,155	6,158,437	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,000,481</b>	<b>2,549,251</b>
Otras Aplicaciones de Operación	1,448,725	995,386			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,438,689</b>	<b>3,287,957</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>5,159,482</b>	<b>2,610,230</b>
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>7,159,962</b>	<b>5,159,482</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P.C. Luis Alberto Bravo Becerril  
Director Administrativo

M.G.P. Beatriz Torres Madim  
Encargada Contable