

DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>35,153,699.24</b>	<b>32,653,521.36</b>	<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Impuestos	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	Bienes Muebles	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>311,518.13</b>	<b>708,814.56</b>
Productos	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Aprovechamientos	1,190,520.20	59,037.95	Bienes Muebles	230,960.53	518,814.56
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,990.04	297.41	Otras Aplicaciones de Inversión	80,557.60	190,000.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-311,518.13</b>	<b>-708,814.56</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	33,961,189.00	32,594,186.00	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00	<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Aplicación</b>	<b>32,000,414.57</b>	<b>30,098,557.81</b>	Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Servicios Personales	22,863,593.55	22,288,672.76	Interno	0.00	0.00
Materiales y Suministros	1,164,862.64	1,099,304.84	Externo	0.00	0.00
Servicios Generales	5,378,568.05	5,222,995.27	Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00	Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	Interno	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00	Externo	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	1,440,013.24	1,400,561.70	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,841,766.54</b>	<b>1,846,148.99</b>
Donativos	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,423,323.85</b>	<b>577,174.86</b>
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>5,265,090.39</b>	<b>2,423,323.85</b>
Participaciones	0.00	0.00			
Aportaciones	0.00	0.00			
Convenios	0.00	0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	1,153,377.09	87,023.24			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,153,284.67</b>	<b>2,554,963.55</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

DRA. ROXANA DE JESÚS ÁVALOS VÁZQUEZ  
PRESIDENTA DE LA DDHQ.

LIC. BERENICE SÁNCHEZ RUBIO  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA DE LA DDHQ.